

Un défi de taille

Rapport annuel 2008

CATERPILLAR®

A yellow Caterpillar bulldozer is shown in a desert environment, working on a large sand dune. The bulldozer is positioned on the crest of the dune, pushing sand. The background shows a vast, flat desert landscape under a clear blue sky. The bulldozer has "CATERPILLAR" written on its side. The overall scene conveys a sense of scale and challenge in a harsh environment.

Notre grand défi : comment rester concurrentiels dans un marché mondial fortement secoué ?

Notre réponse : en continuant à bâtir une entreprise Caterpillar vraiment internationale. En exploitant notre solide présence au sein des secteurs soutenant le progrès mondial. En offrant une large gamme bien équilibrée de technologies, produits et services de pointe. Et surtout, en maintenant nos performances de pointe dans tous nos segments sans perdre de vue les opinions de nos clients.

EN COUVERTURE :

Un Tracteur à chaînes D9R CAT en action sur une voie ferrée de 2400 kilomètres dans le désert de Nafud en Arabie saoudite.

Plus d'informations page 13.

Le présent document est uniquement disponible en format électronique.

.....
Pour naviguer dans le document :

- › Utilisez le bouton de navigation situé en haut de chaque page pour passer d'une section à une autre ou utilisez les flèches de défilement avant et arrière
- › Cliquez sur la table des matières (page 3)
- › Utilisez les touches de direction sur votre clavier
- › Faites un clic gauche pour passer à la page suivante et un clic droit pour passer à la page précédente (en mode plein écran uniquement)

- › Passez votre curseur sur [ce lien](#) pour plus d'informations

Table des matières



INSTALLATIONS PÉTROLIÈRES ET GAZIÈRES

En Russie et à travers le monde

Être leader du secteur et disposer d'une solide présence internationale constituent des avantages compétitifs certains dans une conjoncture économique mondiale instable. L'expertise spécialisée et l'expérience, la conception et la durabilité des machines, l'excellence des concessionnaires et des services dans le secteur critique du pétrole et du gaz, ces points forts de Caterpillar stimulent les performances pour les leaders mondiaux du secteur.

Les machines et services Cat®, dans les domaines de la compression de gaz, de l'entretien de puits, de la production pétrolière et gazière et du forage, soutiennent l'exploration et la production, la construction de gazoducs et d'autres projets d'infrastructures liés au pétrole et au gaz dans pratiquement toutes les régions du monde. En Russie, les machines, moteurs, groupes électrogènes Cat, turbines à gaz et compresseurs de gaz Solar™ font partie intégrante du développement à long terme des ressources pétrolières et gazières du pays. La région de la péninsule de Yamal dans le nord de la Russie est l'une des principales zones de production de gaz en cours de développement, incluant la construction du gazoduc Yamal-Ukhta de 1100 kilomètres.





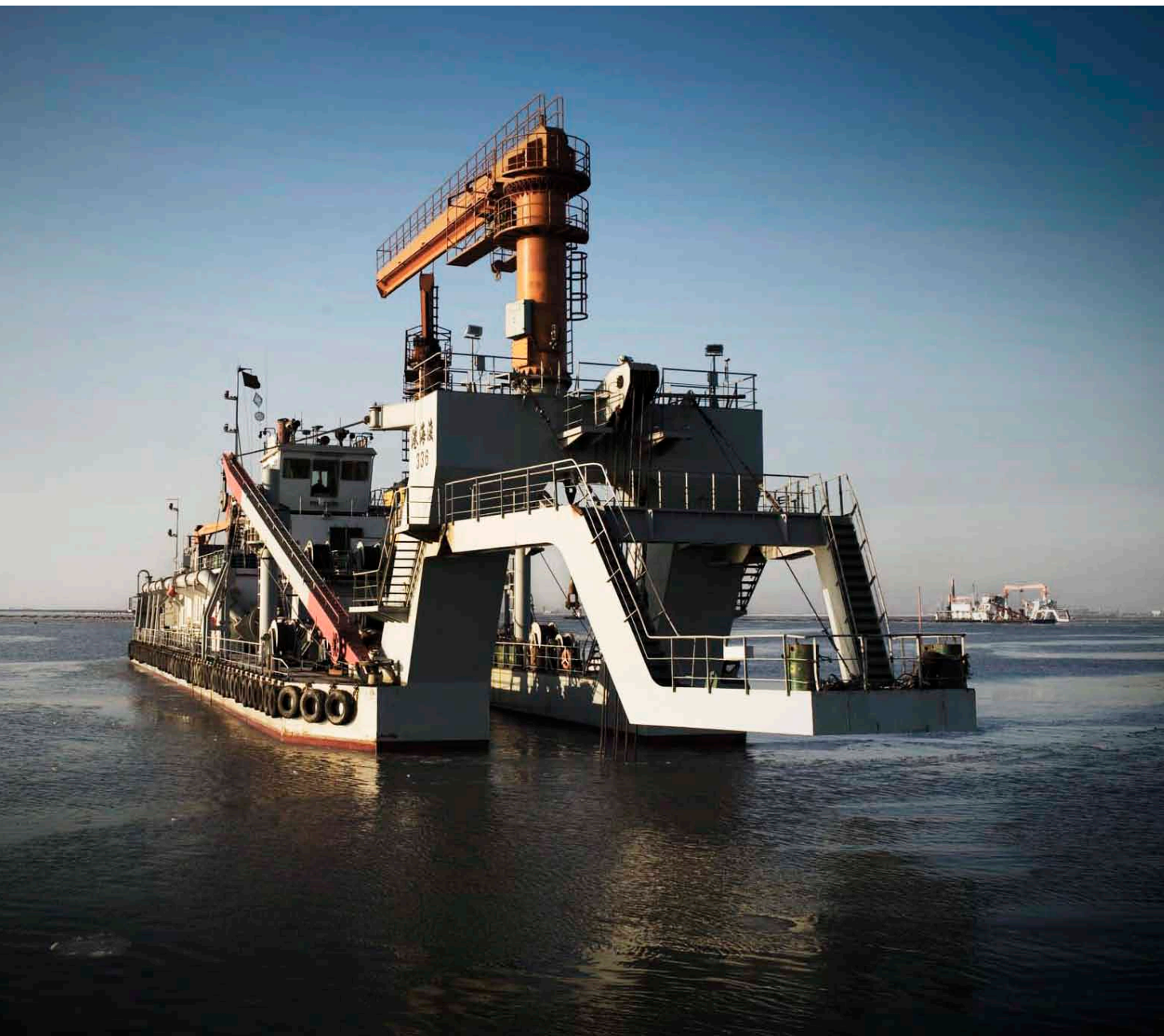
DES PISTES POUR LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Chicago, Illinois, États-Unis

L'aéroport international d'O'Hare de Chicago, le plus fréquenté du monde, est aussi celui qui connaît le plus de retards. Les machines Cat® ont fait partie intégrante du projet de modernisation d'O'Hare, un programme conçu pour améliorer l'efficacité de l'aéroport.

Le processus de modernisation implique l'ajout de pistes, l'extension ou l'élimination d'autres pistes et la construction éventuelle de nouvelles aérogares. Une fois achevé, ce projet à long terme devrait globalement réduire les retards de 79 % et les retards dus aux conditions météorologiques de 95 %, en plus de créer 195 000 nouveaux emplois et 18 milliards de dollars d'activité économique supplémentaire.

T.J. Lambrecht Construction, un précieux client de Cat, a décroché le contrat de nivellement pour l'extension de l'une des pistes existantes. Soutenu par le concessionnaire Cat local, Patten Industries, l'entrepreneur a utilisé plusieurs machines pour réaliser cette étape clé du processus de modernisation fin 2008.

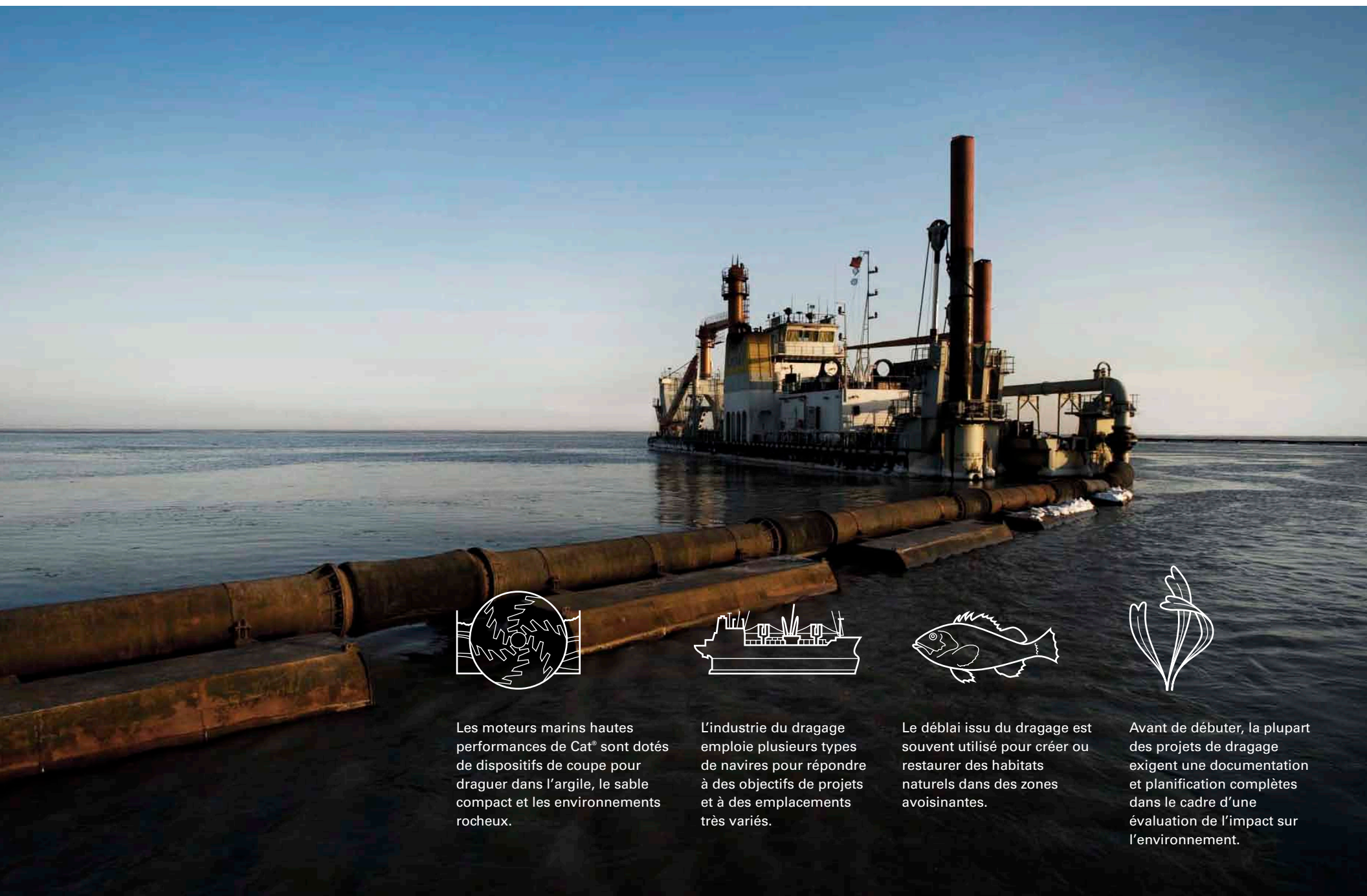


EXPANSION DE LA CAPACITÉ PORTUAIRE MONDIALE

Ports et voies navigables en Chine

Le commerce international stimule la demande du secteur du dragage liée à la construction de ports, notamment en Chine. L'augmentation de la capacité portuaire est essentielle à une chaîne de transport internationale appuyant le progrès (plus de travail, plus de commerce, plus de croissance pour les économies) dans le monde entier.

Caterpillar Marine Asia Pacific et les concessionnaires Cat WesTrac China Ltd. (WTC) et Lei Shing Hong Machinery (LSH), sont fortement présents sur le marché chinois du dragage. Pour des fabricants comme IHC Merwede et des entrepreneurs comme Shanghai Dredging Company, Changjiang Waterway Bureau et Changjiang Estuary Waterway, des performances supérieures en termes de dragage exigent une technologie moteur de pointe. Les moteurs marins de Cat® répondent parfaitement à ce besoin. WTC a vendu des moteurs Cat à 23 dragueurs et LSH a fourni des moteurs Cat à environ 40 bateaux.



Les moteurs marins hautes performances de Cat® sont dotés de dispositifs de coupe pour draguer dans l'argile, le sable compact et les environnements rocheux.



L'industrie du dragage emploie plusieurs types de navires pour répondre à des objectifs de projets et à des emplacements très variés.



Le déblai issu du dragage est souvent utilisé pour créer ou restaurer des habitats naturels dans des zones avoisinantes.



Avant de débiter, la plupart des projets de dragage exigent une documentation et planification complètes dans le cadre d'une évaluation de l'impact sur l'environnement.



