

Große Herausforderung

Jahresbericht 2008

CATERPILLAR®

A yellow Caterpillar bulldozer is shown in a desert environment, pushing a large pile of sand. The bulldozer is positioned on a sand dune, and the background shows a vast, flat desert landscape under a clear blue sky. The bulldozer has "CATERPILLAR" written on its side. The overall scene conveys a sense of a challenging and demanding work environment.

Das ist unsere große Herausforderung: Wie fahren wir fort, um in einem turbulenten globalen Markt weiterhin zu bestehen?

Unsere Antwort lautet: Durch weiteren Ausbau zu einem wirklich globalen Unternehmen Caterpillar. Durch Stärkung unserer Präsenz in den Branchen, die den globalen Fortschritt tragen. Durch das Angebot einer breiten und ausgewogenen Palette führender Technologien, Produkten und Dienstleistungen. Und vor allem durch Streben nach einem höheren Leistungsniveau im gesamten Unternehmen unter Berücksichtigung der Kundensicht bei allen unseren Aktivitäten.

TITELBILD:

Ein Cat-Kettendozer D9R im Einsatz an einer 2.400 Kilometer langen Bahnstrecke in der Nafud-Wüste in Saudi-Arabien.

Bericht auf Seite 13.

Dieses Dokument steht nur in elektronischer Form zur Verfügung.

Navigation innerhalb des Dokuments:

- › Springen Sie über die Navigationsleiste oben auf jeder Seite zu den einzelnen Abschnitten oder klicken Sie auf die Pfeile für Nächste Seite/Vorherige Seite.
- › Klicken Sie auf das Inhaltsverzeichnis (Seite 3).
- › Verwenden Sie die Pfeiltasten auf Ihrer Tastatur.
- › Klicken Sie mit der linken Maustaste, um zur nächsten Seite bzw. mit der rechten Maustaste, um zur vorherigen Seite zu gelangen (nur im Vollbildmodus).
- › An dieser Stelle werden weitere Informationen angezeigt.

Inhaltsverzeichnis



ANTRIEB FÜR ÖL- UND GASINDUSTRIE

Russland und weltweit

In einer turbulenten Weltwirtschaft stellen Branchenführerschaft und etablierte globale Präsenz eindeutige Wettbewerbsvorteile dar. Spezialwissen und Erfahrung, hochwertige und dauerhafte Maschinen, ausgezeichnete Händler und Dienstleistungen - in der wichtigen Öl- und Gasindustrie erzielen Branchenführer dank dieser Stärken von Caterpillar weltweit hervorragende Leistungen.

Cat®-Dienstleistungen - bei Gasverdichtung, Bohrlochwartungen, Öl- und Gasförderung und Bohrungen - und Cat®-Maschinen unterstützen Exploration und Förderung, Pipelinebau und andere öl- und gasbezogene Infrastrukturprojekte in praktisch allen Regionen der Welt. In Russland spielen Cat-Maschinen, -Motoren und -Stromaggregate sowie Solar™ Gasturbinen und Gasverdichter bei der langfristigen Erschließung der Öl- und Gasreserven des Landes eine wesentliche Rolle. Das Gebiet der Halbinsel Jamal in Nordrussland ist eine große Gasförderregion, die derzeit erschlossen wird, unter anderem durch den Bau der 1.100 Kilometer langen Jamal-Ukhta-Pipeline.





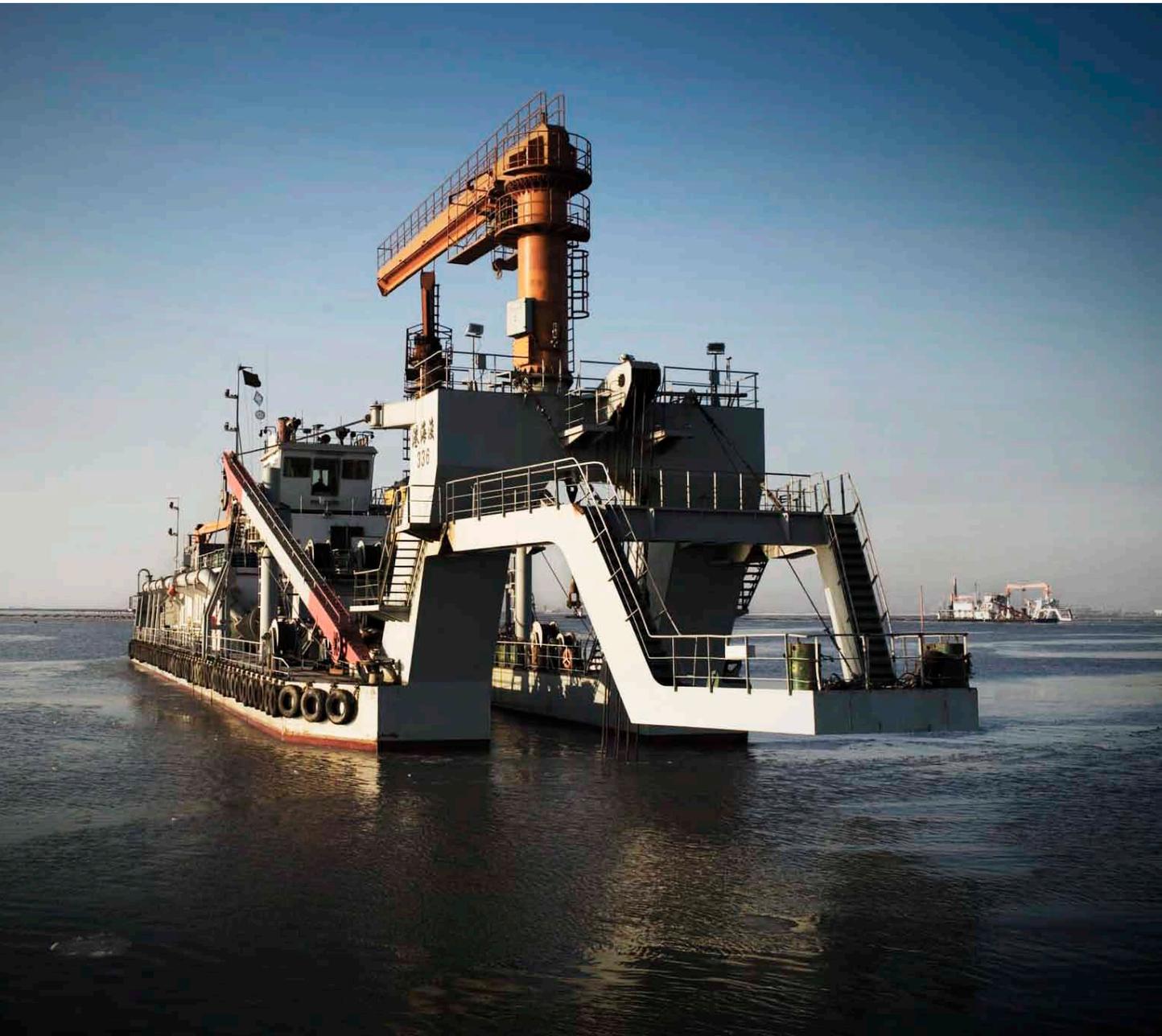
STARTBAHNEN FÜR WIRTSCHAFTSWACHSTUM

Chicago, Illinois (USA)

Der O'Hare International Airport von Chicago hat das weltweit größte Verkehrsaufkommen und oft auch die größten Verspätungen. Beim O'Hare Modernisierungsprojekt, einem Programm zur Verbesserung der Effizienz des Flughafens, haben Cat®-Maschinen eine wesentliche Rolle gespielt.

Im Rahmen dieses Modernisierungsvorhabens sollen neue Start- und Landebahnen gebaut, andere Bahnen verlängert oder beseitigt und eventuell neue Terminalgebäude errichtet werden. Dieses langfristige Vorhaben soll, wenn es abgeschlossen ist, die Verspätungen insgesamt um 79 Prozent und die wetterbedingten Verspätungen um 95 Prozent verringern und außerdem 195.000 neue Arbeitsplätze sowie \$ 18 Mrd. an zusätzlicher Wirtschaftsleistung schaffen.

Der Massenplanierauftrag für die Verlängerung einer der bestehenden Startbahnen ging an einen guten Cat-Kunden, die Firma T.J. Lambrecht Construction. Unterstützt vom örtlichen Cat-Händler Patten Industries wickelte das Bauunternehmen diese entscheidende Phase des Modernisierungsvorhabens Ende 2008 mit verschiedenen Maschinen ab.

