# 2015

## RELATÓRIO DE RISCOS BANCO CATERPILLAR



Dez / 2015

## **SUMÁRIO**

1.	INTRODUÇÃO	1
	ESTRUTURA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS E COMPLIANCE	
3.	RISCO DE MERCADO	3
4.	RISCO DE LIQUIDEZ	4
5.	GESTÃO DE CAPITAL	5
6.	RISCO DE CRÉDITO	6
7.	RISCO OPERACIONAL	6
8.	RISCO SOCIOAMBIENTAL	9
9.	REPORTES DE RISCOS AO BACEN	9

## 1. INTRODUÇÃO

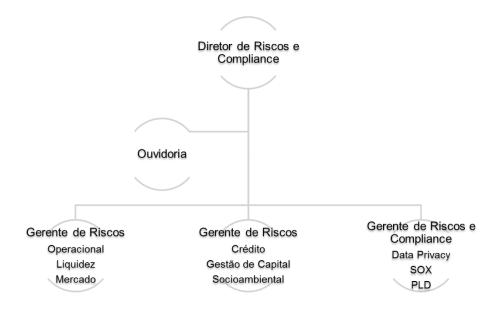
Em conformidade com as disposições das Resoluções 3.380/06, 3.464/07, 3.721/09, 3.988/11, 4.090/12, 4.192/13, 4.193/13, 4.279/13 e 4.327/14, do Conselho Monetário Nacional, o Banco Caterpillar implementou estrutura de gerenciamento de Risco Operacional, de Mercado, de Crédito, Liquidez, Gestão de Capital e Risco Socioambiental subordinadas à Diretoria de Riscos e Compliance.

Esta estrutura de gerenciamento de Riscos, tem por obrigação identificar, acompanhar, mensurar e controlar os riscos associados às operações e processos do Banco Caterpillar, cuja finalidade é propor ações mitigadoras de modo a proteger a instituição contra a ocorrência de perdas financeiras e possibilitar o gerenciamento contínuo e integrado desses riscos.

## 2. ESTRUTURA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS E COMPLIANCE

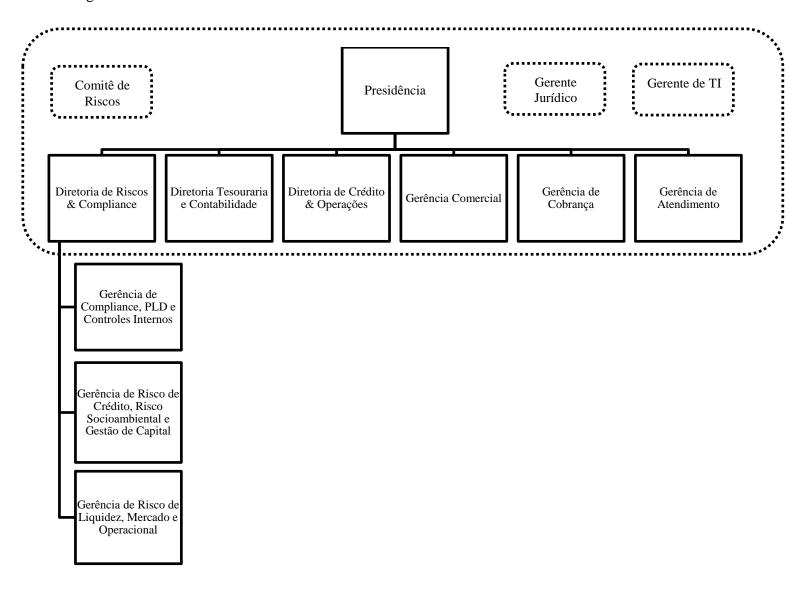
A estrutura de gerenciamento de Riscos é composta por três Gerências que se reportam a Diretoria de Riscos e Compliance, cujo responsável está registrado no UNICAD do Banco Central do Brasil.

O organograma abaixo demostra como estas gerências estão distribuidas:



A Diretoria de Riscos e Compliance não é responsável por funções relacionadas à administração de recursos de terceiros, estando totalmente segregada das demais funções operacionais do Banco.