GESTION DES TRANSPORTS

Cat Logistics a nettement amélioré le réseau de transport global de Caterpillar en 2008. Les fonctionnalités de suivi et de traçabilité et une meilleure gestion du trafic sortant ont sensiblement amélioré la visibilité des expéditions et réduit les durées de transport d'environ 10 %. Grâce à des systèmes et outils modernes, nous pouvons adresser les expéditions de Caterpillar au bon endroit et ce plus rapidement. En outre, une meilleure exactitude et conformité des frais et documents de transport permet d'économiser des millions de dollars chaque année.

TRANSFORMATION DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE GLOBALE

Aux États-Unis et à travers le monde

Avec un réseau de production et d'approvisionnement à la disposition des clients du monde entier, une chaîne d'approvisionnement hautement efficace et fiable est essentielle. C'est pourquoi Caterpillar Logistics Services, Inc. mène des transformations dans trois domaines :

distribution de pièces Cat, logistique de production et transport.

L'acheminement de la bonne pièce au bon endroit permet de renforcer la relation avec les clients et de garantir leur succès. Nous modernisons le réseau de distribution de pièces Cat, incluant par exemple un nouveau centre de distribution de 70 000 mètres carrés à Waco, au Texas, et le déploiement du système de gestion de pièces de rechange SAP, qui améliorera l'efficacité et la visibilité sur l'ensemble du réseau. Nous articulons les processus logistiques de production autour des principes directeurs du Système de production Caterpillar (CPS),

contribuant à l'efficacité de la production, et mettons en œuvre une stratégie de transport qui optimisera le flux de produits finis, pièces et composants de leur lieu d'origine à leur point de destination.

Les capacités de Cat Logistics sont aussi exploitées dans des solutions destinées à d'autres entreprises importantes comme Newmont Mining Corporation et Land Rover. Les activités menées avec les clients externes garantissent que les ressources logistiques répondent à un test de compétitivité basé sur le marché tout en atteignant les principaux objectifs clients.



UN BEL AVENIR EN INDE

Dans toute la région

Une présence forte dans les régions en développement est essentielle à la croissance durable et à long terme, indépendamment de la conjoncture économique. Avec une activité bien établie, équilibrée et en rapide croissance, Caterpillar India contribue de plus en plus aux performances globales de notre société.

Les unités de production de Caterpillar India fabriquent des tombereaux de carrière et de chantier, des chargeuses-pelleteuses ainsi que des chargeuses sur pneus, des moteurs, des groupes électrogènes, et bien plus encore, pour des clients indiens mais aussi du monde entier. Le centre de conception et d'ingénierie de Caterpillar en Inde constitue notre plus grande unité de recherche et de développement hors de l'Amérique du Nord, et joue un rôle majeur dans les activités globales de recherche et de conception de Caterpillar.



LA PRODUCTIVITÉ VAUT DE L'OR DANS LE SECTEUR MINIER

Elko, Nevada, États-Unis

Être leader du secteur minier est un facteur clé de croissance pour Caterpillar. L'expertise spécialisée, les machines, la technologie et les solutions logistiques de Caterpillar offrent aux clients une production maximale à moindre coût par tonne.

Cas pratique : le leader mondial de la production aurifère, Newmont Mining Corporation. Newmont utilise le système MineStar™ FleetCommander de Caterpillar pour intégrer des fonctions clés et améliorer les performances opérationnelles de ses trois mines au Nevada. Caterpillar et le concessionnaire Cat Cashman Equipment Co. offrent une solution de commande et de surveillance personnalisée (MineStar) pour optimiser la répartition des tombereaux, contrôler les matériaux complexes et gérer les opérations quotidiennes.

Caterpillar a augmenté sa valeur en ouvrant un centre de distribution principal à Elko, au Nevada, pour la fourniture et la maintenance de pièces Caterpillar et la chaîne logistique pour les opérations de Newmont dans le Nevada.

LA TECHNOLOGIE MINIÈRE DE CAT : UNE SOLUTION COMPLÈTE

Caterpillar a collaboré étroitement avec Newmont sur plusieurs chantiers pour mettre en œuvre les systèmes MineStar FleetCommander, CAES & AQUILA™ Drill, des technologies de pointe du secteur destinées à la gestion des perforations de trous de mines, des tracteurs à chaînes, des unités de chargement et de la flotte de transport routier.

BIENVENUE À CATERPILLAR JAPAN

Akashi, Japon

Depuis que Caterpillar et Mitsubishi Heavy Industries (MHI) se sont associés il y a 45 ans, le Japon a joué un rôle clé dans les capacités et le potentiel de croissance à long terme de Caterpillar. En 2008, Shin Caterpillar Mitsubishi (SCM) est devenu Caterpillar Japan, Ltd.

Avec d'importantes usines de production à Akashi et Sagami, Caterpillar Japan se consacre à la fabrication et à la vente de pelles hydrauliques, chargeuses sur pneus et tracteurs à chaînes Cat® à destination du Japon, de l'Asie et du monde entier. Alors que nous continuons à internationaliser Caterpillar, l'expertise et les ressources de pointe au Japon, ainsi que les compétences et l'engagement du personnel local, seront plus essentiels que jamais à notre réussite. Au Japon, Caterpillar contribue à rendre le progrès durable possible pour des clients comme Sanko Kaihatsu (voir page suivante).







TRAVAUX DANS LE SABLE SAUDIEN

Désert de Nafud, Arabie Saoudite

La capacité à rendre le progrès possible dans l'un des environnements les plus hostiles du monde revêt une importance particulière sur laquelle nous nous focalisons pour soutenir notre croissance. Citons par exemple la ligne ferroviaire en cours de construction dans le désert saoudien avec des températures extrêmes (de -10° à $+50^{\circ}$ Celsius) ; du sable fin sec se comportant plutôt comme de l'eau ; et plus de 2400 kilomètres à bâtir en 42 mois : il s'agit du projet à l'environnement le plus inhospitalier, qui convient parfaitement aux machines robustes de Cat® et aux capacités de services de classe internationale.

Pour maintenir le bon fonctionnement des machines, le concessionnaire Cat Zahid Tractor a construit deux ateliers entièrement équipés, avec présence de techniciens et reliés par satellite aux principales usines de Zahid. L'équipe d'assistance produits surveille en permanence les machines grâce au service-conseil train de roulement (Custom Track Service) de Cat. Grâce à Cat Logistics, il suffit de passer un coup de téléphone pour obtenir les pièces, même en plein milieu du désert.

UNE TÂCHE TITANESQUE

D'ici à son achèvement, la ligne ferroviaire de Nafud nécessitera presque 350 millions de mètres cubes de déblai et de remblai pour traverser les immenses dunes et ravins du désert.



LA PRÉCISION CAT, GAGE DE SÉCURITÉ

Plage de Skallingen, Danemark

Comment exceller sur le long terme ? En faisant ce que personne d'autre ne fait. En 1944, les forces de l'occupation ont placé des mines antipersonnel sur la plage de Skallingen, au Danemark. Pendant des années, aucune machine n'a pu s'atteler à leur dangereuse élimination, jusqu'à ce qu'un entrepreneur disposant de machines Cat dotées du système AccuGrade™ Cat décroche un contrat en 2008.

La précision GPS d'AccuGrade a permis de creuser aux profondeurs et endroits exacts, et de vérifier que chaque mètre carré était pris en compte. AccuGrade a aussi joué un rôle essentiel en garantissant que tout le sable retrouve son emplacement d'origine, afin de préserver la beauté naturelle du site. Le système AccuGrade de Caterpillar a été un facteur clé de l'achèvement réussi et gratifiant du projet.

L'entrepreneur, Par Aarsleff Construction, a accompli le projet en utilisant une Pelle hydraulique 345B Cat et un Tracteur à chaînes D6R Cat, tous les deux dotés de couvercles de protection spéciaux pour protéger les conducteurs contre d'éventuelles explosions.



**60 ANS APRÈS, LE DANGER PERSISTE**

Sur les 7000 mines antipersonnel de la région, il est estimé que 5 % (soit environ 350) sont encore actives.

UNE RÉUSSITE

En avril 2008, le ministre danois du Transport a ouvert la plage au public, totalement exempte de mines antipersonnel et de fragments.

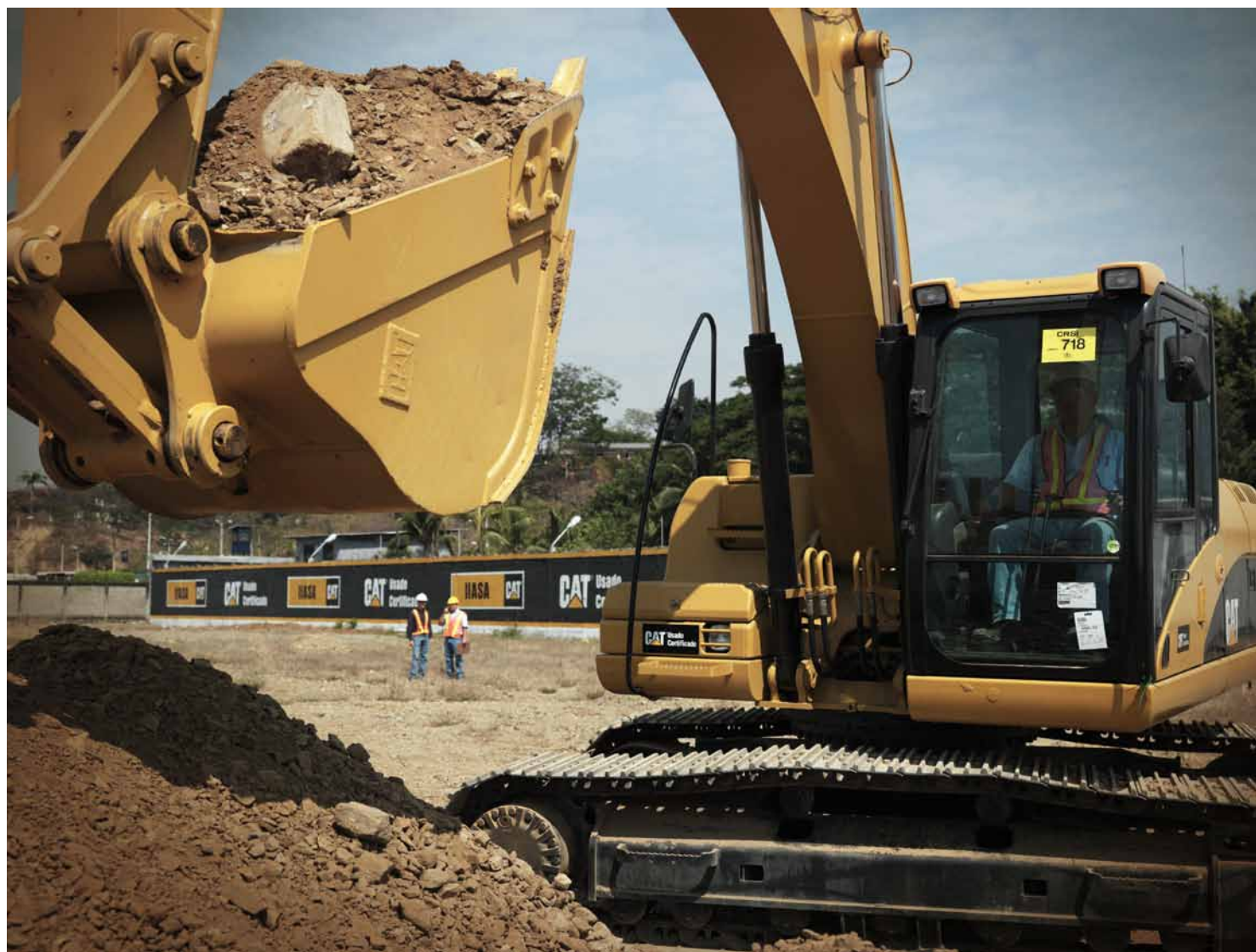


MACHINES D'OCCASION HOMOLOGUÉES CAT : A FORTE DEMANDE, GRANDE VALEUR

Guayaquil, Équateur

Le marché mondial des équipements d'occasion est estimé à 100 milliards de dollars et est en pleine expansion. En exploitant les parcs de location avec les services de redistribution de Caterpillar, (CRSI), le concessionnaire Cat IIASA répond à la demande croissante en équipements d'occasion de qualité en Amérique latine.

La capacité d'adaptation de Caterpillar aux évolutions lui permettra de conserver sa solidité à long terme. Les machines d'occasion homologuées Cat (CCU) représentent une alternative viable aux machines neuves et remportent un grand succès en Amérique latine seulement trois ans après leur introduction. Qu'il s'agisse de machines quasiment neuves ou de machines en fonctionnement depuis de nombreuses années, les normes strictes d'homologation offrent aux clients une option d'achat de matériel d'occasion varié et de qualité à différents prix. Exclusivement disponibles auprès des concessionnaires Cat, les machines d'occasion homologuées sont soumises à une garantie Caterpillar et bénéficient de pièces et solutions de service Cat de pointe.



LA QUALITÉ HOMOLOGUÉE SOUMISE À DES TESTS

Les clients peuvent utiliser des machines d'occasion homologuées Cat dans le terrain d'essais d'équipements de IIASA avant l'achat ou la location.