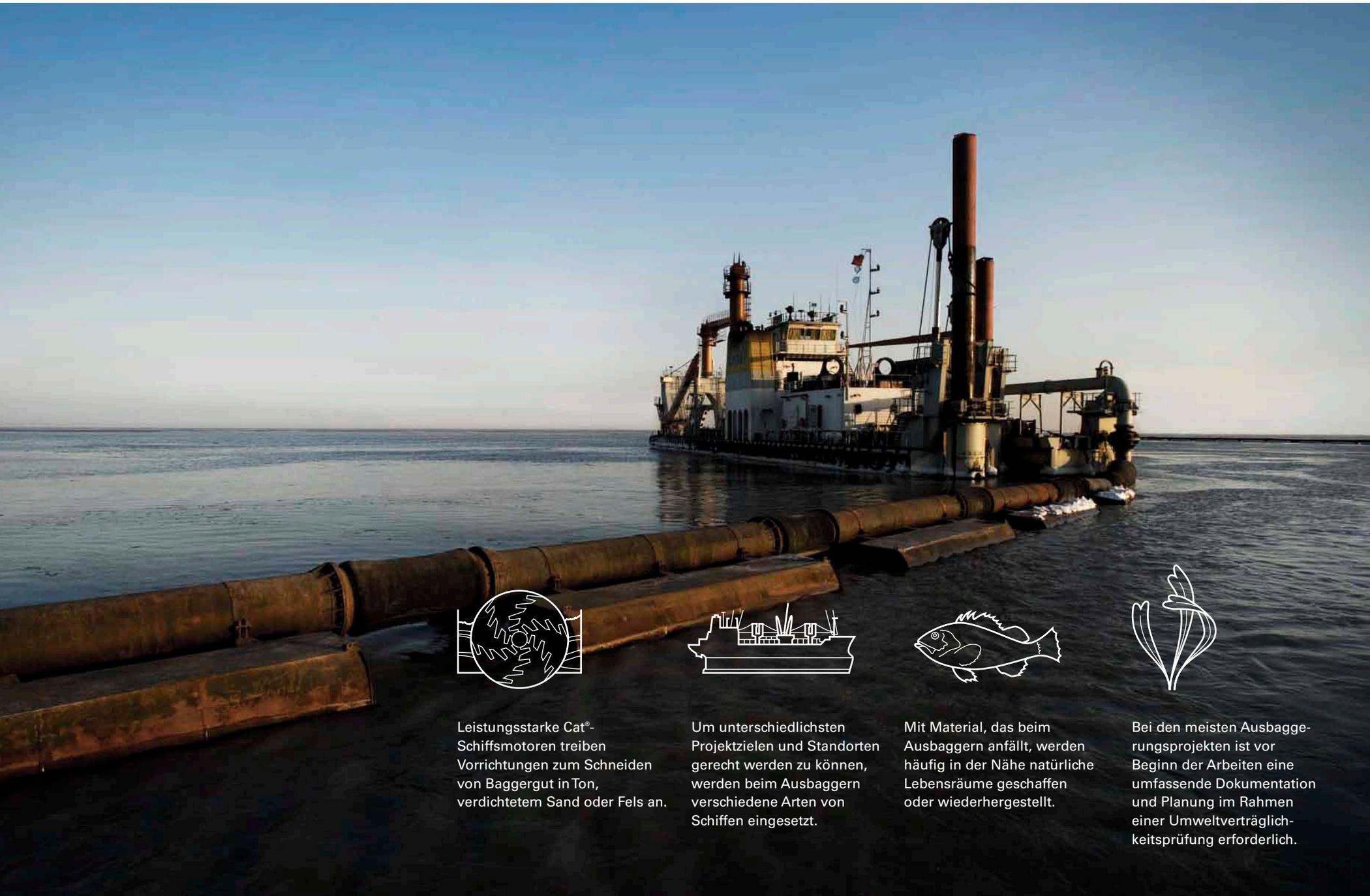


WELTWEITER AUSBAU VON HAFENKAPAZITÄTEN

Häfen und Wasserstraßen in China

Der internationale Handel bringt eine steigende Nachfrage nach Baggerleistungen im Zusammenhang mit Hafenbauprojekten mit sich, vor allem in China. Die Ausweitung von Hafenkapazitäten ist entscheidend für eine globale Transportkette, die zum Fortschritt - Schaffung von Arbeitsplätzen, Ausdehnung des Handels, Wirtschaftswachstum - in der ganzen Welt beiträgt.

Caterpillar Marine Asia Pacific hat zusammen mit den Cat-Händlern WesTrac China Ltd. (WTC) und Lei Shing Hong Machinery (LSH) eine starke Stellung auf dem chinesischen Markt für Baggerleistungen. Für Hersteller wie IHC Merwede und Unternehmen wie Shanghai Dredging Company, Changjiang Waterway Bureau und Changjiang Estuary Waterway setzt eine ausgezeichnete Leistung der Schwimmbagger ausgezeichnete Motoren voraus. Cat®-Schiffsmotoren sind hier genau die richtigen: WTC hat Cat-Motoren zum Einbau in 23 Schwimmbaggern verkauft, während LSH Cat-Antriebe für rund 40 Schiffe geliefert hat.



Leistungsstarke Cat®-Schiffsmotoren treiben Vorrichtungen zum Schneiden von Baggergut in Ton, verdichtetem Sand oder Fels an.



Um unterschiedlichsten Projektzielen und Standorten gerecht werden zu können, werden beim Ausbaggern verschiedene Arten von Schiffen eingesetzt.



Mit Material, das beim Ausbaggern anfällt, werden häufig in der Nähe natürliche Lebensräume geschaffen oder wiederhergestellt.



Bei den meisten Ausbaggerungsprojekten ist vor Beginn der Arbeiten eine umfassende Dokumentation und Planung im Rahmen einer Umweltverträglichkeitsprüfung erforderlich.

TRANSPORTMANAGEMENT

Cat Logistics hat 2008 wesentliche Verbesserungen beim weltweiten Caterpillar Transportnetz vorgenommen. Überwachungs- und Verfolgungsfunktionen wie auch ein besseres Auslieferungsmanagement haben die Transparenz des Versands deutlich verbessert und die Transportzeiten um etwa 10 Prozent verkürzt. Dank moderner Systeme und Hilfsmittel erreichen Caterpillar-Lieferungen schneller ihren Bestimmungsort - und durch bessere Genauigkeit bei den Frachtbriefen und Einhaltung können jährlich Millionen Dollar gespart werden.

UMGESTALTUNG DER GLOBALEN LIEFERKETTE

USA und weltweit

Bei einer globalen Fertigungs- und Lieferbasis zur Versorgung von Kunden auf der ganzen Welt ist eine äußerst effiziente und zuverlässige Lieferkette von entscheidender Bedeutung. Caterpillar Logistics Services, Inc. arbeitet daher intensiv an Veränderun-

gen in drei Bereichen: Cat-Teileversorgung, Fertigungslogistik und Transport.

Kommt das richtige Teil zur richtigen Zeit am richtigen Ort an, dann festigt das die Kundenbeziehungen und sichert den Kundenerfolg. Zu unseren Maßnahmen für die Modernisierung des Cat-Teilenetzes zählen ein neues, etwa 70.000 Quadratmeter großes Versorgungszentrum in Waco (Texas) und der Einsatz des SAP Service Parts Management-Systems, das die Effizienz und Transparenz im gesamten Netz verbessern wird. Die Fertigungslogistikprozesse orientieren wir an den Grundsätzen des Caterpillar-

Produktionssystems (CPS), um so die Fertigung effizienter zu machen; außerdem führen wir eine Transportstrategie ein, die den Fluss von fertigen Produkten, Teilen und Komponenten vom Ausgang zum Zielort optimiert.

Darüber hinaus wird das Potenzial von Cat Logistics auch für Lösungen für andere führende Unternehmen wie Newmont Mining Corporation und Land Rover genutzt. Unser Geschäft mit externen Kunden sorgt dafür, dass die Logistiklösungen vom Markt auf ihre Konkurrenzfähigkeit getestet werden und auch wichtige Zielvorgaben der Kunden erfüllen.