A estrutura de Gerenciamento de Riscos da instituição está inserida no organograma da instituição da seguinte forma:



Como parte do processo de governança o Banco Caterpillar constituiu um comitê de Riscos e Compliance, o qual se reune com frequencia para acompanhar os níveis dos riscos assegurando que os mesmos sejam compatíveis com os objetivos e estratégias do Banco Caterpillar.

O Comitê de Riscos e Compliance tem como principais responsabilidades:

- Acompanhar a evolução da exposição dos Riscos
- Definir a tolerância e apetite ao risco;

- Definir estratégias, aprovar planos de ação e medidas corretivas propostos pela gestão de Risco;
- Aprovar políticas e os limites de Risco;
- Avaliar os resultados das simulações de estresse e seus impactos;
- Revisão da estratégia de negócios e do gerenciamento de riscos;
- Estabelecimento de uma cultura voltada para o gerenciamento de Riscos na Instituição.

O Comitê de Riscos e Compliance é composto pelos seguintes membros:

- Diretor Presidente;
- Gerente Comercial:
- Diretor de Crédito e Operações;
- Diretor Financeiro;
- Diretor de Riscos e Compliance;
- Gerente de Cobrança;
- Gerente de Atendimento ao Cliente;
- Gerente Jurídico;
- Gerente de Tecnologia da Informação

#### 3. RISCO DE MERCADO

Em conformidade com as disposições da Resolução nº 3.464, do Conselho Monetário Nacional de 26 de junho de 2007, define-se como risco de mercado a possibilidade de perdas associadas à oscilação nos preços de ativos (posições detidas pelo Banco Caterpillar) diante das condições de mercado. Esse tipo de risco está relacionado às operações realizadas nos mercados de ações, câmbio, taxa de juros e commodities, que podem ser feitas diretamente através da compra e venda de ativos ou operações com derivativos, podendo resultar, inclusive, em perdas superiores ao investimento feito pelo cliente.

O objetivo da Gestão do Risco de Mercado é mapear as operações com exposição aos diversos fatores de risco tais como: taxa, moeda, indexador, ações e derivativos e mensurar os descasamentos existentes para controlar e/ou mitigar os riscos aos quais a carteira está exposta de modo a evitar perdas nas posições do Banco.

O processo de gerenciamento de risco de mercado consiste no acompanhamento diário e mensal das exposições, através do DDR (demonstrativo diário de risco), DRM (demonstrativo mensal de risco de mercado) e Rban (risco de mercado estressado para as operações de *banking book*).

Em complemento aos relatórios de acompanhamento são realizadas avaliações das posições e descasamentos de prazos e taxas; análise da sensibilidade da carteira através do *duration*; análise do EVE (Economic Value of *Equity*) e projeções de cenários de estresse da carteira.

#### 3.1 - Medidas De Risco De Mercado

**EVE** (Economic Value of Equity)

O EVE representa a perda máxima esperada, é uma metodologia que consiste em trazer ao valor presente os fluxos dos ativos e passivos e comparar a exposição, se aplicada a taxa DI e Pré, em um período de 5 anos.

Quando o EVE atinge os limites estabelecidos na política de Risco de Mercado é acionado um alerta, para que a Tesouraria reveja as posições.

#### **Duration**

O descompasso entre as duration de ativos e dos passivos poderá acarretar também sérios danos nas posições financeiras e na situação patrimonial do banco. Tendo-se o conhecimento e controle das duration pode-se planejar a gestão dos ativos e passivos, através da troca ou cessão de posições ativas, alongando ou encurtando-se o perfil dos passivos, modificando a estrutura de capital da empresa, e outras providências.

É feito um monitoramento da carteira exposta ao risco de juros para minimizar descasamentos e, na medida do possível, maximizar resultados nos momentos de inversão da curva de juros, principal fator de risco de mercado do Banco.

## **Stress Test**

Tem como objetivo simular o comportamento de uma carteira de ativos em cenários adversos em que possam ocorrer grandes perdas.

## **Back Test**

Tem como objetivo testar a adequação do cálculo do EVE através do número de extrapolações do EVE projetado pelo modelo versus o comparativo com EVE realizado.