PROTÉGER VENISE

Venise, Italie

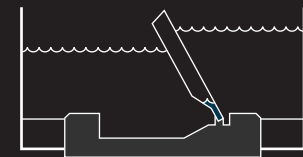
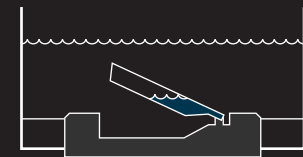
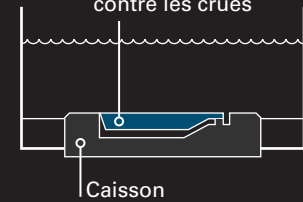
Les fortes marées et l'augmentation du niveau de la mer menacent l'une des plus belles villes du monde. La précision et les performances de Caterpillar font partie de la solution. La construction d'un système de protection contre les crues pour Venise inclut 78 vannes mobiles et massives en béton installées dans des canaux d'entrée. Chaque vanne comporte un volet métallique en forme de boîte fixé à un caisson en béton à l'aide de deux charnières. La construction est aussi complexe que le système lui-même, exigeant la préparation de chantiers temporaires à différents endroits pour fabriquer les vannes.

L'entrepreneur, Grandi Lavori FINCOSIT SpA, a utilisé un Finisseur AP655D Cat, créant des surfaces selon des spécifications précises pour la construction des caissons. La maniabilité, la stabilité, l'uniformité et la précision des machines ont donné naissance à des surfaces asphaltées extraordinairement solides n'exigeant pas de compactage supplémentaire, permettant d'économiser un temps précieux et de réduire les émissions.





Vanne de protection
contre les crues



CONCEPTION INNOVANTE

Les vannes sont normalement disposées, remplies d'eau, dans leurs caissons au fond des canaux d'entrée. Si nécessaire, l'air comprimé fait sortir l'eau et permet aux vannes de se lever, bloquant le flux d'eau de mer dans la lagune.



UNE VISION DE LA VALEUR À 360°

Munich, Allemagne

Aujourd'hui, nos clients demandent plus que d'excellentes machines. C'est pourquoi Caterpillar offre à des clients comme AR Recycling GmbH en Allemagne des solutions leur offrant une totale tranquillité d'esprit après l'achat.

L'assurance qualité est la priorité numéro un intervenant dans les décisions d'achats de machines d'AR Recycling. Lorsque AR Recycling a eu besoin d'une nouvelle chargeuse sur pneus, le concessionnaire Cat Zeppelin a proposé un modèle 966H Cat ainsi qu'un pack personnalisé Solutions 360°. Avec une garantie de trois ans (plan de protection de l'équipement) et un financement à long terme à taux fixe adapté aux exigences spécifiques du client, Caterpillar et Zeppelin ont répondu aux besoins d'AR Recycling et créé une opportunité de construction d'une nouvelle relation client solide et durable.

DES SOLUTIONS À 360° : COMMODITÉ ET SIMPLICITÉ

Pour AR Recycling, les Solutions 360° de Caterpillar ont associé financement, garantie du groupe motopropulseur et assistance produit et maintenance dans une offre personnalisée.



LEADER DU SECTEUR, NOUVEAU PARTENARIAT

À Westminster, Colorado, États-Unis et à travers le monde

Dans une conjoncture économique caractérisée par sa volatilité, l'innovation n'a jamais été plus essentielle à la réussite des clients. C'est pourquoi Caterpillar poursuit une stratégie agressive visant à apporter les solutions Connected Worksite de Cat aux clients du secteur du terrassement.

Exploitant un partenariat réussi ayant débuté en 2002 pour fabriquer des produits de commande et de guidage des machines, Caterpillar et Trimble ont annoncé un élargissement de leurs relations en 2008 incluant un nouveau partenariat,

VirtualSite Solutions (VSS), et un accord de distribution.

VSS, la dernière extension de la stratégie de solutions Connected Worksite de Cat, combine surveillance des machines et technologie de gestion de site pour permettre aux clients de gérer leur flotte de machines de façon plus sûre et efficace, réduire les coûts d'exploitation et améliorer la productivité en matière de consommation de carburant, maintenance, productivité sur les chantiers et logistique de flottes.





DONNER DE L'IMPULSION AU CPS

À Torreon, Mexique, et à travers le monde

Notre avenir dépend de performances de pointe, et nous réalisons des progrès concrets. De plus en plus de sites Caterpillar dans le monde commencent à montrer des résultats encourageants grâce à la mise en œuvre du Système de production Caterpillar (CPS).

Le CPS a été mis en place dans l'unité de production de Caterpillar à Torreon, au Mexique. Le CPS nous permet de renforcer la sécurité et d'expédier plus rapidement les produits aux clients tout en éliminant les déchets de nos processus et installations, contribuant à faire de nous une entreprise durable. Les équipes CPS ont, entre autres changements, complètement réaménagé l'espace de l'usine, contribuant à une transition rapide vers un mode de travail radicalement différent. Grâce à la mise en œuvre du CPS, le site Torreon peut réaliser des avancées significatives concrètes en termes d'amélioration des performances tout en gagnant de l'élan.

UNE ÉCOUTE ATTENTIVE ET UN ALIGNEMENT DES OBJECTIFS

Pendant que l'usine de Torreon met en œuvre les processus du CPS, le dialogue contribue à l'amélioration continue. Des réunions quotidiennes assurent la compréhension commune de la stratégie et l'alignement des objectifs de la société.



AMÉLIORATION CONTINUE AVEC LE SYSTÈME DE PRODUCTION CATERPILLAR (CPS)

À Akashi, au Japon, le CPS sert à rationaliser le processus de fabrication et de production, permettant aux clients d'obtenir des produits de très haute qualité.

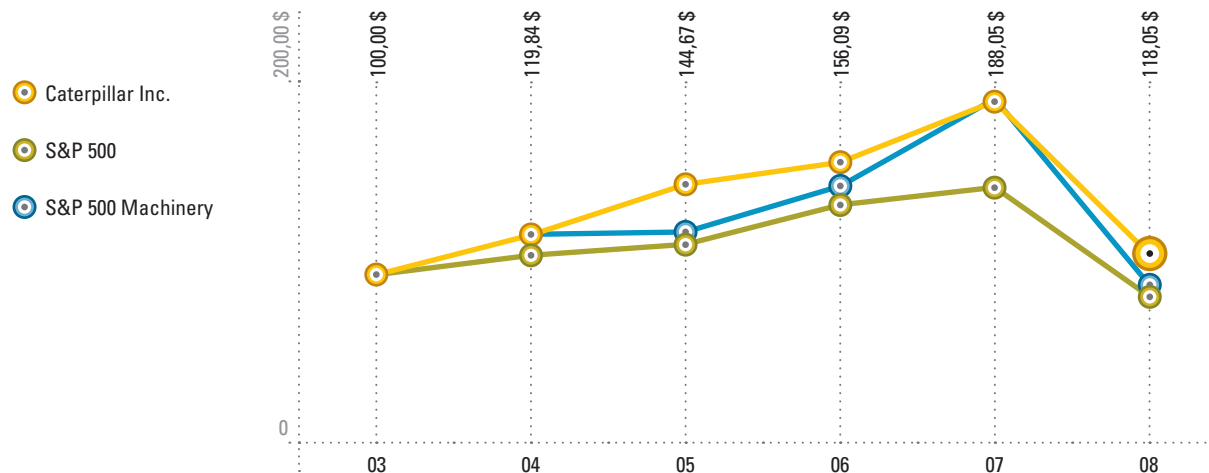
Lettre aux actionnaires

Après trois trimestres de croissance, le dernier trimestre de 2008 a pâti de la crise. Pendant les neuf premiers mois, l'expansion qui a débuté en 2004 s'est poursuivie. L'activité a été soutenue par une solide croissance des économies en développement grâce à la forte demande mondiale des secteurs minier et de l'énergie, tandis que les prix des matières premières ont encouragé les investissements dans de nouveaux équipements.

Résumé des résultats financiers

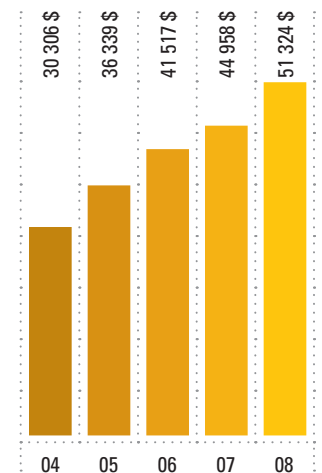
Comparaison sur cinq ans du rendement total cumulé

Rendement cumulé pour les actionnaires sur la base d'un investissement de 100 dollars effectué le 31 décembre 2003, suivi d'un réinvestissement des dividendes perçus.



Ventes & revenus

(en millions de dollars)



Malgré la récession qui frappe l'Amérique du Nord, l'Europe et le Japon, le Team Caterpillar a continué à enregistrer des records de résultats durant les trois premiers trimestres. Nous avons fourni des dizaines de milliards de dollars d'équipement aux clients, augmenté notre part de marché et introduit de nouveaux produits (dont les tombereaux d'exploitation minière de nouvelle génération, le premier tracteur à chaînes électrique du secteur et le Moteur C175 CAT) pour permettre à nos clients de travailler de façon plus efficace et plus respectueuse de l'environnement. En interne, le Système de production Caterpillar a poursuivi son élan, tandis que nous atteignons notre objec-

tif d'évaluation ambitieux de fin d'année et améliorions la sécurité, la qualité et les performances de gestion des stocks.

Vers la fin du quatrième trimestre, nous avons néanmoins opéré un immense changement dans les industries mondiales que nous servons. La crise mondiale des marchés du crédit a affaibli une situation économique déjà bien tourmentée dans les pays industrialisés et, dès la fin 2008, a également fortement pesé sur les pays en développement.

Les prix des matières premières se sont effondrés (nombre d'entre eux perdant jusqu'à 60 % au quatrième trimestre) et ont découragé nos clients des secteurs minier et de l'énergie d'ouvrir de

nouvelles mines et d'augmenter la production. Les taux de change internationaux ont connu de fortes fluctuations, affectant nos coûts de production, nos stratégies tarifaires ainsi que notre rentabilité et compétitivité globale. Les marchés d'actions du monde entier ont nettement perdu de leur valeur, et les marchés financiers internationaux sont restés sous forte pression. À vrai dire, pendant mes 35 années passées chez Caterpillar, jamais autant de facteurs n'ont aussi rapidement et fortement affecté notre activité.

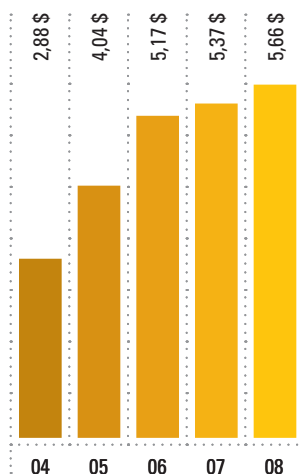
Malgré ce repli prononcé, le Team Caterpillar a enregistré des records en 2008. Les ventes et les revenus ont atteint 51 milliards de dollars, dépassant

Informations à l'attention des actionnaires

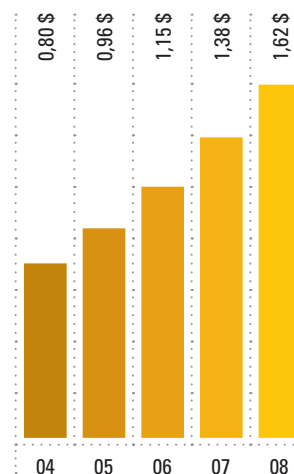
(1) Compte tenu du fractionnement d'actions à 2 pour 1 de 2005.

Bénéfices par action¹

(dilué)

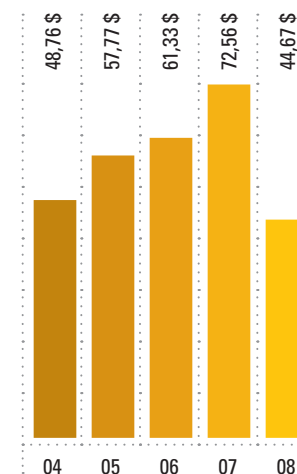


Dividendes déclarés par action¹



Cours de clôture¹

(31 décembre)



sant notre objectif pour 2010 de 50 milliards de dollars avec deux années d'avance. Le bénéfice par action a également atteint un sommet à 5,66 dollars.

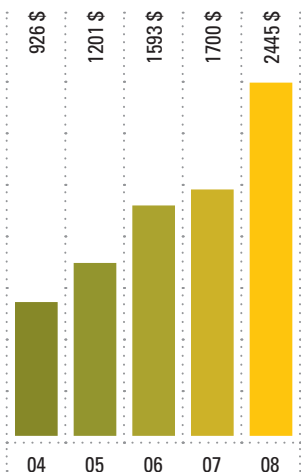
Par ailleurs, nous continuons à investir dans notre avenir. Nous avons investi dans notre personnel en consacrant plus de 60 millions de dollars à la formation et au développement. Nous avons investi en vue d'étendre et de moderniser nos installations avec 2,4 milliards de dollars de dépenses d'investissements. Nous avons investi dans de nouvelles innovations de produits avec plus de 1,7 milliard de dollars dédié à la recherche et au

Autres éléments clés

Dépenses d'investissements

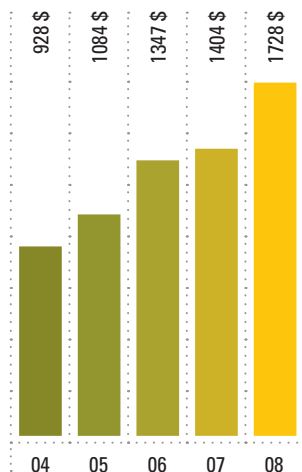
(en millions de dollars)

(Hors équipement loué à des tiers.)