GROSSE ZUKUNFT IN INDIEN

Gesamte Region

Eine starke Positionierung in Schwellenregionen ist für ein vom Konjunkturklima losgelöstes dauerhaftes und langfristiges Wachstum von entscheidendem Stellenwert. Mit seiner gut eingeführten, ausgewogenen und schnell wachsenden Geschäftstätigkeit trägt Caterpillar India immer stärker zum globalen Erfolg unseres Unternehmens bei.

In den Fertigungsbetrieben von Caterpillar India werden unter anderem Steinbruch-Muldenkipper und Skw, Baggerlader und Radlader, Motoren und Stromaggregate hergestellt - zur Lieferung an Kunden nicht nur in Indien sondern in der ganzen Welt. Daneben verfügt Caterpillar mit dem Engineering Design Center India über seine größte Forschungs- und Entwicklungseinrichtung außerhalb von Nordamerika, die in der weltweiten Forschungs- und Konstruktionstätigkeit von Caterpillar eine wichtige Rolle spielt.



GLÄNZENDE PRODUKTIVITÄT IM BERGBAU

Elko, Nevada (USA)

Für Caterpillar stellt die führende Stellung im Bergbau einen entscheidenden Wachstumsmotor dar. Dank des Fachwissens, der Maschinen, der Technik und der Logistiklösungen von Caterpillar erzielen Kunden maximale Produktion bei minimalen Kosten pro Tonne.

Typisches Beispiel: das weltweit führende Goldgewinnungsunternehmen Newmont Mining Corporation. Zur Integration von Schlüsselfunktionen und zur Verbesserung der betrieblichen Leistung in seinen drei Bergwerken in Nevada setzt Newmont das Caterpillar-System MineStar™ FleetCommander ein. Caterpillar und der Cat-Händler Cashman Equipment Co. lieferten eine maßgeschneiderte MineStar-Überwachungs- und Steuerungslösung für die optimale Zuordnung der Fahrzeuge, für die Steuerung komplexer Materialien und für die Abwicklung des täglichen Betriebs.

Zusätzlich richtete Caterpillar in Elko (Nevada) ein Hauptversorgungszentrum zur Unterstützung der Versorgung der Betriebe von Newmont in Nevada mit Caterpillar-Teilen und Wartungsleistungen ein.

CAT-BERGBAUTECHNIK - EINE KOMPLETTLÖSUNG

Bei der Implementierung von MineStar FleetCommander und CAES & AQUILA™-Bohrsystemen - allesamt branchenweit führende Technologien zum Management von Sprenglochbohrern, Kettendozern, Ladegeräten und Transportfahrzeugen - hat Caterpillar eng mit Newmont an mehreren Einsatzorten zusammengearbeitet.

WILLKOMMEN CATERPILLAR JAPAN

Akashi (Japan)

Japan hat seit dem Zusammenschluss von Caterpillar und Mitsubishi Heavy Industries (MHI) vor 45 Jahren entscheidenden Anteil an den Möglichkeiten und dem langfristigen Wachstumspotenzial von Caterpillar. 2008 wurde Shin Caterpillar Mitsubishi (SCM) zu Caterpillar Japan, Ltd.

Caterpillar Japan verfügt über große Produktionsanlagen in Akashi und Sagami und übernimmt die Fertigung von Cat®-Hydraulikbaggern, Radladern und Kettendozern und den Absatz in Japan, Asien und weltweit. Bei unserem weiteren Aufbau eines stärker global ausgerichteten Unternehmens sind das Wissen und die Fähigkeiten von Caterpillar Japan ebenso wie die Fertigkeiten und das Engagement seiner Mitarbeiter wichtiger denn je für unseren Erfolg. Caterpillar trägt in Japan dazu bei, Kunden wie Sanko Kaihatsu nachhaltigen Fortschritt zu ermöglichen (siehe nächste Seite).







ARBEITEN IM SAUDISCHEN SAND

Nafud Wüste (Saudi-Arabien)

Die Fähigkeit, den Fortschritt unter den härtesten Bedingungen der Welt möglich zu machen, ist eine wichtige Eigenschaft, die wir nutzen, um unser Wachstum zu erhalten. Nehmen Sie zum Beispiel eine Eisenbahnstrecke, die zurzeit durch die saudische Wüste gebaut wird: extreme Temperaturen (-10 bis +50° Grad Celsius), feiner trockener Sand, der sich ähnlich wie Wasser verhält, über 2.400 Kilometer Strecke, die in 42 Monaten gebaut werden soll. Das ist das Projekt in der absolut widrigsten Umgebung, bestens geeignet für robuste Cat®-Maschinen und ein globales Service-Netz.

Um alle Maschinen dauerhaft einsatzbereit zu halten, hat der Cat-Händler Zahid Tractor zwei voll ausgerüstete mobile Werkstätten gebaut, die mit Monteuren besetzt und über Satellit mit der Zentrale von Zahid verbunden sind. Das Produktbetreuungs-Team überwacht ständig die Maschinen über den Caterpillar Laufwerksdienst (CTS); dank Cat Logistics sind Ersatzteile selbst inmitten der Wüste nur einen Anruf entfernt.

EINE GEWALTIGE AUFGABE

Bis zur Fertigstellung der Nafud-Eisenbahn müssen nahezu 350 Millionen Kubikmeter Material abgetragen und aufgefüllt werden, um die riesigen Dünen und Schluchten der Wüste zu durchqueren.



CAT-PRÄZISION BEDEUTET SICHERHEIT

Skallingen (Dänemark)

Wie werden wir langfristig erfolgreich sein? Durch die Ausführung von Arbeiten, die sonst niemand bewältigen kann. Im Jahr 1944 verminten Besatzungstruppen den Strand von Skallingen in Dänemark. Über viele Jahre hinweg war keine Maschine in der Lage, die gefährlichen Räumungsarbeiten auszuführen, bis im Jahr 2008 ein Bauunternehmen den Auftrag erhielt, dessen Cat-Maschinen mit AccuGrade™ ausgestattet waren.

Die Präzision des GPS-geführten AccuGrade-Systems machte es möglich, Grabarbeiten exakt auf vorgegebene Tiefen und in bezeichneten Bereichen durchzuführen. Somit hat das System dazu beigetragen, dass mit Sicherheit jeder Quadratzentimeter bearbeitet worden ist. Außerdem war AccuGrade unverzichtbar, damit sichergestellt werden konnte, dass zur Erhaltung der natürlichen Schönheit des Gebiets der gesamte Sand wieder an seinen ursprünglichen Platz gebracht wurde. Caterpillars AccuGrade war ein wichtiger Faktor bei der Vergabe und erfolgreichen Durchführung des Projekts.

Das Bauunternehmen Par Aarsleff Construction setzte für das Projekt einen Cat-Hydraulikbagger 345B und einen Cat-Kettendozer D6R ein, beide mit spezieller Sicherheitsausrüstung, um die Fahrer bei möglichen Detonationen zu schützen.





**NACH 60 JAHREN IMMER NOCH
EINE GEFAHR**

Von 7.000 Landminen in dem Gebiet
waren schätzungsweise fünf
Prozent - etwa 350 Minen - immer
noch scharf.

ERFOLG

Im April 2008 gab der dänische
Verkehrsminister den von Landmi-
nen und Splittern vollständig
geräumten Strand öffentlich frei.