## 4. RISCO DE LIQUIDEZ

Em conformidade com as disposições da Resolução nº 4.090 do Conselho Monetário Nacional de 24 de maio de 2012 define-se Risco de Liquidez como a possibilidade da instituição não ser capaz de honrar eficientemente seus compromissos financeiros esperados e inesperados, correntes e futuros sem afetar suas operações diárias e sem incidir em perdas significativas.

O risco de liquidez tem origem no descasamento de volumes e prazos, entre os direitos e obrigações, descasamento este que impossibilita que sejam honradas e liquidadas as obrigações financeiras.

Os fatores de risco de liquidez podem ter origem externa ou interna, e são assim categorizados: Principais fatores de riscos externos:

- Fatores macroeconômicos, tanto nacionais como internacionais;
- Políticas de Liquidez estabelecidas pelo órgão regulador;

- Situações do comprometimento de confiança e consequentemente da liquidez do sistema, por fatores diversos;
- Avaliações de agências de ratings: risco soberano e risco do Banco; e
- Escassez de recursos no mercado.

Principais fatores de riscos internos:

Apetite de risco do Banco e definição do nível aceitável de liquidez;

Descasamentos de prazos e taxas causados pelas características dos produtos e serviços negociados.

## 4.1 - Sistemas De Controle

## Projeção de Fluxo de caixa

A análise do fluxo de caixa visa verificar o fluxo dos ativos e passivos de acordo com as características das transações da instituição.

Essa modelagem permite que a instituição avalie sua liquidez e antecipe necessidades futuras, uma vez que todos os ativos e passivos são mapeados no horizonte do tempo, possibilitando assim a utilização de medidas corretivas em tempo hábil.

#### Teste de Estresse

Técnica de avaliação da resposta de uma carteira de ativos ou obrigações em relação a variações extremas de liquidez que influenciam essa carteira. O propósito do teste de estresse é quantificar a perda de uma carteira caso uma situação adversa de mercado específica ocorra.

## Mapa de descasamento dos Fluxos

Esta análise permite o acompanhamento por prazo de vencimento e "por produto" identificando riscos de liquidez associados à gestão de fontes de captação e de crédito.

## 5. GESTÃO DE CAPITAL

O objetivo da Gestão de Capital é planejar, identificar, controlar, avaliar e antecipar as necessidades de capital frente aos riscos incorridos, seja em situações normais ou em condições adversas de mercado, além de atender aos requerimentos regulatórios de capital, em especial as Resoluções 3.988/11, 4.192/13, 4.193/13 e 4.279/13 que estabelecem os procedimentos e parâmetros relativos ao Processo Interno de Avaliação de Capital.

O processo de Gestão de Capital está centrado no acompanhamento mensal da adequação do Patrimônio de Referência e visa assegurar que o Banco mantenha uma sólida base de capital para apoiar o desenvolvimento de suas atividades.

Em complemento às análises, são elaborados cenários projetados e de estresse, considerando eventuais ameaças e oportunidades relativas ao ambiente econômico e de negócios para os próximos três anos e as exigências de capital regulatório.

O Capital Regulatório ou Patrimônio de Referência é composto por Capital de Nível I, isto é, o Capital Social e as contas de resultado líquidas, ou seja, contas de resultado credoras menos as contas de resultado devedoras. Em adição temos o capital de Nível II representado por contrato de empréstimos estruturado de longo prazo com a Caterpillar Financial Services Corporation.

## 6. RISCO DE CRÉDITO

A Resolução nº 3.721/09, do Conselho Monetário Nacional, definiu Risco de Crédito como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.

As operações de crédito passam por um processo de controle e acompanhamento que se inicia no momento da concessão do crédito e termina quando do recebimento do último montante quer seja pelo decurso normal da operação ou, eventualmente, via interferência de meios legais.

Mensalmente é realizada a revisão gerencial da carteira que segue os critérios da Resolução nº 2.682/99, do Conselho Monetário Nacional, e se baseia no pior dos ratings entre cadastro e atraso para fins de constituição das provisões.

Ao final de cada trimestre ocorre um acompanhamento mais detalhado o qual é apresentado ao Comitê de Riscos e Compliance.