Recherche & Développement

(en millions de dollars)



développement. Nous avons enfin restructuré notre organisation pour l'ajuster plus étroitement et efficacement à nos clients. En parallèle, nous avons apporté de la valeur à nos actionnaires en augmentant le dividende versé de 17 % et en marquant une étape importante avec 75 années consécutives de paiements trimestriels de dividendes.

Pour l'avenir, les perspectives de croissance mondiale sont en forte baisse pratiquement partout, affectant quasiment chaque secteur que nous servons. Si 2009 est particulièrement difficile à anticiper, nous prévoyons que nos ventes et nos revenus vont se situer autour de 40 milliards de dollars, à plus ou moins 10 %, avec un bénéfice par action de 2,00 \$ (2,50 dollars hors frais de licenciement) pour 40 milliards de dollars de ventes.

Nous n'avons jamais perdu de vue que nous servons des secteurs extrêmement cycliques. Afin d'être parés pour faire face à la prochaine crise, nous avons mis en place des plans « de crise » stratégiques en tant qu'un des facteurs stratégiques de réussite lorsque nous avons introduit notre stratégie d'entreprise en 2005. Fin 2008 et début 2009, nous avons initié pour de bon nos plans « de crise », incluant les mesures suivantes :

- › Réduction des effectifs d'environ 20 000 employés par le biais de résiliations de contrats et licenciements volontaires ou non et en congédiant la plupart des travailleurs en contrat à durée déterminée, intérimaires et temporaires
- › Programme de fermetures temporaires d'unités de production pour la plupart de nos activités dans le monde et réduction de la durée de tra-

vail hebdomadaire dans certaines régions

- › Mise en œuvre de procédures souples d'annulations de commandes afin que les concessionnaires puissent réduire leurs stocks
- › Diminution de la rémunération globale du personnel employé et de direction jusqu'à 50%
- › Réduction des niveaux de stocks conformément à la baisse des volumes physiques d'usines
- › Gestion des dépenses d'investissements et discrétionnaires pour équilibrer les besoins à court terme et les initiatives stratégiques à long terme
- › Collaboration étroite avec les concessionnaires et les fournisseurs du monde entier dans un souci d'alignement avec la baisse d'activité, l'augmentation de l'efficacité et la gestion globale des coûts

Outre les efforts significatifs engagés pour réduire les coûts, nous mettons en œuvre des mesures à court terme et continuons à investir stratégiquement dans la croissance à long terme, afin de rester leader du secteur et de rester compétitifs à l'échelle mondiale. Et surtout, nous mettons un point d'honneur à fournir à nos clients des produits et services de la plus haute qualité.

J'ai conscience que ces mesures ont perturbé l'existence de nos employés et de leurs familles et je déplore que nous ayons été contraints de les appliquer. Cela dit, la préservation de la viabilité à long terme de notre société exige des mesures draconiennes. Cette crise économique est sans doute la plus grave depuis la crise de 1929, et sera certainement la pire que nous ayons connue de-

Direction générale

Nous avons réorganisé nos 31 divisions, chacune étant sous la responsabilité de l'un de nos sept cadres dirigeants. Cette nouvelle équipe est un groupe solide et expérimenté à l'échelle internationale, avec une connaissance approfondie des secteurs industriels et de la clientèle. Elle est prête à accompagner Caterpillar jusqu'en 2010 et au-delà.

**Richard Lavin**

Président de groupe

Stu Levenick

Président de groupe

Doug Oberhelman

Président de groupe

Jim OwensPrésident-directeur
général**Ed Rapp**

Président de groupe

Gérard Vittecoq

Président de groupe

Steve Wunning

Président de groupe

puis le début des années 1980. Le Team Caterpillar doit faire des sacrifices pour assurer la survie et la solidité future de notre entreprise.

Malgré ces défis, je suis optimiste quant à nos perspectives d'avenir. Nos finances sont saines et nous jouissons d'une notation de crédit de haut niveau et d'un accès aux capitaux dont nous avons besoin pour gérer notre entreprise. Notre capacité mondiale de fabrication est la plus forte de notre secteur et son efficacité et ses coûts évoluent rapidement grâce au Système de production Caterpillar reposant sur 6 Sigma. Nous disposons d'une gamme variée de produits et services, nous permettant de conquérir une base de clients plus large que jamais. La croissance continue de nos services intégrés, qui représentent 34 % du total des ventes et revenus de la société, garantit la stabilité des résultats. Notre réseau international de concessionnaires Cat demeure solide et bien

financé et jouit d'un avantage compétitif sans égal au sein de notre secteur.

La crise économique que nous traversons actuellement ne mettra pas un frein aux besoins mondiaux d'amélioration d'infrastructures et de davantage d'énergie. Les produits et services de Caterpillar sont essentiels pour restaurer la croissance économique mondiale. Lorsqu'elle se matérialisera, nous serons immédiatement opérationnels. Aussi nous focalisons-nous sur l'exécution de notre stratégie, à savoir les dépenses d'investissements dans nos unités de production, l'expansion de nos activités dans les marchés clés, les investissements dans le développement de nouveaux produits et la formation pour permettre à notre personnel d'atteindre l'excellence opérationnelle.

Je tiens à remercier le Team Caterpillar, nos concessionnaires et nos fournisseurs pour leur engagement sans faille alors que nous traversons

cette crise sans précédent. En dépit de ces grands défis, j'ai pleinement confiance dans notre équipe et dans notre stratégie. Nous pouvons relever ce défi particulièrement ardu et sortir plus forts de cette récession.

Les sociétés de qualité atteignent l'excellence lorsqu'elles font face à l'adversité et la surmontent. Nous devons saisir cette opportunité. Nous ne sommes pas seulement positionnés pour résister à cette crise financière, nous sommes prêts à renforcer notre leadership mondial. C'est grâce à la collaboration que le Team Caterpillar pourra bâtir l'une des meilleures sociétés au monde !

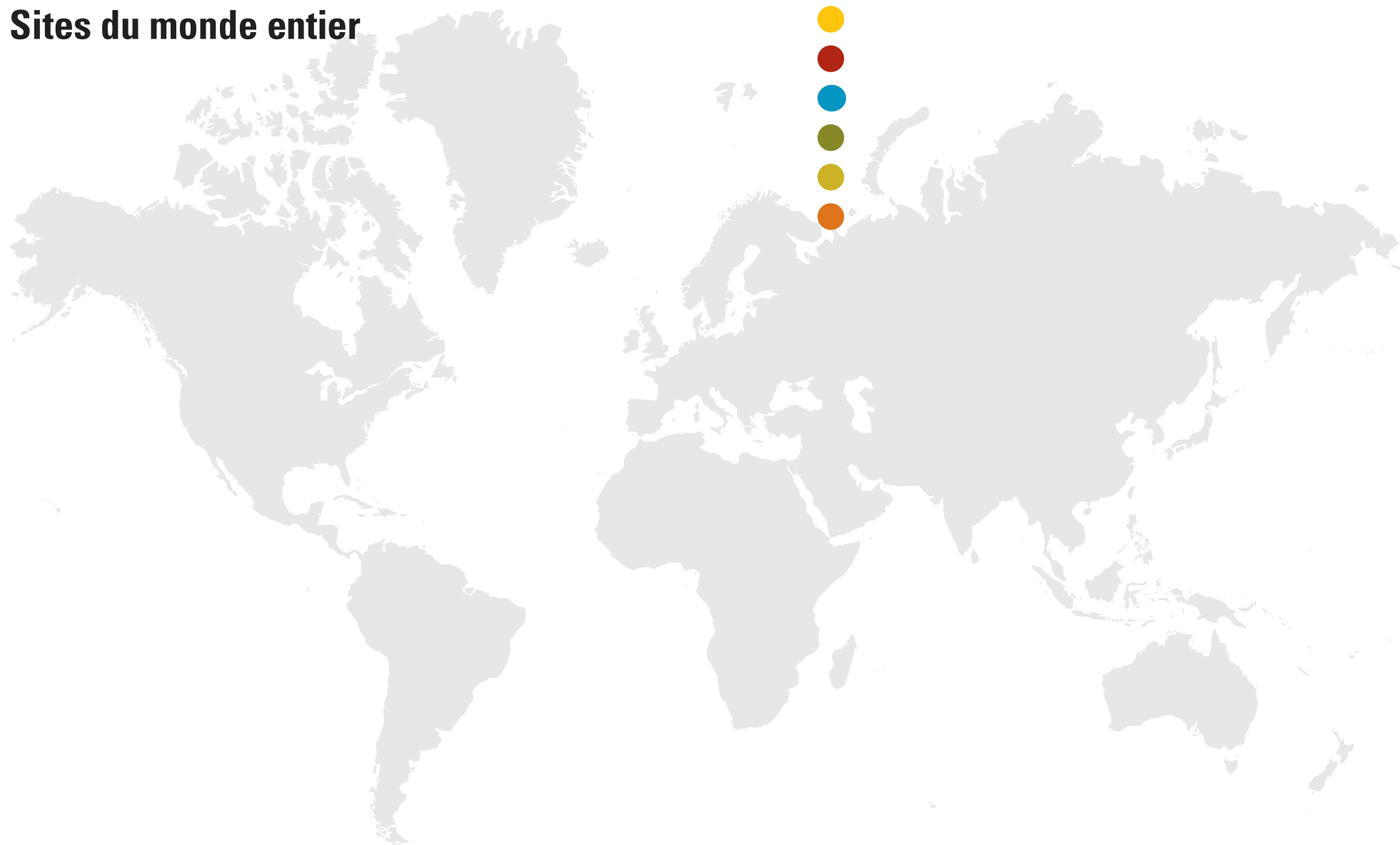
James W. Owens
PDG de Caterpillar Inc.

Vision globale de Caterpillar

La force de relever les défis

Caterpillar dispose du personnel, de la présence internationale, du leadership dans des secteurs critiques au progrès mondial et d'une large gamme de produits et services pour résister aux actuelles conditions économiques défavorables. Privilégiant le service client et l'amélioration continue des performances, les employés, concessionnaires et fournisseurs directs de Caterpillar sont déterminés à rendre possible un progrès durable dans le monde entier et à long terme.

Sites du monde entier



Gamme de produits

C'est en aidant nos clients à relever les défis auxquels *ils* sont confrontés que nous parviendrons à relever les nôtres. Massifs ou compacts, les machines et moteurs Caterpillar® de pointe associent polyvalence, performances et productivité pour répondre à pratiquement tous les besoins.

Tombereau pour applications minières **797B CAT**

Tracteur à chaînes **D11T CAT**

Chargeur compact rigide **216B Série 2 CAT**



Vision globale de Caterpillar

Informations financières

Les sociétés de qualité atteignent l'excellence lorsqu'elles font face à l'adversité et la surmontent.

La crise économique que nous traversons actuellement ne mettra pas un frein aux besoins mondiaux d'amélioration d'infrastructures et de davantage d'énergie. Les produits et services de Caterpillar sont essentiels pour restaurer la croissance économique mondiale. Lorsqu'elle se matérialisera, nous serons immédiatement opérationnels. Nous ne sommes pas seulement positionnés pour résister à cette crise financière, nous sommes prêts à renforcer notre leadership mondial. Nous traversons les turbulences et nous mettrons tout en œuvre pour protéger et renforcer notre société pour garantir les intérêts à long terme de nos parties prenantes.