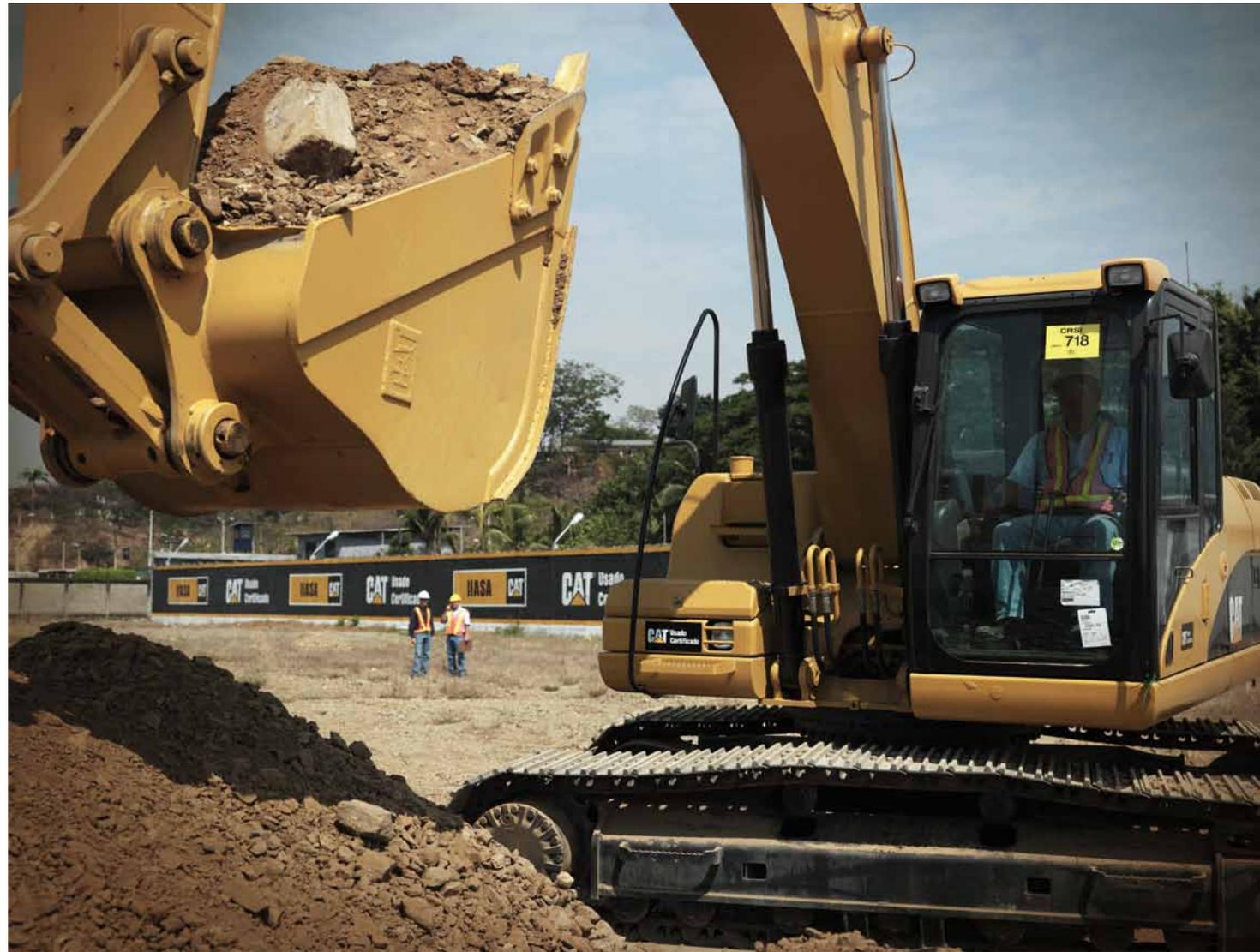


CAT GEPRÜFTE GEBRAUCHTMA- SCHINEN: GEFRAGT UND WERTVOLL

Guayaquil (Ecuador)

Der Weltmarkt für Gebrauchtmaschinen hat ein geschätztes Volumen von \$ 100 Mrd. - bei steigender Tendenz. Zusammen mit Caterpillar Redistribution Services (CRSI) ist der Cat-Händler IIASA erfolgreich im Mietmaschinengeschäft tätig und erfüllt damit einen steigenden Bedarf an hochwertigen Gebrauchtmaschinen in Lateinamerika.

Die Fähigkeit von Caterpillar, sich auf Veränderungen einzustellen, erhält dem Unternehmen auf lange Sicht eine starke Position. Cat Certified Used (CCU), also geprüfte Gebrauchtmaschinen mit Gütesiegel, stellen eine erschwingliche Alternative zu Neumaschinen dar. In in ganz Lateinamerika erfreuen sich diese Maschinen (CCU), deren Vermarktung erst vor drei Jahren begann, einer großen Akzeptanz. Unabhängig davon, ob die Maschinen noch fast neu sind oder bereits viele Jahre in Betrieb waren - sorgen die strengen CCU-Maßstäbe dafür, dass der Kunde aus einem differenzierten Angebot hochwertiger Gebrauchtmaschinen in einem breiten Preisspektrum wählen kann. Für die CCU-Maschinen, die ausschließlich über Cat-Händler vertrieben werden, gibt es eine Caterpillar-Garantie sowie die erstklassige Cat-Ersatzteilversorgung und Serviceleistungen.



BESCHEINIGTE QUALITÄT AUF DEM PRÜFSTAND

Auf dem Maschinen-Testgelände von IIASA können Kunden vor dem Abschluss eines Kauf- oder Leasingvertrags die Cat-Gebrauchtmaschinen mit Gütesiegel ausprobieren.



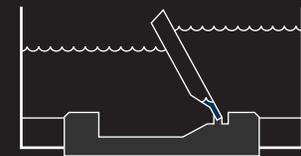
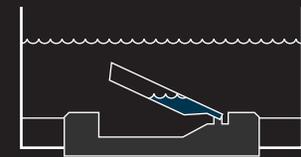
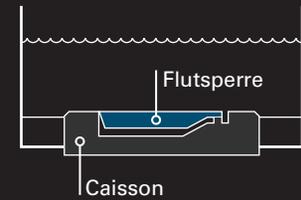
VENEDIG SCHÜTZEN

Venedig (Italien)

Starke Gezeiten und steigende Meeresspiegel bedrohen eine der schönsten Städte der Welt. Von Caterpillar gewohnte Präzision und Leistung sind Teil der Lösung: Bau eines Hochwasserschutzsystems für Venedig, das aus 78 massiven, mobilen Beton-Flutsperren in den Zulaufkanälen besteht. Jede Flutsperre besteht aus einer kastenförmigen Metallklappe, die an zwei Scharnieren an einem Betongehäuse (Caisson) befestigt ist. Die Errichtung ist so komplex wie das System selbst und erfordert die Einrichtung temporärer Baustellen an verschiedenen Orten zur Herstellung der Flutsperren.

Das Bauunternehmen Grandi Lavori FINCOSIT SpA setzte einen Cat-Asphaltfertiger AP655D ein, der für den Caisson-Bau Oberflächen nach präzisen Spezifikationen herstellte. Die Manövrierbarkeit, Stabilität, Gleichmäßigkeit und Präzision der Maschine führte zu außergewöhnlich einwandfreien Oberflächen, die nicht weiter verdichtet werden mussten, wodurch wertvolle Zeit eingespart und der Schadstoffausstoß minimiert wurde.





INNOVATIVE KONSTRUKTION

Die Sperren ruhen bei normaler Lage mit Wasser gefüllt in ihren Gehäusen am Boden der Zulaufkanäle. Im Bedarfsfall presst Druckluft das Wasser heraus, so dass die Sperren aufsteigen können und den Wasserzulauf in die Lagune blockieren.



EINE RUNDE SACHE

München (Deutschland)

Unsere Kunden wollen heutzutage mehr als nur hervorragende Maschinen. Deshalb bietet Caterpillar Kunden wie der AR Recycling GmbH in Deutschland Lösungen, mit denen sie über den Kauf hinaus ein gutes Gefühl haben.

Qualitätssicherung steht bei AR Recycling an oberster Stelle, wenn es um den Kauf einer Maschine geht. Als AR Recycling einen neuen Radlader benötigte, hat der Cat-Händler Zeppelin einen Cat 966H zusammen mit einem maßgeschneiderten Caterpillar-Rundum-Lösungspaket angeboten. Mit einer Drei-Jahres-Garantie (Geräteschutzprogramm) und einer auf die besonderen Erfordernisse des Kunden abgestimmten langfristigen Finanzierung mit festen Raten haben Caterpillar und Zeppelin die Anforderungen von AR Recycling erfüllt - und die Grundlage für eine neue solide, beständige Geschäftsbeziehung geschaffen.

360° RUNDUM-LÖSUNGEN: BEQUEM UND EINFACH

Für AR Recycling vereinten die Caterpillar Rundum-Lösungen Finanzierung, Gewährleistung für das Antriebssystem sowie Produktunterstützung und Wartung in einem maßgeschneiderten Paket.



FÜHREND IN DER BRANCHE, NEUE PARTNERSCHAFT

Westminster, Colorado (USA) und weltweit

Nie zuvor waren in unserer schnelllebigen Wirtschaftswelt Innovationen für den Erfolg der Kunden so entscheidend. Aus diesem Grund verfolgt Caterpillar zielstrebig eine Strategie, den Kunden im Erdbewegungssektor die Cat-Baustellenverbundlösungen zu vermitteln.