Este processo de acompanhamento abrange, mas não se limita às principais atividades descritas abaixo:

- Acompanhar o histórico de pagamento dos clientes e o comportamento com o mercado;
- Acompanhar o comportamento das carteiras atentando para à evolução dos prazos de atraso, a quantidade de renegociações e da tendência ao prejuízo. Ao longo do ano, este processo serve de base para validar o modelo de Risco de Crédito de uma forma ampla além de monitorar a qualidade da carteira;
- Analisar a carteira por concentração, segmento, faixa de dívida e região visando destacar as áreas de preocupação e monitorar os limites de exposição. Como decorrência dos resultados obtidos, os critérios de crédito vigentes poderão sofrer ajustes parciais nas áreas de preocupação;
- Realizar Teste de Estresse para fins de avaliação da qualidade da carteira em situações extremas;

## 7. RISCO OPERACIONAL

Em conformidade com as disposições da Resolução nº 3.380/06, do Conselho Monetário Nacional, define-se como Risco Operacional o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de processos,

pessoas e sistemas internos inadequados ou falhos e de eventos externos (esta definição inclui o Risco Legal, mas exclui os Riscos Estratégicos e de Reputação).

Os eventos de Risco Operacional considerados pela Instituição são:

- Fraudes Internas;
- Fraudes Externas;
- Demandas trabalhistas e segurança deficiente do local de trabalho;
- Práticas inadequadas relativas a clientes, produtos e serviços;
- Danos a ativos físicos próprios ou em uso pela instituição;
- Tecnológico, falhas em sistemas de telecomunicações e/ou transmissão de dados;
- Gerenciamento das atividades da instituição, falhas na execução, cumprimento de prazos
- Externos, àqueles que acarretem a interrupção das atividades da instituição e desastres;

O objetivo da Gestão do Risco Operacional é evitar, antever, mensurar, controlar e mitigar possíveis perdas, através do mapeamento e identificação das principais fontes de Riscos (processos, legais, pessoas, sistemas e eventos externos).

O monitoramento dos riscos potenciais e eventos de perdas, associado à revisão periódica das matrizes de risco, resultam nos planos de ação para melhoria dos processos e controles internos.

## 7.1 - Ferramentas de Gestão do Risco Operacional

As ferramentas de gestão do Risco Operacional abrangem os seguintes aspectos:

- Identificação dos riscos;
- Avaliação dos riscos;
- Sistemas de Gestão e Monitoramento dos riscos,
- Controle e mitigação dos riscos;
- Eventos ou Perdas de riscos;

## Identificação Dos Riscos Operacionais

Para a identificação dos eventos de riscos operacionais, é realizado o levantamento do fluxo do processo a partir de entrevistas com as áreas de negócios.

As ferramentas de identificação dos Riscos Operacionais utilizadas são:

## Fluxo de processos e/ou narrativas

Consiste no levantamento dos procedimentos e controles de um processo. A partir desse levantamento pode-se observar:

- Caminho crítico: detalhes sobre como cada transação é iniciada, autorizada, registrada, processada e reportada;
- Pontos de Risco: vulnerabilidades onde erros podem ocorrer e causar perdas materiais, financeiras e/ou fraudes.

#### Matriz de Risco e Controle

Com base nos levantamentos dos fluxos de processos é construída a Matriz de Risco e Controle que tem como objetivo identificar as vulnerabilidades de controles e exposição a riscos. No processo de elaboração dos riscos potenciais que podem ocorrer no fluxo do processo mapeado consideram-se as indagações de riscos (do tipo "o que pode dar errado? "). Concomitantemente, são verificados os controles internos que promovem a redução dos riscos levantados.

## Avaliação dos Riscos Operacionais

O objetivo desta etapa é avaliar a exposição ao risco operacional, vulnerabilidade e impacto, em relação ao Patrimônio de Referência.

A metodologia consiste em estimar a probabilidade de ocorrência de cada evento de risco operacional mapeado, utilizando-se para isso, escalas para a avaliação da severidade e da frequência (número de vezes que um evento ocorre ou poderia ocorrer em um determinado período).