Résumé des résultats des cinq dernières années

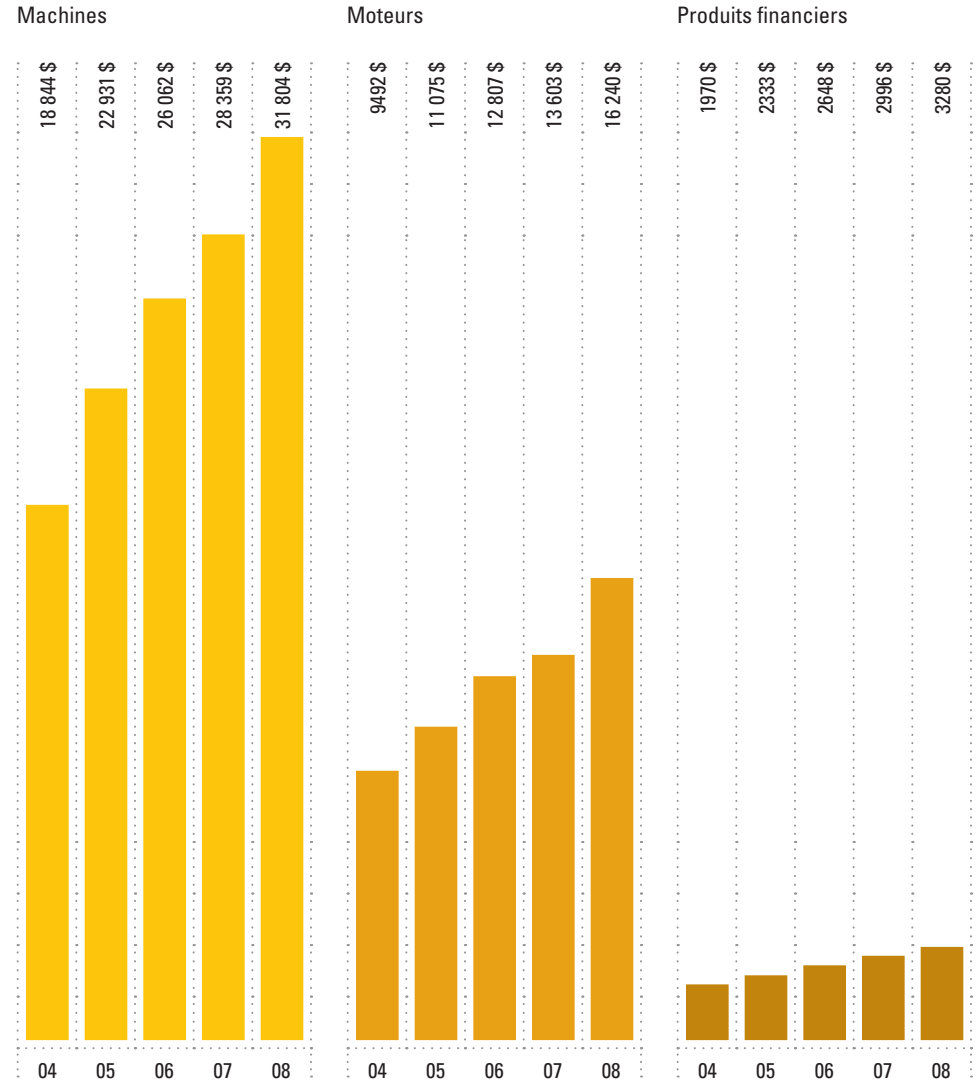
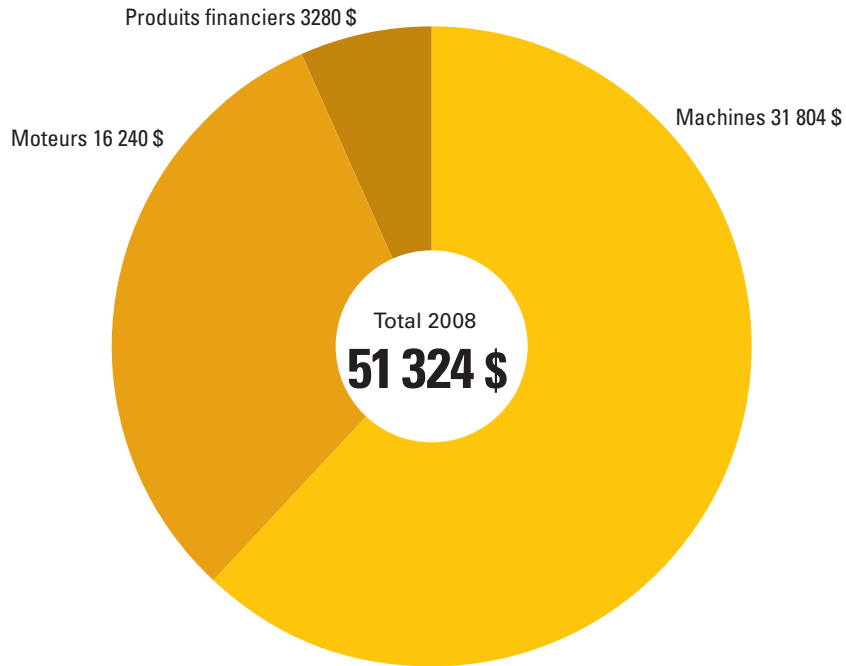
(en millions de dollars, sauf les données par action)

Exercices clos au 31 décembre	2008	2007	2006	2005 ⁴	2004 ⁴
Ventes et revenus	51 324 \$	44 958 \$	41 517 \$	36 339 \$	30 306 \$
Ventes	48 044 \$	41 962 \$	38 869 \$	34 006 \$	28 336 \$
Pourcentage aux États-Unis	33 %	37 %	46 %	47 %	46 %
Pourcentage hors États-Unis	67 %	63 %	54 %	53 %	54 %
Revenus	3 280 \$	2 996 \$	2 648 \$	2 333 \$	1 970 \$
Bénéfice ^{6,7}	3 557 \$	3 541 \$	3 537 \$	2 854 \$	2 035 \$
Pourcentage de ventes et revenus	6,9 %	7,9 %	8,5 %	7,9 %	6,7 %
Bénéfice par action ordinaire ^{1,6,7}	5,83 \$	5,55 \$	5,37 \$	4,21 \$	2,97 \$
Bénéfice par action ordinaire – dilué ^{2,6,7}	5,66 \$	5,37 \$	5,17 \$	4,04 \$	2,88 \$
Dividendes versés par action ordinaire	1,620 \$	1,380 \$	1,150 \$	0,955 \$	0,800 \$
Rentabilité des fonds propres moyens ^{3,5,7}	47,5 %	45,0 %	46,3 %	35,9 %	30,0 %
Dépenses d'investissements :					
Terrains, bâtiments et équipements	2 445 \$	1 700 \$	1 593 \$	1 201 \$	926 \$
Équipement loué à des tiers	1 566 \$	1 340 \$	1 082 \$	1 214 \$	1 188 \$
Dépréciation et amortissement	1 980 \$	1 797 \$	1 602 \$	1 477 \$	1 397 \$
Frais de recherche et de développement	1 728 \$	1 404 \$	1 347 \$	1 084 \$	928 \$
Pourcentage de ventes et revenus	3,4 %	3,1 %	3,2 %	3,0 %	3,1 %
Salaires, rémunérations et avantages sociaux	9 076 \$	8 331 \$	7 512 \$	6 928 \$	6 025 \$
Effectif moyen	106 518	97 444	90 160	81 673	73 033

- 1 Calculé en fonction d'une moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation.
- 2 Calculé en fonction d'une moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation, diluées en tenant compte de l'exercice hypothétique des indemnités accordées basées sur les actions, selon la méthode des actions rachetées.
- 3 Représente le bénéfice divisé par les fonds propres moyens (total des fonds propres du début d'exercice plus les fonds propres de fin d'exercice, divisé par deux).
- 4 Les données par action reflètent le fractionnement d'actions à 2 pour 1 de 2005.
- 5 En 2006, nous avons adopté les dispositions d'acceptation du bilan de la norme Statement of Financial Accounting Standard 158, concernant la comptabilisation par les employeurs des prestations de rente fixées et autres plans post-retraite, un amendement aux normes 87, 88, 106 et 132(R) du Bureau chargé des normes de comptabilité (FASB), ce qui a changé la manière dont nous comptabilisons les avantages postérieurs à l'emploi.
- 6 En 2006, nous avons adopté la norme Statement of Financial Accounting Standard 123 (révisée en 2004), concernant les rémunérations basées sur les actions, ce qui a changé la manière dont nous comptabilisons la rémunération des actions.
- 7 En 2007, nous avons adopté l'interprétation 48 du Bureau chargé des normes de comptabilité (FASB) concernant la prise en compte de la part d'incertitude dans les impôts sur le revenu, soit une interprétation de la norme 109 du FASB, ce qui a changé la manière dont nous comptabilisons les situations fiscales incertaines.

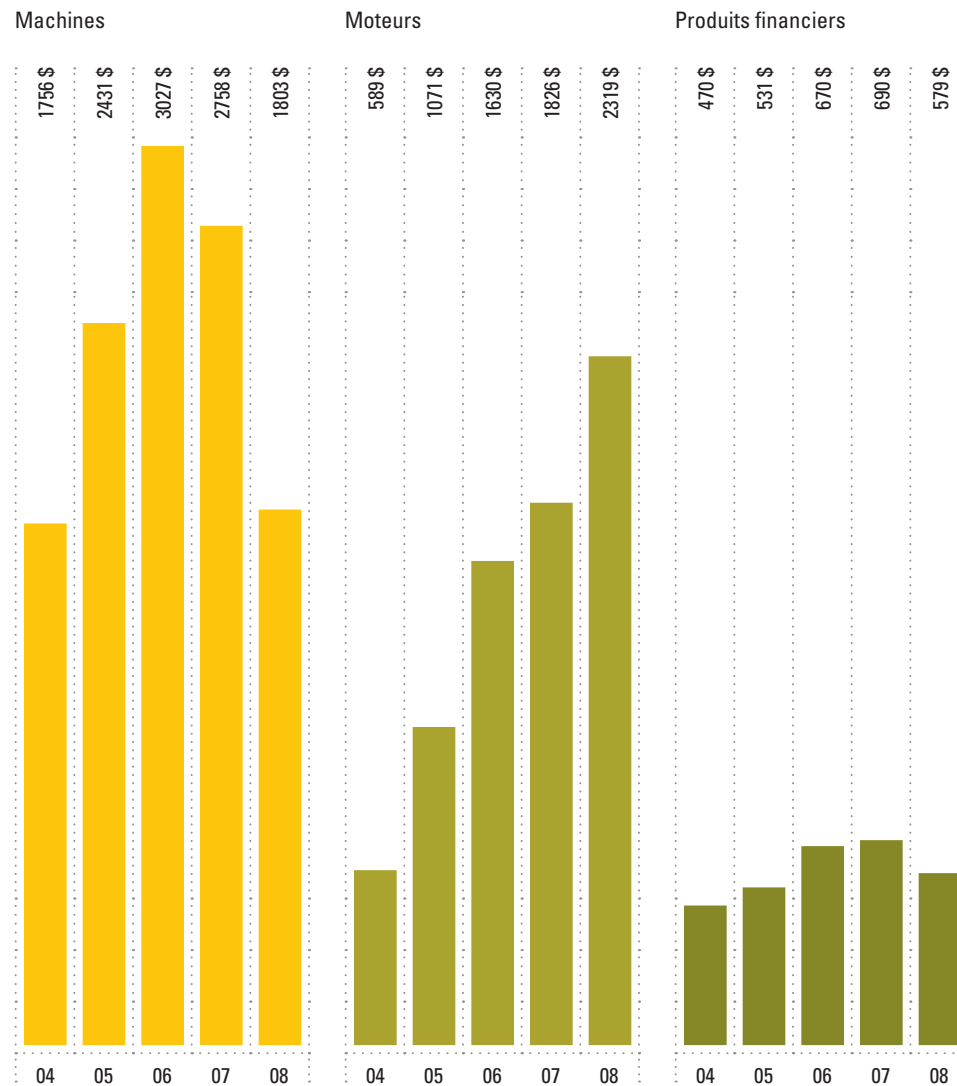
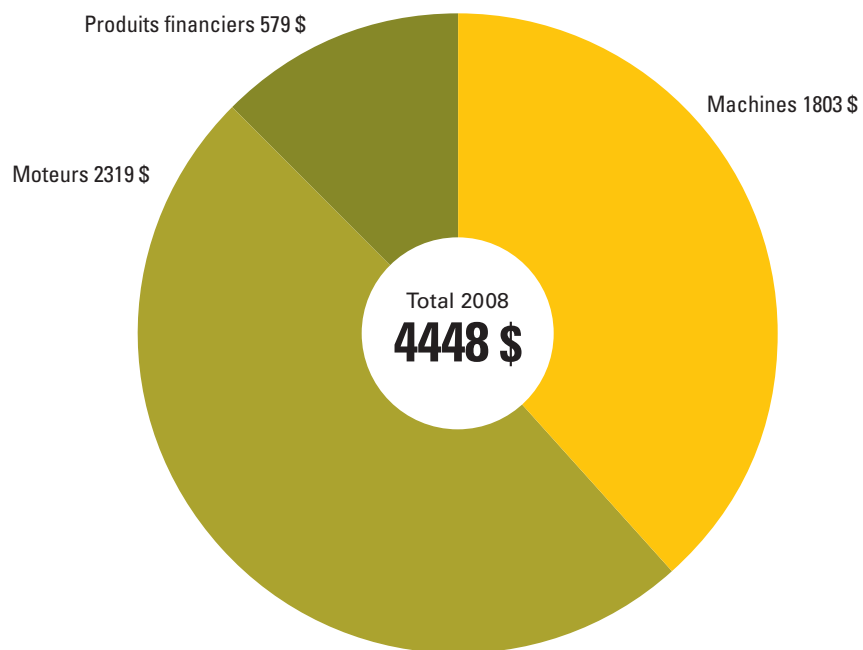
Ventes et revenus

(en millions de dollars)



Bénéfice d'exploitation

(en millions de dollars)