Nach einem 2002 erfolgreich gestarteten Joint Venture zur Herstellung von Maschinensteuerungs- und -führungsprodukten haben Caterpillar und Trimble im Jahr 2008 eine aus einem neuen Joint Venture, VirtualSite Solutions (VSS), und

einer Vertriebsvereinbarung bestehenden Erweiterung der Geschäftsbeziehung bekannt gegeben.

VSS, die jüngste Erweiterung der Cat-Baustellenverbundlösungsstrategie, vereint Maschinenüberwachung und Baustellenmanagement, damit Kunden ihren Maschinenpark sicherer und effizienter führen, die Betriebskosten senken und durch Einsparungen beim Kraftstoffverbrauch und bei den Wartungskosten, sowie durch Verbesserung der Baustellenproduktivität und der Flottenlogistik, die Gesamtproduktivität erhöhen können.





CPS ENTWICKELT DYNAMIK

Torreón (Mexiko) und weltweit

Unsere Zukunft hängt davon ab, dass wir ein höheres Leistungsniveau erreichen - und wir machen große Fortschritte. An immer mehr Caterpillar-Standorten auf der ganzen Welt lassen sich im Zuge der Einführung des Caterpillar-Produktionssystems (CPS) erste ermutigende Ergebnisse feststellen.

CPS wurde im Fertigungsbetrieb von Caterpillar im mexikanischen Torreón realisiert. Mit CPS können wir die Sicherheit erhöhen, das Produkt schneller zu unseren Kunden bringen und gleichzeitig Verschwendung aus unseren Prozessen und Anlagen eliminieren und dadurch die Nachhaltigkeit verbessern. Neben anderen Veränderungen haben die CPS-Teams den Fertigungsbereich komplett umgestaltet und dadurch den schnellen Übergang zu einer radikal neuen Arbeitsweise gefördert. Durch die Einführung von CPS kann Torreón eine beispielhafte Leistungssteigerung erzielen, die real ist und weiter an Dynamik gewinnt.

AKTIV ZUHÖREN UND ZIELE ABSTIMMEN

Bei der Einführung von CPS-Prozessen im Werk Torreón fördert Dialog die ständige Verbesserung. Tägliche Besprechungen gewährleisten das allgemeine Verständnis der Strategie und die Abstimmung der Geschäftsziele.



STÄNDIGE VERBESSERUNG DURCH CPS

In Akashi (Japan) wird CPS zur rationelleren Gestaltung des Fertigungsprozesses eingesetzt, wodurch die Kunden die hochwertigen Produkte schneller erhalten.

Brief des Vorstandsvorsitzenden

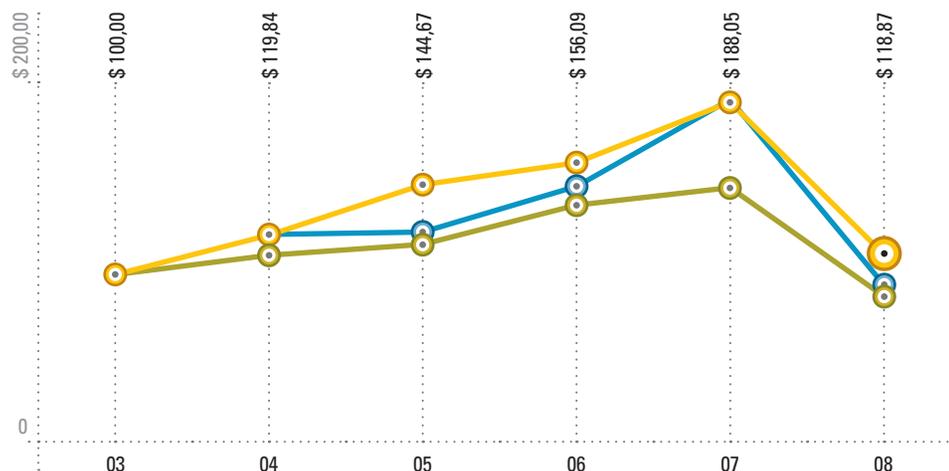
2008 war ein Jahr mit zwei Gesichtern. In den ersten neun Monaten setzte sich der Aufschwung fort, der 2004 begonnen hatte. Wir profitierten vom stabilen Wachstum in den sich entwickelnden Volkswirtschaften, das von hoher weltweiter Nachfrage in den Bereichen Bergbau und Energie gestützt wurde, weil die Rohstoffpreise Investitionen in neue Geräte förderten.

Wichtige Finanzdaten

- Caterpillar Inc.
- S&P 500
- S&P 500 Machinery

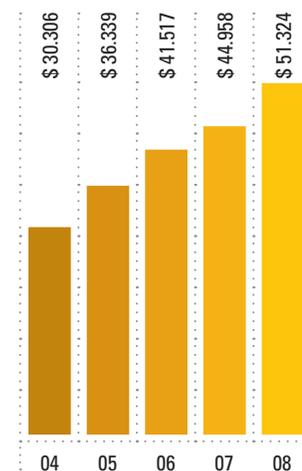
Fünf-Jahres-Vergleich für kumulierten Gesamtertrag

Kumulierter Aktionärgewinn bei einer Investition von \$ 100 am 31. Dezember 2003 und Wiederanlage der später ausgeschütteten Dividenden.



Umsatz & Ertrag

(in Millionen Dollar)



Trotz des wirtschaftlichen Rückgangs in Nordamerika, Europa und Japan konnte Team Caterpillar in den ersten drei Quartalen weiterhin Rekordergebnisse erzielen. Wir haben Anlagen im Wert von mehreren zehn Milliarden Dollar ausgeliefert, den Marktanteil vergrößert und neue Produkte vorgestellt - unter anderem die nächste Generation von Bergbau-Skw, den branchenweit ersten Kettendozer mit Elektroantrieb und den Cat-Motor C175 - damit unsere Kunden sauberer und effizienter arbeiten können. Intern hat sich das Caterpillar-Produktionssystem weiter

durchgesetzt: wir haben unsere anspruchsvolle Bewertungsvorgabe für das Jahresende erreicht und Sicherheit, Qualität und Lagerhaltung verbessert.

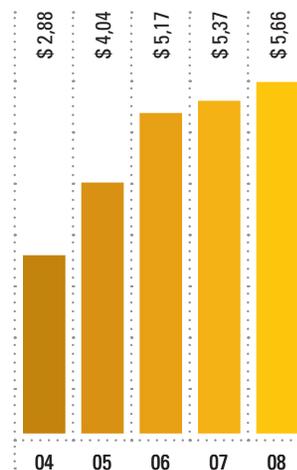
Gegen Ende des vierten Quartals stellten wir jedoch in den von uns belieferten Branchen weltweit eine seismische Verschiebung fest. Die globale Finanzmarktkrise schwächte die bereits unsichere Konjunkturlage in den entwickelten Ländern und begann sich gegen Ende des Jahres 2008 auch deutlich negativ auf die Entwicklungsländer auszuwirken.

Einbrüche bei Rohstoffpreisen - viele gingen im vierten Quartal um bis zu 60 Prozent zurück - hielten unsere Kunden im Bergbau- und Energiesektor davon ab, neue Abbauprojekte zu beginnen und die Förderung auszuweiten. Wir erlebten starke Schwankungen bei globalen Währungen, und dies wirkte sich negativ auf unsere Fertigungskosten, Preisstrategien, Gesamtrentabilität und Konkurrenzfähigkeit aus. In der ganzen Welt verzeichneten Aktienmärkte massive Verluste, auch die Weltfinanzmärkte blieben unter enormem Druck. Ich habe es ehrlich

Informationen für Aktionäre

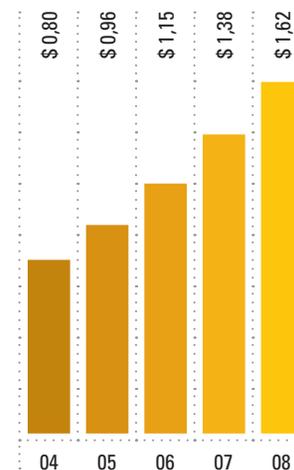
Gewinn pro Aktie¹

(verwässert)



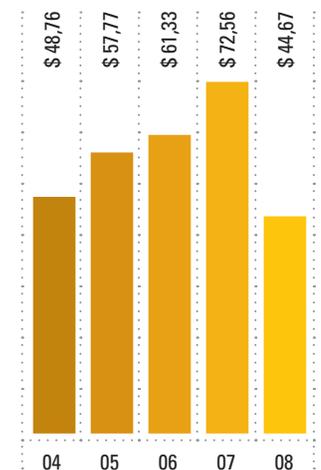
(1) Unter Berücksichtigung des 2:1-Aktiensplits von 2005.