## Sistemas de Gestão e Monitoramento dos Riscos Operacionais

O sistema de Gerenciamento do Risco Operacional é um processo dinâmico que ocorre a partir de reuniões periódicas com os Coordenadores de Riscos & Compliance de cada área de negócio, onde são reportados deficiências, eventos de risco operacional ou novas demandas.

## Controle e mitigação dos Riscos Operacionais

A partir dos mapeamentos, da identificação dos riscos e da avaliação dos controles existentes, são levantados eventuais gap's (pontos de melhoria) que necessitam de planos de ação para mitigação dos riscos.

A área de Gestão de Riscos sempre propõe recomendações e planos de ação para mitigação dos riscos, que posteriormente, são consensuados com os Gestores de Negócios e Coordenadores de Risco & Compliance de cada área de negócio.

O processo de mitigação é uma constante e diversas ações são impetradas pela área de Gestão de Riscos: apresentações no Comitê de Riscos e Compliance; relatórios impressos e entregues aos Coordenadores de Risco; reuniões diversas; planejamento de ações a partir dos reportes de evento de perdas e participação no Comitê de Produtos.

## Eventos ou Perdas de Risco Operacional

A Gerência de Risco Operacional reporta as perdas incorridas ou potenciais ao Comitê de Riscos e Compliance juntamente com a definição de planos de ação que ajudem na redução dos riscos.

Informações referentes a perdas operacionais devem ser documentadas, armazenadas e usadas para o aprimoramento dos processos, avaliação do impacto dos riscos no Patrimônio de Referência (PR). Não é objetivo do Banco Caterpillar adotar uma Base de Dados de Perdas para melhor alocação de capital.

O reporte de eventos é de responsabilidade de todos os colaboradores do Banco Caterpillar, sendo que o Coordenador de Riscos e Compliance de cada área de negócio tem a responsabilidade de incentivar, disseminar o conceito em suas áreas e reportar as perdas mensalmente.

## 8. RISCO SOCIOAMBIENTAL

Entende-se como Risco socioambiental a possibilidade de ocorrência de perdas financeiras decorrentes de danos socioambientais.

Baseado na Resolução nº 4.327 de 25 de abril de 2014, do Conselho Monetário Nacional, que dispõe sobre o estabelecimento e implantação da Política de Responsabilidade Socioambiental — PRSA, o Banco Caterpillar passou a divulgar externamente tal política, a partir de 31 de julho de 2015, com o intuito de reafirmar as diretrizes adotadas a respeito da sustentabilidade e responsabilidade socioambiental:

- Apresentando as diretrizes sustentáveis no planejamento estratégico da instituição;
- Demonstrando a missão da instituição com a sustentabilidade, levando em consideração aspectos sociais, econômicos, ambientais e culturais;
- Norteando as ações de natureza socioambiental nos negócios e na relação com as partes interessadas;
- Disseminando na instituição os princípios de sustentabilidade na cultura organizacional e engajando colaboradores;
- Considerando os princípios de relevância e proporcionalidade.

## 9. REPORTES DE RISCOS AO BACEN

A Área de Gestão de Riscos prepara e reporta ao Bacen os relatórios:

- Res. 3383 Alocação de Capital de Risco Operacional
- Res. 3365 Rban (Demonstrativo de estresse Oper. Banking)
- Res. 3399 DDR (Demonstrativo de Risco de Mercado diário)
- Res. 3429 DRM (Demonstrativo de Risco de Mercado mensal)
- Res. 3393 DRL (Demonstrativo de Risco de Liquidez)
- Res. 4192 DLO (Demonstrativo de Limites Operacionais)
- Res. 4090 Relatório de Gerenciamento de Risco de Liquidez
- Res. 3380 Relatório de Gerenciamento de Risco Operacional
- Res. 3464 Relatório de Gerenciamento de Risco de Mercado
- Res. 3721 Relatório de Gerenciamento de Risco de Crédito
- Circ. 3678 Pilar 3 Transparência Basiléia III

Para maiores informações consulte os Relatórios de Gerenciamento de Riscos - Quantitativo - Pilar 3 - Circular 3.678 - que são publicados no site desta instituição com informações trimestrais.