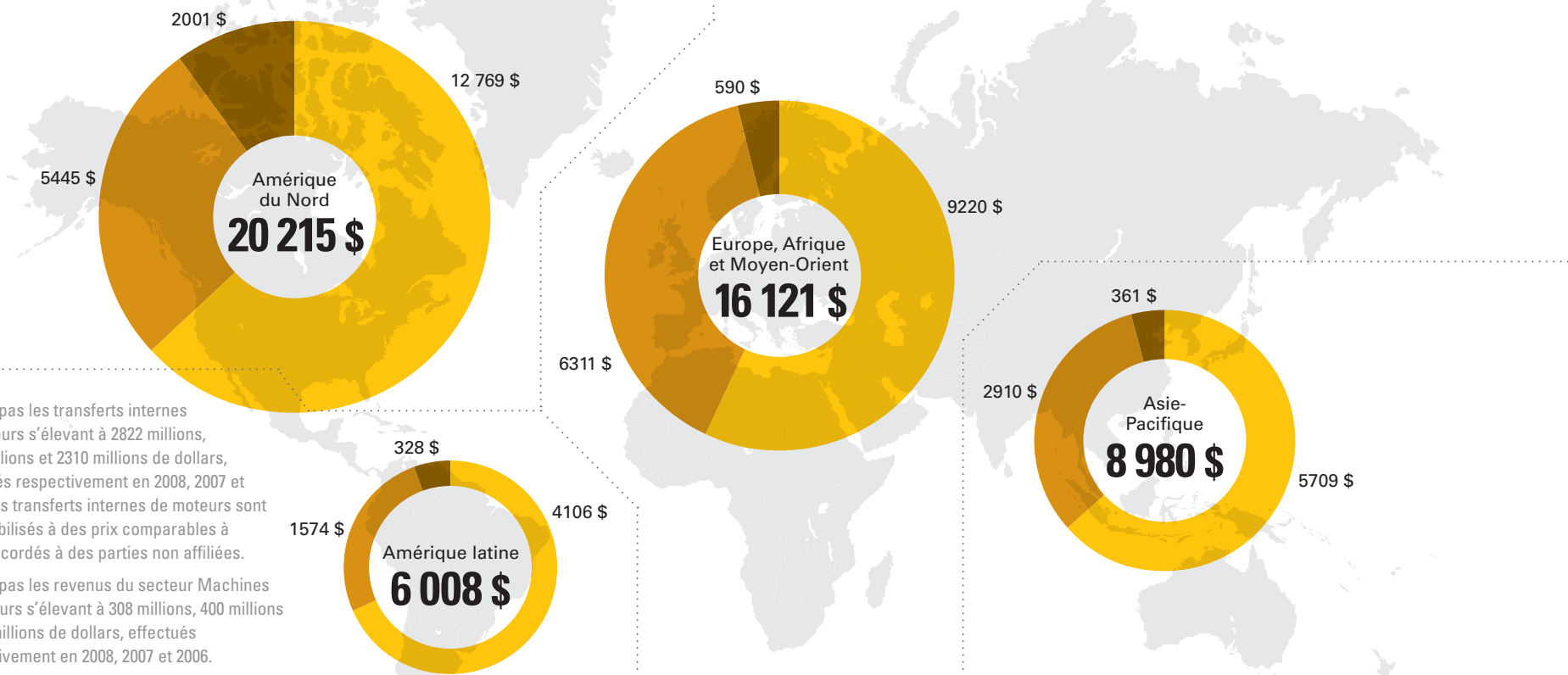


Il faut soustraire 131, 249, 406, 353 et 253 millions de dollars pour 2004, 2005, 2006, 2007 et 2008, respectivement, pour obtenir le bénéfice d'exploitation consolidé.

Ventes et revenus par zone géographique

(en millions de dollars)

- **Machines**
- **Moteurs¹**
- **Produits financiers²**



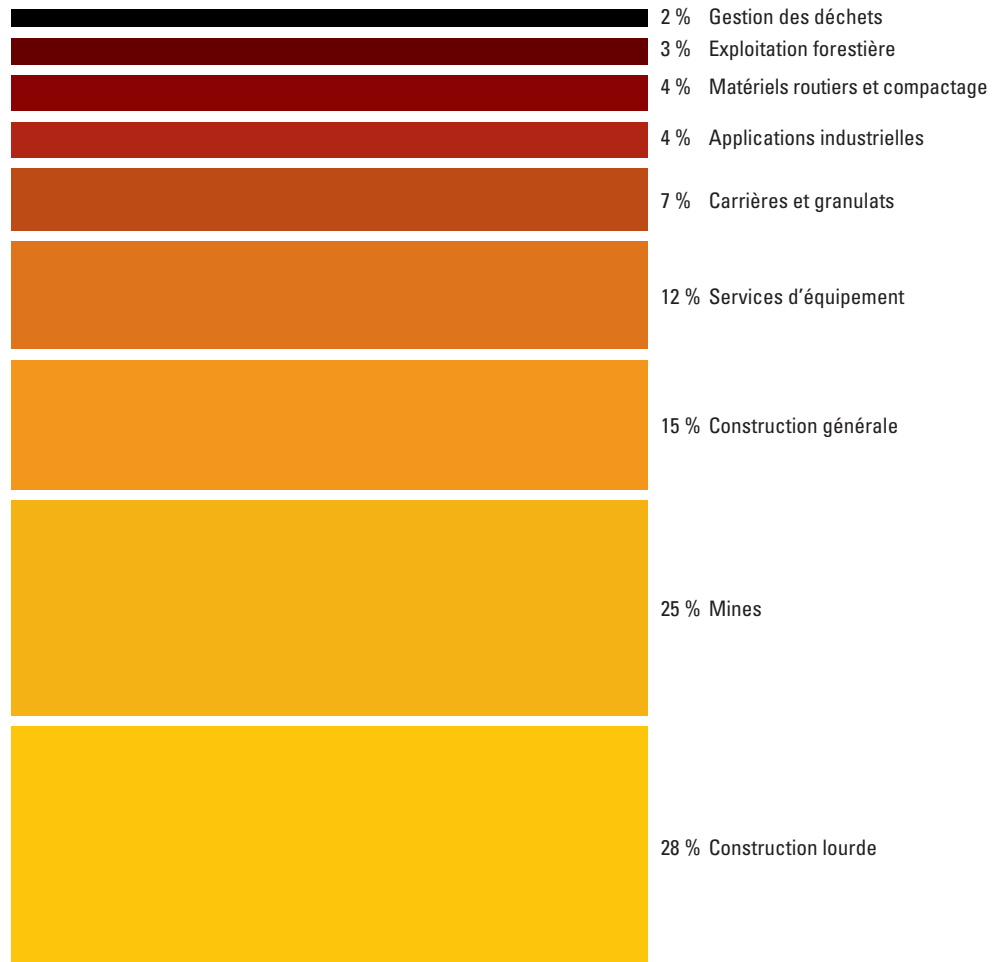
(1) N'inclut pas les transferts internes de moteurs s'élevant à 2822 millions, 2549 millions et 2310 millions de dollars, effectués respectivement en 2008, 2007 et 2006. Les transferts internes de moteurs sont comptabilisés à des prix comparables à ceux accordés à des parties non affiliées.

(2) N'inclut pas les revenus du secteur Machines et Moteurs s'élevant à 308 millions, 400 millions et 466 millions de dollars, effectués respectivement en 2008, 2007 et 2006.

	Amérique du Nord			Europe, Afrique et Moyen-Orient			Asie-Pacifique			Amérique latine			Total des ventes et revenus		
	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06
Machines	12 769 \$	12 596 \$	14 215 \$	9 220 \$	8 588 \$	6 223 \$	5 709 \$	4 026 \$	3 080 \$	4 106 \$	3 149 \$	2 544 \$	31 804 \$	28 359 \$	26 062 \$
Moteurs	5 445 \$	5 092 \$	5 940 \$	6 311 \$	5 245 \$	4 064 \$	2 910 \$	2 136 \$	1 701 \$	1 574 \$	1 130 \$	1 102 \$	16 240 \$	13 603 \$	12 807 \$
Produits financiers	2 001 \$	2 007 \$	1 852 \$	590 \$	479 \$	377 \$	361 \$	240 \$	224 \$	328 \$	270 \$	195 \$	3 280 \$	2 996 \$	2 648 \$
Total	20 215 \$	19 695 \$	22 007 \$	16 121 \$	14 312 \$	10 664 \$	8 980 \$	6 402 \$	5 005 \$	6 008 \$	4 549 \$	3 841 \$	51 324 \$	44 958 \$	41 517 \$

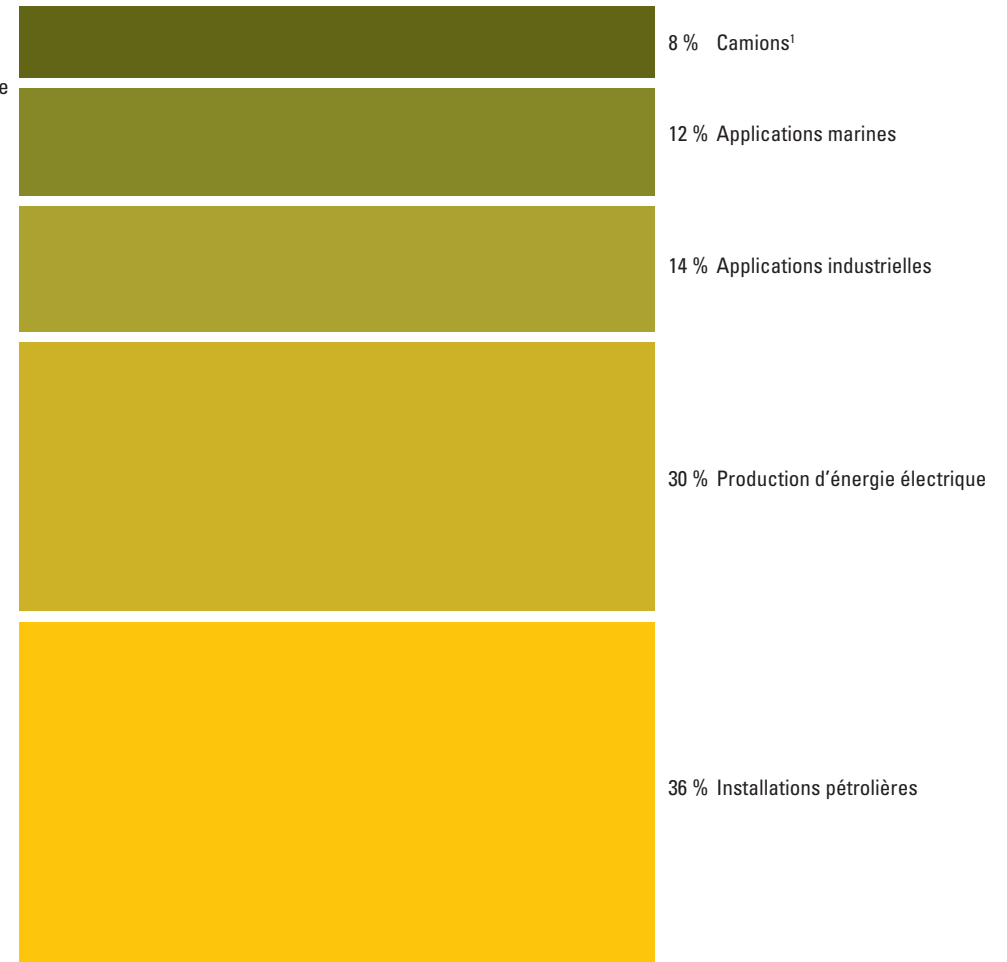
Répartition des machines neuves par application finale

(répartition des machines Cat® dans le monde en 2008, d'après les concessionnaires, pour chacune des principales applications finales)



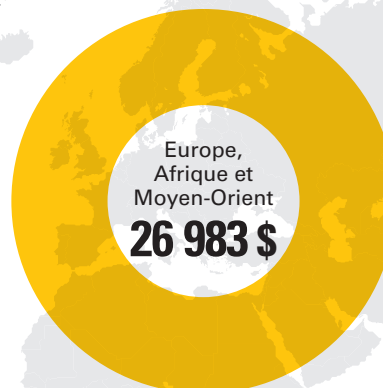
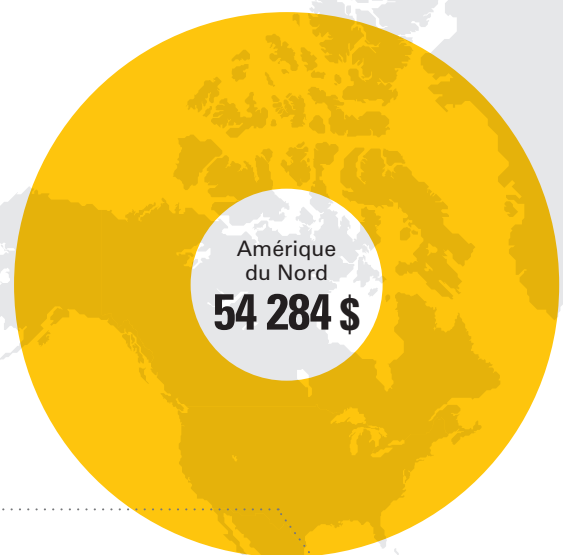
Répartition des moteurs neufs par utilisation finale

(répartition des moteurs Cat dans le monde en 2008)



(1) En 2008, nous avons décidé d'arrêter l'activité de production des moteurs de camions routiers.