Dividende pro Aktie¹



Schlusskurs der Aktie¹

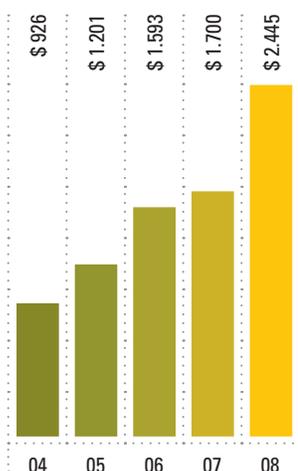
(31. Dezember)



Weitere wichtige Zahlen

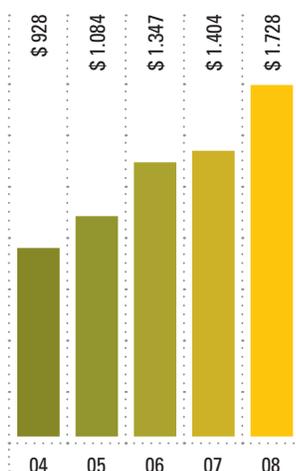
Investitionsaufwendungen

(in Millionen Dollar) (ohne vermietete Geräte)



Forschung & Entwicklung

(in Millionen Dollar)



gesagt in meinen 35 Jahren bei Caterpillar noch nicht erlebt, dass sich so viele Einflussfaktoren auf unser Geschäft so schnell und so massiv verändert haben.

Trotz dieses drastischen Abschwungs verzeichnete das Team Caterpillar 2008 ein Rekordjahr. Mit einem Umsatz und Ertrag von über \$ 51 Mrd. wurde das für 2010 gesetzte Ziel von \$ 50 Mrd. schon zwei Jahre früher als geplant erreicht. Der Gewinn pro Aktie erreichte mit \$ 5,66 ebenfalls einen Rekordwert.

Darüber hinaus haben wir weiterhin in unsere Zukunft investiert. Als Investition in unsere Mitarbeiter wurden mehr als \$ 60 Mio. für Schulung und Förderung aufgewendet. Für die Erweiterung und Modernisierung unserer Anlagen haben wir \$ 2,4 Mrd. Dollar investiert. Als Investition in neue Produkte wurden mehr als \$ 1,7 Mrd. für Forschung und Entwicklung aufgewendet. Außerdem haben wir unsere Organisation umstrukturiert, um eine engere und effizientere Abstimmung mit unseren Kunden zu erreichen. Aber auch die Erwartungen unserer Aktionäre wurden erfüllt: unser Dividendensatz wurde um 17 Prozent erhöht, und mit 75 Jahren mit Quartalsdividenden-Ausschüttungen in Folge wurde ein bedeutender Meilenstein erreicht.

Was die Zukunft angeht, so sind die Prognosen für das weltweite Wachstum überall drastisch gesenkt worden, und das betrifft praktisch alle Branchen, für die wir tätig sind. Auch wenn Prognosen für 2009 sehr schwierig sind, erwarten wir doch Umsatz und Ertrag in Höhe von etwa

\$ 40 Mrd. plus/minus 10 Prozent, und einen Gewinn pro Aktie von \$ 2,00 (\$ 2,50 ohne Freisetzungskosten) bei einer Umsatzhöhe von \$ 40 Mrd.

Es war uns immer bewusst, dass wir für sehr konjunkturabhängige Wirtschaftszweige tätig sind. Um sicherzustellen, dass wir für den nächsten Abschwung gerüstet sind, haben wir 2005 bei der Einführung unserer Unternehmensstrategie die „Talsohlen-Planung“ als einen der entscheidenden Erfolgsfaktoren festgelegt. Ende 2008 und Anfang 2009 haben wir ernsthaft mit der Umsetzung unserer Talsohlen-Pläne begonnen. Das bedeutet unter anderem:

- › Verringerung der Zahl unserer Mitarbeiter um etwa 20.000 durch eine Kombination von freiwilligen und unfreiwilligen Abgängen, Freisetzungen und weitgehendem Abbau von Vertrags-, Leih- und Zeitarbeitskräften
- › Planung von zeitweisen Werksschließungen bei den meisten unserer Betriebe weltweit sowie Einführung von Kurzarbeit in bestimmten Regionen
- › Einführung flexibler Auftragsannullierungen, damit Händler ihre Lagerbestände reduzieren können
- › Kürzung der Gesamtvergütung für Management und Führungskräfte um bis zu 50 Prozent
- › Abbau von Lagerbeständen im Einklang mit geringeren physischen Produktionsvolumina
- › Ausrichtung von Investitionen und sonstigen

Aufwendungen am Ziel der Abstimmung kurzfristiger Erfordernisse mit langfristigen strategischen Initiativen

- › Enge Zusammenarbeit mit Händlern und Lieferanten überall in der Welt, um hinsichtlich geringerer Kapazitätserfordernisse, größerer Effizienz und Gesamtkostenmanagement eine Abstimmung zu erzielen

Neben den kurzfristig umgesetzten Bemühungen um eine deutliche Senkung der Kosten nehmen wir weiterhin strategische Investitionen vor, die auf langfristiges Wachstum, Marktführerschaft und globale Konkurrenzfähigkeit ausgerichtet sind. Vor allem werden wir uns noch stärker darum bemühen, unseren Kunden Produkte und Dienstleistungen von höchster Qualität zu bieten.

Mir ist bewusst, dass diese Maßnahmen negative Folgen für das Leben unserer Mitarbeiter und deren Familien haben, und ich bedaure, dass wir in dieser Weise vorgehen mussten. Zur Sicherung der langfristigen Existenzfähigkeit unseres Unternehmens sind jedoch einschneidende Maßnahmen unerlässlich. Die gegenwärtige Wirtschaftskrise entwickelt sich zur schwersten seit der Weltwirtschaftskrise von 1929 und dürfte mit einiger Sicherheit die schwerste Rezession sein, die wir seit Anfang der 1980er Jahre erlebt haben. Bei Team Caterpillar müssen alle Beteiligten Opfer bringen, um das Überleben und die künftige Stärke unseres Geschäfts zu sichern.

Aber auch angesichts der gegenwärtigen Herausforderungen bin ich zuversichtlich, was unsere Zukunftsaussichten betrifft. Wir sind finanziell gesund, sind bonitätsmäßig eine erstklassige Adresse und haben Zugang zu dem für unsere Geschäftstätigkeit benötigten Kapital. Hinsichtlich globaler Fertigung sind wir branchenweit am Breitesten aufgestellt, und das Caterpillar-Produktionssystem auf der Basis von 6 Sigma bewirkt schnelle Veränderungen bei Effizienz und Kosten. Mit unserem breiten Angebot an Produkten und Dienstleistungen sprechen wir einen immer größeren Kundenkreis an. Das anhaltende Wachstum unserer Geschäfte mit integrierten Dienstleistungen, die einen Anteil von 34 Prozent am gesamten Umsatz und Ertrag des Unternehmens haben, trägt zur Gewinnstabilität bei. Unser weltweites Netz von Cat-Händlern ist nach wie vor stark und kapitalkräftig und verschafft uns in der Branche einen beispiellosen Wettbewerbsvorteil.

Der gegenwärtige Abschwung bedeutet nicht, dass weltweit nicht weiterhin bessere Infrastruktur und mehr Energie benötigt wird. Für die Rückkehr zu wirtschaftlichem Wachstum überall in der Welt spielen Produkte und Dienstleistungen von Caterpillar eine wichtige Rolle. Wenn dann der Aufschwung kommt, werden wir auf ihn vorbereitet sein. Deshalb konzentrieren wir uns auf die Umsetzung unserer Strategie, insbesondere auf die Investition in unsere Fertigungsanlagen, auf die Ausweitung unseres Geschäfts in wichtigen

Konzernleitung

Wir haben unsere 31 Geschäftsbereiche unter sieben Vorstandsmitgliedern neu organisiert. Das Team stellt eine starke, international erfahrene Gruppe mit profunder Branchen- und Kundenkenntnis dar und wird Caterpillar in das Jahr 2010 und darüber hinaus führen.