Emplois à temps plein à la fin de l'exercice¹

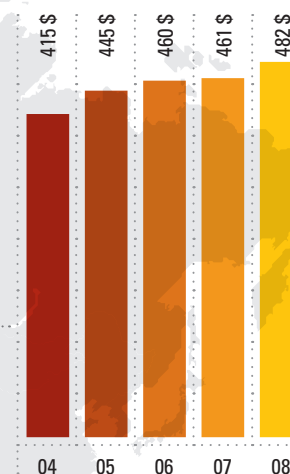


	08	07	06
États-Unis	53 509	50 545	48 709
Hors États-Unis	59 378	50 788	45 884
Total	112 887	101 333	94 593

	08	07	06
Amérique du Nord	54 284	50 901	49 018
Europe, Afrique et Moyen-Orient	26 983	26 168	24 845
Asie-Pacifique	17 217	10 334	7 499
Amérique latine	14 403	13 930	13 231

Ventes et revenus par salarié²

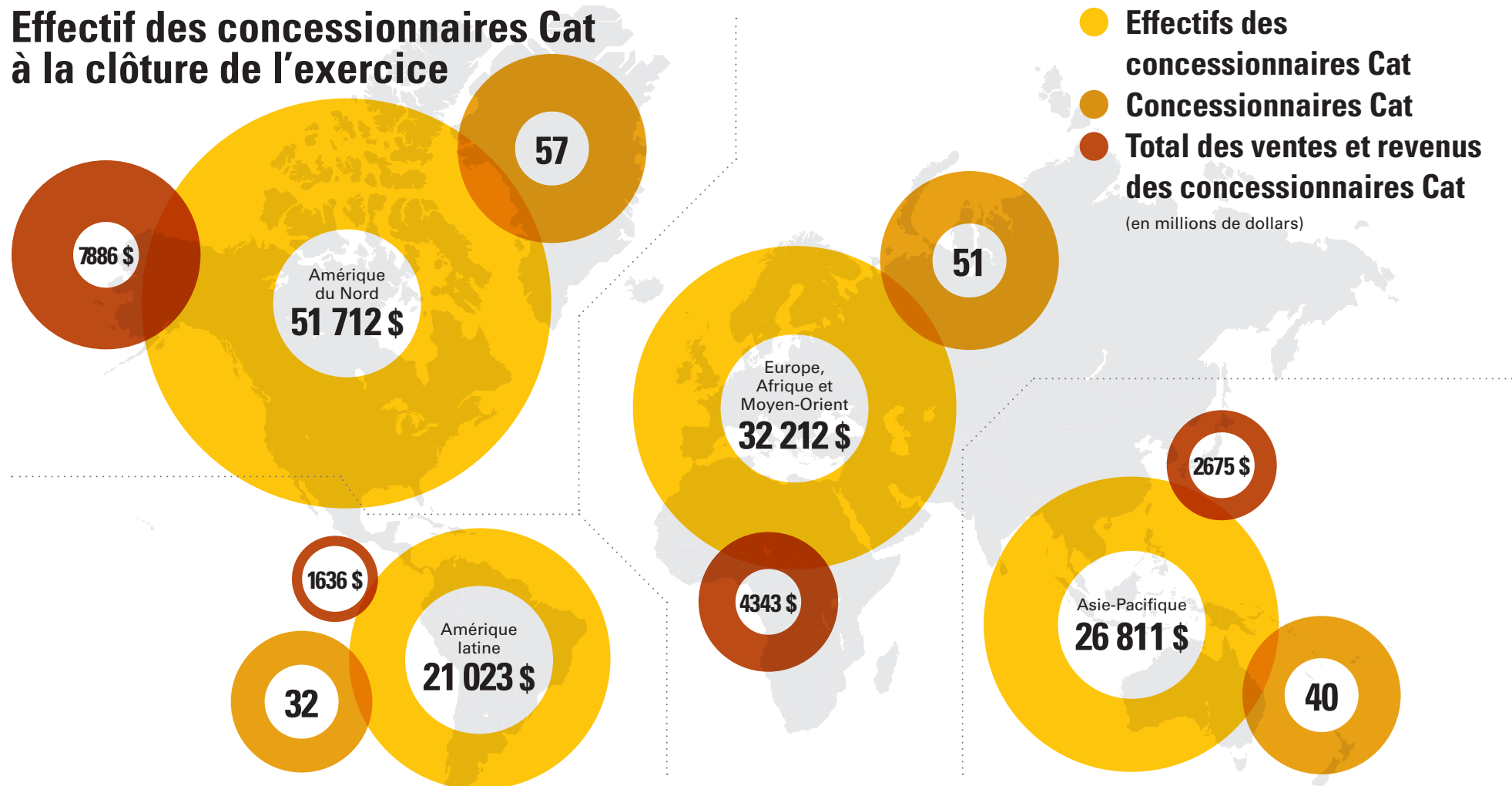
(en milliers de dollars)



(1) Hors personnel d'agences de travail temporaire, travailleurs à durée déterminée et non embauchés par Caterpillar.

(2) Total des ventes et revenus divisé par l'effectif moyen.

Effectif des concessionnaires Cat à la clôture de l'exercice



	Amérique du Nord			Europe, Afrique et Moyen-Orient			Asie-Pacifique			Amérique latine			Total		
	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06
Effectifs des concessionnaires Caterpillar	51 712	52 583	51 530	32 212	28 796	28 611	26 811	22 518	21 620	21 023	17 465	15 647	131 758	121 362	117 408
Concessionnaires Caterpillar	57	58	59	51	50	50	40	40	40	32	33	33	180	181	182
Total des ventes et revenus des concessionnaires Cat	7886 \$	7588 \$	6687 \$	4343 \$	3095 \$	2566 \$	2675 \$	2079 \$	1637 \$	1636 \$	1405 \$	1254 \$	16 540 \$	14 167 \$	12 144 \$

Informations sur les brevets

430

Le nombre de brevets attribués à Caterpillar a augmenté pour la quatrième année consécutive. Cela vient du fait que la société investit toujours plus dans de nouveaux produits et services. En 2008, plus de 600 salariés se sont vu attribuer un brevet, soit un total de plus de 430 brevets dans le monde entier.

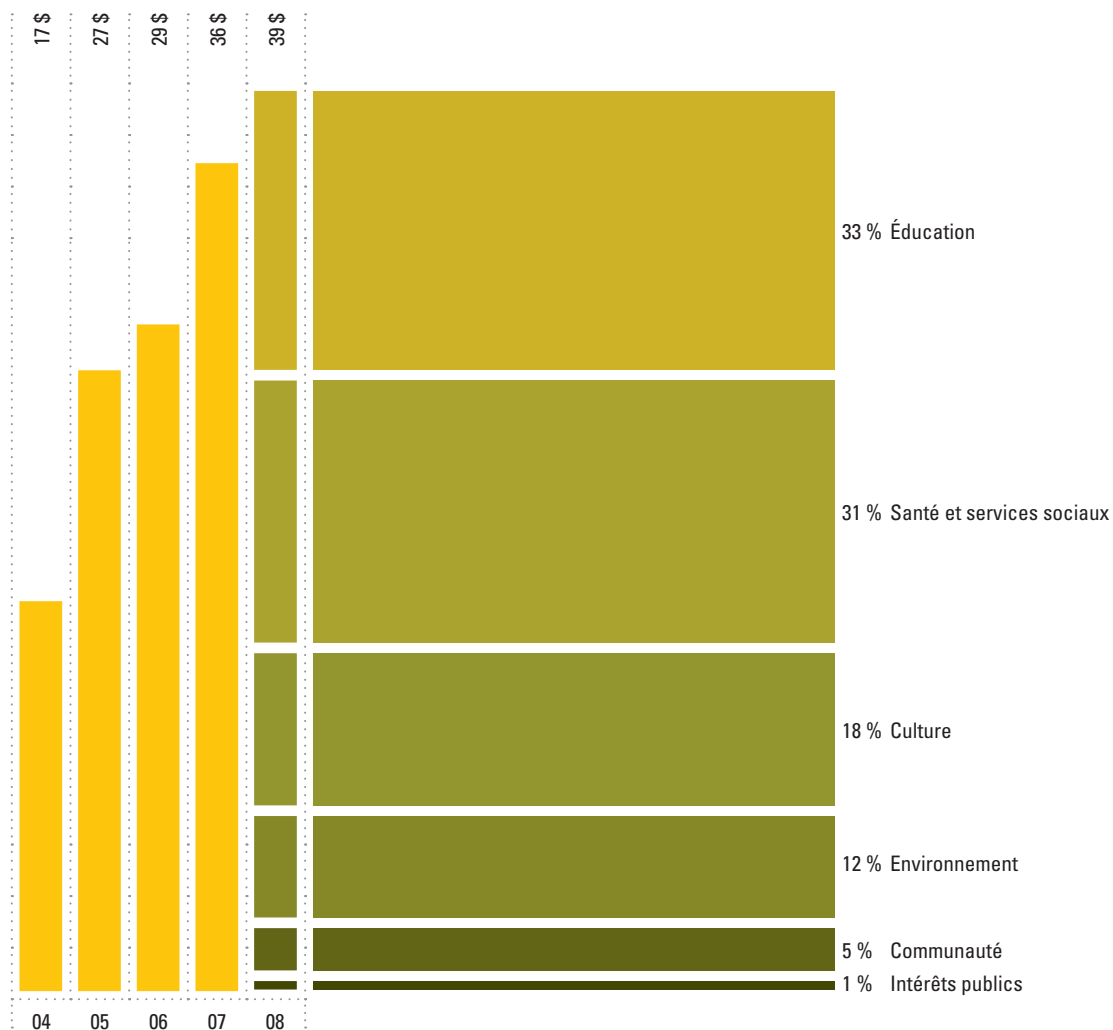
Exportations à partir des États-Unis

(en millions de dollars)

Canada	2172 \$
Europe, Afrique et Moyen-Orient	6568 \$
Asie-Pacifique	3834 \$
Amérique latine	3577 \$

Dons d'entreprise

(en millions de dollars)





Le conseil d'administration en 2008

(au 31 décembre 2008)

W. Frank Blount 70 ans

PDG de JI Ventures, Inc. (capital-risque). Participation à d'autres conseils d'administration : Alcatel-Lucent S.A., Entergy Corporation et KBR, Inc. M. Blount siège au conseil d'administration de la société depuis 1995.

Dr. John R. Brazil 63 ans

Président de Trinity University (San Antonio, Texas, États-Unis). Le Dr Brazil siège au conseil d'administration de la société depuis 1998.

Daniel M. Dickinson 47 ans

Directeur associé de Thayer | Hidden Creek (investissement en souscriptions privées). Participation à d'autres conseils d'administration : BFI Canada Ltd. M. Dickinson siège au conseil d'administration de la société depuis 2006.

John T. Dillon 70 ans

Ancien PDG d'International Paper (produits forestiers et papier). M. Dillon est Vice-prési-

dent d'Evercore Capital Partners (conseil et investissement) et Directeur senior des activités d'investissement et de souscriptions privées de la société. Participation à d'autres conseils d'administration : E.I. du Pont de Nemours and Company, Kellogg Co. et Vertis Inc. M. Dillon siège au conseil d'administration de la société depuis 1997.

Eugene V. Fife 68 ans

Directeur principal de Vawter Capital LLC (investissements privés). M. Fife a été PDG et Président par intérim d'Eclipsys Corporation (services d'information de santé) entre avril et novembre 2005. Il occupe aussi le poste de Président non exécutif d'Eclipsys Corporation. M. Fife siège au conseil d'administration de la société depuis 2002.

Gail D. Fosler 61 ans

Présidente, économiste en chef et administratrice du Conference Board (partenariat de recherche et d'entreprise). Avant d'occuper ce poste, Mme Fosler était Vice-présidente exécutive, Vice-présidente senior et économiste en chef du Conference Board (partenariat de recherche et d'entreprise). Participation à d'autres conseils d'administration : Baxter International Inc. Mme Fosler siège au conseil d'administration de la société depuis 2003.

Juan Gallardo 61 ans

Président de Grupo Embotelladoras Unidas S.A. de C.V. (mise en bouteilles). Ancien Vice-président de Home Mart de Mexico, S.A. de C.V. (commerce de détail), ancien Président de Grupo Azucarero Mexico, S.A. de C.V. (moulins à sucre) et ancien Président de Mexico Fund Inc. (fonds communs de placement). Participation à d'autres conseils d'administration : Grupo Mexico S.A. de C.V. et Lafarge S.A. M. Gallardo siège au conseil d'administration de la société depuis 1998.

David R. Goode 68 ans

Ancien PDG et Président du conseil d'administration de Norfolk Southern Corporation (société de portefeuille principalement active sur le marché du transport terrestre). Participation à d'autres conseils d'administration : Delta Air Lines, Inc. et Texas Instruments Incorporated. M. Goode siège au conseil d'administration de la société depuis 1993.

Peter A. Magowan 67 ans

Ancien Président et associé gérant des San Francisco Giants (équipe de baseball des ligues majeures). M. Magowan siège au conseil d'administration de la société depuis 1993.

William A. Osborn 61 ans

Président et ancien PDG de Northern Trust Corporation (société de portefeuille multiservices) et de Northern Trust Company (banque). Participation à d'autres conseils d'administration : Abbott Laboratories. M. Osborn siège au conseil d'administration de la société depuis 2000.

James W. Owens 63 ans

PDG de Caterpillar Inc. (machines, moteurs et produits financiers). Avant d'occuper ce poste, M. Owens était Vice-président du conseil d'administration et président de groupe de Caterpillar. Participation à d'autres conseils d'administration : Alcoa Inc. et International Business Machines Corporation. M. Owens siège au conseil d'administration de la société depuis 2004.

Charles D. Powell 67 ans

Président de Capital Generation Partners (gestion des actifs et des investissements), de LVMH Services Limited (articles de luxe) et de Magna Holdings (investissement immobilier). Avant d'occuper ces postes, Lord Powell était Président de Sagitta Asset Management Limited (gestion d'actifs). Participation à d'autres conseils d'administration : Hongkong Land Holdings Limited, LVMH Moët-Hennessy

Louis Vuitton, Mandarin Oriental International Ltd., Northern Trust Global Services Limited, Textron Corporation et Schindler Holding Ltd. ; Yell Group plc. Lord Powell siège au conseil d'administration de la société depuis 2001.

Edward B. Rust, Jr. 58 ans

PDG et Président du conseil d'administration de State Farm Mutual Automobile Insurance Company (assurances). Il est également Président-directeur général de State Farm Fire and Casualty Company, de State Farm Life Insurance Company et de plusieurs autres filiales principales de State Farm, ainsi qu'administrateur et président de State Farm Mutual Fund Trust et de State Farm Variable Product Trust. Participation à d'autres conseils d'administration : Helmerich & Payne, Inc. et The McGraw-Hill Companies, Inc. M. Rust siège au conseil d'administration de la société depuis 2003.

Joshua I. Smith 68 ans

Président et Directeur associé de The Coaching Group, LLC (conseils en gestion). Participation à d'autres conseils d'administration : Comprehensive Care Corporation, Federal Express Corporation et The Allstate Corporation. M. Smith siège au conseil d'administration de la société depuis 1993.

Membres du comité

(au 31 décembre 2008)

Comité d'audit

Eugene V. Fife, Président

John R. Brazil

John T. Dillon

William A. Osborn

Comité de rémunération

David R. Goode, Président

Daniel M. Dickinson

Edward B. Rust, Jr.

Comité de gouvernance

W. Frank Blount, Président

Gail D. Fosler

Peter A. Magowan

Comité de politique publique

Charles D. Powell, Président

Juan Gallardo

Joshua I. Smith

Président-directeur général

James W. Owens

Présidents de groupe

Richard P. Lavin

Stuart L. Levenick

Douglas R. Oberhelman

Edward J. Rapp

Gérard R. Vittecoq

Steven H. Wunning

Vice-présidents

Kent M. Adams
Produits financiers

William P. Ainsworth
Progress Rail Services

Ali M. Bahaj
Caterpillar Japan

Sidney C. Banwart
Services à la personne

Michael J. Baunton (départ en
retraite en mai 2009)
*Opérations Europe, Afrique et Moyen-
Orient*

Rodney C. Beeler
*Centre d'excellence marketing et support
après-vente*

Mary H. Bell
Produits BTP

Thomas J. Bluth
Terrassement

James B. Buda
Services juridiques

David B. Burritt
Finances globales et soutien stratégique

Richard J. Case
Division Marine & Petroleum Power

Robert B. Charter
Distribution Asie-Pacifique

Christopher C. Curfman
Secteur minier

Paolo Fellin
*Distribution Europe,
Afrique et Moyen-Orient*

Steven L. Fisher
Remise à neuf

Gregory S. Folley
Division Core Components

Thomas A. Gales
(départ en retraite en décembre 2009)
*Services de distribution continent
américain*

Stephen A. Gosselin
Solar Turbines Incorporated

Hans Haefeli
Advanced Systems

John S. Heller
Services d'information globaux

Gwenne A. Henricks
Division Industrial Power Systems

Stephen P. Larson
Chaîne logistique

Daniel M. Murphy
Achats mondiaux

James J. Parker
*Services de distribution continent
américain*

Mark R. Pflederer
*Electronics & Connected Worksite (division
circuits électroniques et Connected
Worksite)*

William J. Rohner
Énergie électrique

Cristiano V. Schena
*Opérations Europe, Afrique et Moyen-
Orient*

William F. Springer
Carrières et industries spécialisées

Gary A. Stampanato
Excavation

Gary A. Stroup
Large Power Systems

Tana L. Utley
*Centre d'excellence développement des
produits*

James D. Waters
Centre d'excellence production

Robert T. Williams
Opérations continent américain

Jiming Zhu
Caterpillar China

Avocat-conseil et secrétaire général
James B. Buda

Directeur financier
David B. Burritt

Responsable des ressources humaines
Sidney C. Banwart

**Responsable des technologies de
l'information**
John S. Heller

Directeur de la technologie
Tana L. Utley

Contrôleur
Bradley M. Halverson

Trésorier
Kevin E. Colgan

**Responsable de l'éthique et du respect des
règlements**
Edward J. Scott

Directeur comptable
Jananne A. Copeland

Trésorier adjoint
Robin D. Beran

Secrétaires adjointes
Tinkie E. Demmin
Laurie J. Huxtable

Nouveaux vice-présidents
(À compter du 1er janvier 2009)



Robert B. Charter



Gregory S. Folley



Jiming Zhu

Complément d'information à l'attention des actionnaires

SERVICES AUX ACTIONNAIRES

Les actionnaires enregistrés peuvent contacter :

Agent de transfert des actions

BNY Mellon Shareowner Services

P.O. Box 358015

Pittsburgh, PA 15252-8015

Téléphone : 866 203 6622

(États-Unis et Canada)

+1 201 680 6578 (autres pays)

Malentendants : 800 231 5469

(États-Unis ou Canada)

+1 201 680 6610 (autres pays)

Internet : www.bnymellon.com/shareowner/isd

Secrétaire adjointe de Caterpillar

Laurie J. Huxtable

Caterpillar Inc.

100 N.E. Adams Street

Peoria, IL 61629-7310 - (États-Unis)

Téléphone : +1 309 675 4619

Fax : +1 309 675 6620

E-mail : catshareservices@cat.com

Actions au nom d'un courtier

Les actionnaires titulaires d'actions via un courtier doivent contacter leur banque ou leur courtier pour toute question relative à ces titres.

PLAN D'ACHAT D'ACTIONNAIRES

Les actionnaires actuels et les autres investisseurs intéressés peuvent acquérir des actions ordinaires de Caterpillar Inc. directement par l'entremise du programme de services aux investisseurs (Investor Services Program) commandité et géré par notre agent de transfert. Les actionnaires actuels peuvent obtenir des renseignements supplémentaires sur le programme en s'adressant à notre agent de transfert dont les coordonnées figurent dans la colonne de gauche. Les personnes qui ne sont pas actionnaires peuvent obtenir des renseignements sur le programme en composant le : 866 353 7849. Vous trouverez des renseignements sur le Investor Services Program sur le site Web de notre agent de transfert ou via le lien proposé à la page www.cat.com/dspp

RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS

Les analystes institutionnels, les gestionnaires de portefeuille et les représentants des institutions financières qui souhaitent obtenir des renseignements supplémentaires sur l'entreprise contacteront :

Directeur des relations avec les investisseurs

Mike DeWalt

Caterpillar Inc.

100 N.E. Adams Street

Peoria, IL 61629-5310

Téléphone : +1 309 675 4549

Fax : +1 309 675 4457

E-mail : catir@cat.com

Internet : www.cat.com/investor

Action ordinaire (NYSE : CAT)

Informations sur le marché boursier

L'action ordinaire de Caterpillar se négocie sur le marché boursier de New York et de Chicago aux États-Unis, ainsi que sur les places boursières en Belgique, en France, en Allemagne, en Grande-Bretagne et en Suisse.

Conformité

Pour 2008, Caterpillar a déposé une certification annuelle du Président-directeur général conformément aux règles de la Bourse de New York, ainsi que les certifications du PDG / Directeur financier en conformité avec les articles 302 et 906 de la loi Sarbanes-Oxley de 2002. Ces certifications sont incluses en annexe à notre Formulaire 10-K pour l'exercice fiscal concerné.

Cours

Les cours trimestriels les plus hauts et les plus bas des actions ordinaires Caterpillar au New York Stock Exchange, principale place financière pour cette action, étaient les suivants :

Trimestre	2008		2007	
	Haut	Bas	Haut	Bas
Premier	78,63 \$	59,60 \$	68,43 \$	57,98 \$
Deuxième	85,96 \$	72,56 \$	82,89 \$	65,86 \$
Troisième	75,87 \$	58,11 \$	87,00 \$	70,59 \$
Quatrième	59,03 \$	31,95 \$	82,74 \$	67,00 \$

Nombre d'actionnaires

Le nombre d'actionnaires enregistrés à la fin de l'exercice s'élevait à 39 578, contre 39 061 à la fin de l'exercice 2007. Environ 60 % des actions émises sont détenues par des banques et des institutions, 32 % par des particuliers et 8 % par des membres du personnel de Caterpillar bénéficiant des régimes d'actionnariat des salariés de la Société.

Les plans de retraite à cotisation déterminée et avec avantages fiscaux de Caterpillar représentaient 40 114 225 actions à la fin de l'exercice, dont 10 108 741 actions acquises en 2008. Les plans d'achat d'actions par les membres du personnel hors États-Unis représentaient 4 909 252 actions à la fin de l'exercice, dont 965 309 actions acquises en 2008.

Informations sur la société

Informations courantes

Contactez notre ligne d'information directe : soit au 800 228 7717 (États-Unis et Canada), soit au +1 858 244 2080 (autres pays) pour demander l'envoi de documentation sur la Société, écouter le résumé des derniers résultats financiers de Caterpillar et connaître les perspectives actuelles ou pour demander la transmission des résultats par fax ou par courrier.

Demandez, consultez ou téléchargez les renseignements en ligne ou inscrivez-vous au système d'alertes par courrier électronique sur le site Internet : www.cat.com/materialsrequest

Informations sur les années passées

Visualisez ou téléchargez des données en ligne sur le site suivant : www.cat.com/historical

Assemblée générale annuelle

L'assemblée générale annuelle des actionnaires aura lieu le mercredi 10 juin 2009, à 13h30 (heure locale), au Northern Trust Building à Chicago (Illinois, États-Unis). Les procurations seront envoyées aux actionnaires avec le présent rapport aux environs du 1er mai 2009.

Internet

Visitez notre site www.cat.com

Les renseignements présentés sur notre site Internet ne figurent pas dans le présent document.

Crédits

PRODUIT PAR
Caterpillar Corporate Public Affairs

CONCEPTION
VSA Partners, Inc.

PHOTOGRAPHIE
Anders Thomsen, Pon Equipment
Caterpillar Television & Electronic Media Solutions
Gianluca Franchini, Photo Service
Mitch Colgan, Colgan Photographic
OAO Gazprom
Victor Molina, Solar Turbines
Stig Stasig

Informations sur les marques déposées

CAT, CATERPILLAR, leurs logos respectifs, le slogan TODAY'S WORK., TOMORROW'S WORLD., la couleur « Caterpillar Yellow », l'habillage commercial POWER EDGE, ainsi que l'identité visuelle de l'entreprise et des produits qui figurent dans le présent document, sont des marques déposées de Caterpillar qui ne peuvent pas être utilisées sans autorisation. MaK est une marque déposée de Caterpillar Motoren GmbH & Co. KG et ne peut pas être utilisée sans autorisation. PROGRESS RAIL SERVICES (et son logo) est une marque déposée de Progress Rail Services Corporation et ne peut pas être utilisée sans autorisation. SOLAR, ainsi que l'identité visuelle de l'entreprise et des produits qui figurent dans le présent document, sont des marques déposées de Solar Turbines Incorporated et ne peuvent pas être utilisés sans autorisation. PERKINS, le dessin du « carré et des cercles », ainsi que la couleur « Perkins Blue » sont des marques déposées de Perkins Holdings Limited et ne peuvent pas être utilisés sans autorisation. FG WILSON et le dessin du « globe » sont des marques déposées de FG WILSON (Engineering) Limited et ne peuvent pas être utilisés sans autorisation.

Règle refuge

Certaines parties de ce communiqué se rapportent à des événements futurs ou attendus. En tant que telles, elles constituent des déclarations de nature prospective, reposant sur des facteurs connus et inconnus, à cause desquels les résultats effectifs de Caterpillar Inc. peuvent se révéler différents des résultats annoncés dans les déclarations prospectives ou susceptibles d'être déduits de ces déclarations. Dans ce cadre, des termes et expressions de nature à exprimer l'incertitude signalent fréquemment les déclarations de nature prospective de Caterpillar. Il est important de savoir quels résultats effectifs de la société peuvent être différents de ceux décrits par ces déclarations ou susceptibles d'en être déduits, en raison d'un certain nombre de facteurs et d'incertitudes, notamment mais non exclusivement : l'évolution de la conjoncture économique, les variations de taux de change ou les répercussions d'une instabilité politique ; le niveau d'acceptation par le marché des produits et services de l'entreprise ; une éventuelle modification de la législation, de la réglementation et de la fiscalité applicables ; ainsi que d'autres conditions et facteurs généraux de type économique, commercial ou financier, décrits plus en détail dans les dossiers déposés par la société auprès de la Commission des valeurs mobilières des États-Unis, notamment le dernier rapport sur Formulaire 10-K soumis à la Commission des valeurs mobilières le 20 février 2009. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour nos déclarations de nature prospective.

© 2009 Caterpillar
Tous droits réservés
Société constituée dans
l'État du Delaware
Un employeur qui respecte le
principe de l'égalité d'accès à
l'emploi

WWW.CAT.COM

Peoria, IL 61629

+1 309 675 1000

YFCX0021