Richard Lavin
Group President

Stu Levenick
Group President

Doug Oberhelman
Group President

Jim Owens
Chairman und CEO

Ed Rapp
Group President

Gérard Vittecoq
Group President

Steve Wunning
Group President

Märkten, auf Investitionen in die Entwicklung neuer Produkte und in die Schulung, damit unsere Mitarbeiter ausgezeichnete Arbeit leisten können.

Ich möchte mich bei Team Caterpillar und unseren Händlern und Lieferanten für ihr fortgesetztes Engagement auch in außergewöhnlichen Zeiten wie diesen bedanken. Wir stehen vor großen Herausforderungen, aber ich setze volles Vertrauen in unser Team und unsere Strategie. Wir können diese außerordentlich schwierige Situation meistern und als ein stärkeres, besseres Unternehmen aus der Rezession hervorgehen.

Gute Unternehmen werden dadurch zu großen Unternehmen, dass sie sich mit Schwierigkeiten auseinandersetzen und diese bewältigen. Wir können solch ein großes Unternehmen werden.

Wir sind nicht nur in der Lage, diese Finanzkrise zu überstehen, sondern werden unsere weltweit führende Stellung weiter ausbauen. Gemeinsam kann Team Caterpillar ein Unternehmen aufbauen, das zu den besten der Welt zählt!

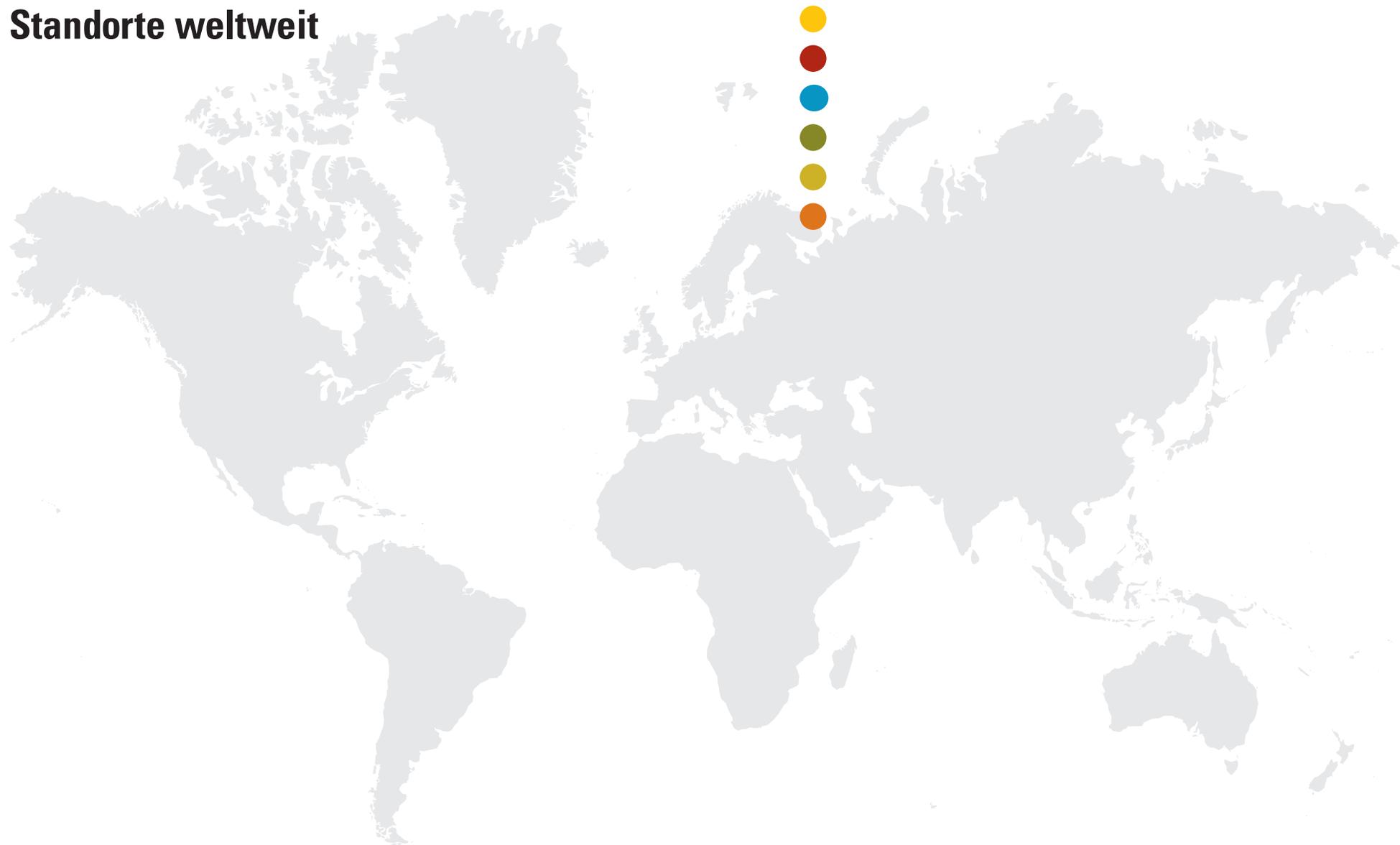
James W. Owens
Chairman und CEO
der Caterpillar Inc.

Caterpillar im Überblick

Für die Herausforderung gerüstet

Caterpillar verfügt über die Mitarbeiter, die internationale Präsenz, die führende Stellung in den für den weltweiten Fortschritt entscheidenden Branchen sowie die breite Palette von Produkten und Dienstleistungen, um unter den heutigen schwierigen Marktbedingungen bestehen zu können. Die Mitarbeiter, Händler und direkten Lieferanten von Caterpillar engagieren sich für den Dienst an unseren Kunden und die ständige Verbesserung der Leistung, um damit weltweit und langfristig nachhaltigen Fortschritt zu ermöglichen.

Standorte weltweit



Produktpalette

Die Herausforderungen, vor denen wir stehen, meistern wir durch Unterstützung der Kunden bei der Bewältigung *ihrer* Herausforderungen. Cat® bietet Weltklasse-Maschinen und -Motoren jeder Größe, die Vielseitigkeit und Einsatzspektrum mit Leistungsstärke und Produktivität verbinden und praktisch jeder Anforderung gerecht werden können.

CAT 797B Muldenkipper

CAT D11T Kettendozer

CAT 216B Serie 2 Kompaktlader



Caterpillar im Überblick

Finanzielle Informationen

Gute Unternehmen werden dadurch zu großen Unternehmen, dass sie sich mit Schwierigkeiten auseinandersetzen und diese bewältigen.

Der gegenwärtige Abschwung bedeutet nicht, dass weltweit nicht weiterhin bessere Infrastruktur und mehr Energie benötigt wird. Für die Rückkehr zu wirtschaftlichem Wachstum überall auf der Welt spielen Produkte und Dienstleistungen von Caterpillar eine wichtige Rolle, und wenn der Aufschwung kommt, werden wir darauf vorbereitet sein. Wir sind nicht nur in der Lage, diese Finanzkrise zu überstehen, sondern werden unsere weltweit führende Stellung weiter ausbauen. Wir werden diesen Sturm überstehen und unser Unternehmen im besten langfristigen Interesse all unserer Anspruchsberechtigten schützen und stärken.

Fünf-Jahres-Bilanzvergleich

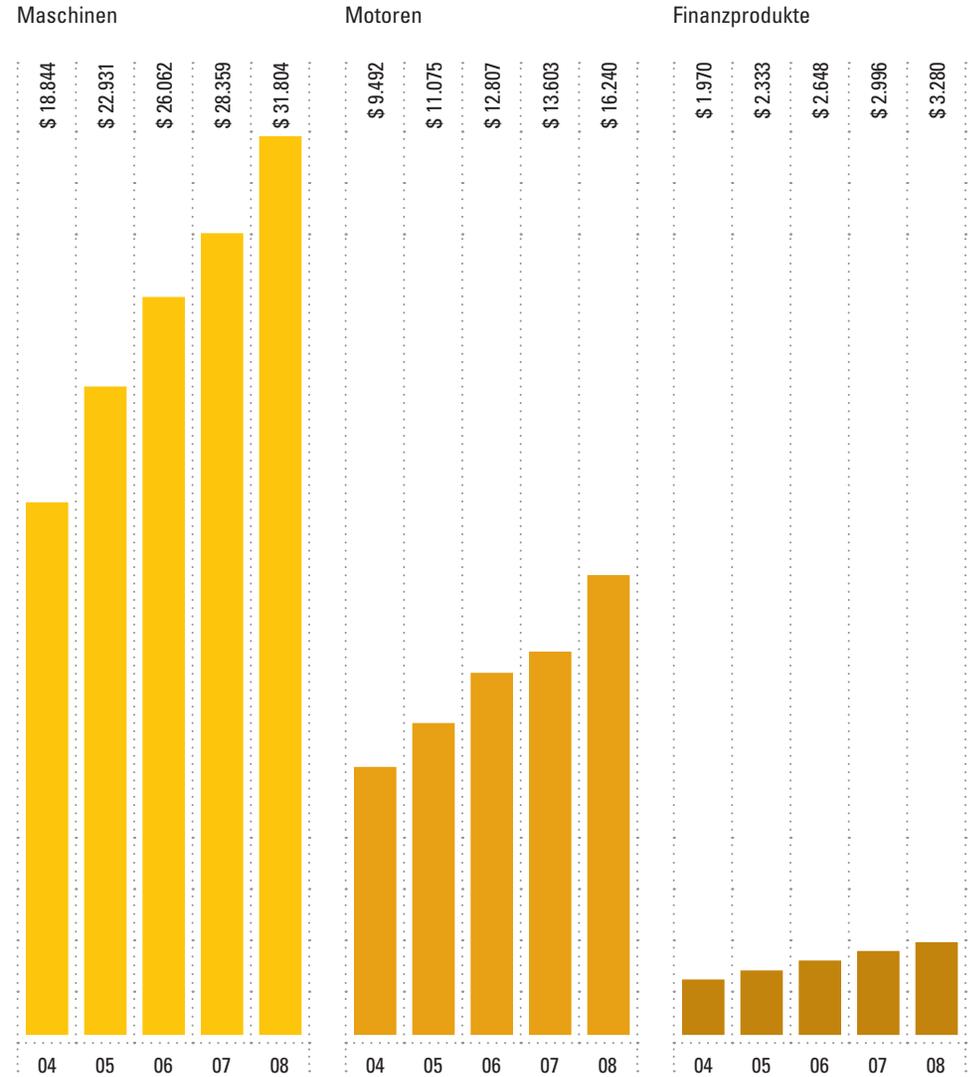
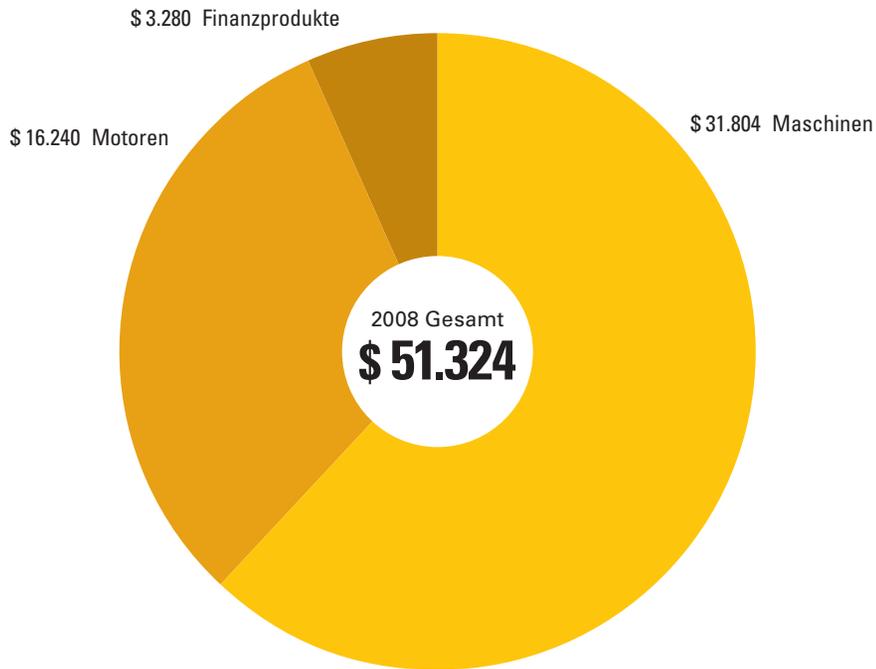
(in Millionen Dollar mit Ausnahme der Angaben pro Aktie)

Geschäftsjahre endeten am 31. Dezember	2008	2007	2006	2005 ⁴	2004 ⁴
Umsatz und Ertrag	\$ 51.324	\$ 44.958	\$ 41.517	\$ 36.339	\$ 30.306
Umsatz	\$ 48.044	\$ 41.962	\$ 38.869	\$ 34.006	\$ 28.336
Prozent innerhalb der USA	33%	37%	46%	47%	46%
Prozent außerhalb der USA	67%	63%	54%	53%	54%
Ertrag	\$ 3.280	\$ 2.996	\$ 2.648	\$ 2.333	\$ 1.970
Gewinn ^{6,7}	\$ 3.557	\$ 3.541	\$ 3.537	\$ 2.854	\$ 2.035
Als Prozentsatz von Umsatz und Ertrag	6,9%	7,9%	8,5%	7,9%	6,7%
Gewinn pro Stammaktie ^{1,6,7}	\$ 5,83	\$ 5,55	\$ 5,37	\$ 4,21	\$ 2,97
Gewinn pro Stammaktie, verwässert ^{2,6,7}	\$ 5,66	\$ 5,37	\$ 5,17	\$ 4,04	\$ 2,88
Dividende pro Stammaktie	\$ 1,620	\$ 1,380	\$ 1,150	\$ 0,955	\$ 0,800
Rendite auf durchschnittliches Eigenkapital ^{3,5,7}	47,5%	45,0%	46,3%	35,9%	30,0%
Investitionsaufwendungen:					
Grundbesitz, Anlagen und Einrichtungen	\$ 2.445	\$ 1.700	\$ 1.593	\$ 1.201	\$ 926
An andere geleaste Anlagen	\$ 1.566	\$ 1.340	\$ 1.082	\$ 1.214	\$ 1.188
Abschreibung und Tilgung	\$ 1.980	\$ 1.797	\$ 1.602	\$ 1.477	\$ 1.397
Aufwendungen für Forschung und Entwicklung	\$ 1.728	\$ 1.404	\$ 1.347	\$ 1.084	\$ 928
Als Prozentsatz von Umsatz und Ertrag	3,4%	3,1%	3,2%	3,0%	3,1%
Löhne, Gehälter und Sozialleistungen für Mitarbeiter	\$ 9.076	\$ 8.331	\$ 7.512	\$ 6.928	\$ 6.025
Durchschnittliche Anzahl der Beschäftigten	106.518	97.444	90.160	81.673	73.033

- 1 Berechnet aus der gewichteten Durchschnittszahl der ausgegebenen Aktien.
- 2 Berechnet aus der gewichteten Durchschnittszahl der ausgegebenen Aktien, verwässert nach der Eigenaktienmethode um die angenommene Ausübung von Vergütungsansprüchen in Aktien.
- 3 Bezeichnet den durch das durchschnittliche Eigenkapital (Eigenkapital am Jahresanfang plus Eigenkapital am Jahresende dividiert durch zwei) dividierten Gewinn.
- 4 Die Angaben pro Aktie berücksichtigen den 2:1-Aktiensplit von 2005.
- 5 2006 übernahmen wir die Bilanzierungsvorschriften des Statement of Financial Accounting Standard 158, "Employers' Accounting for Defined Benefit Pension and Other Postretirement Plans - an amendment of FASB Statements No. 87, 88, 106 and 132(R)", wodurch sich unsere Methode der Bilanzierung von Ruhestandsleistungen änderte.
- 6 2006 übernahmen wir die Regelungen des Statement of Financial Accounting Standard 123 (revised 2004), "Share-Based Payment", wodurch sich unsere Methode der Bilanzierung aktienbasierter Vergütung änderte.
- 7 2007 übernahmen wir die Regelungen gemäß Financial Accounting Standards Board Interpretation No. 48, "Accounting for Uncertainty in Income Taxes - an Interpretation of FASB Statement No. 109", wodurch sich unsere Methode der Bilanzierung von Steuerrisiken änderte.

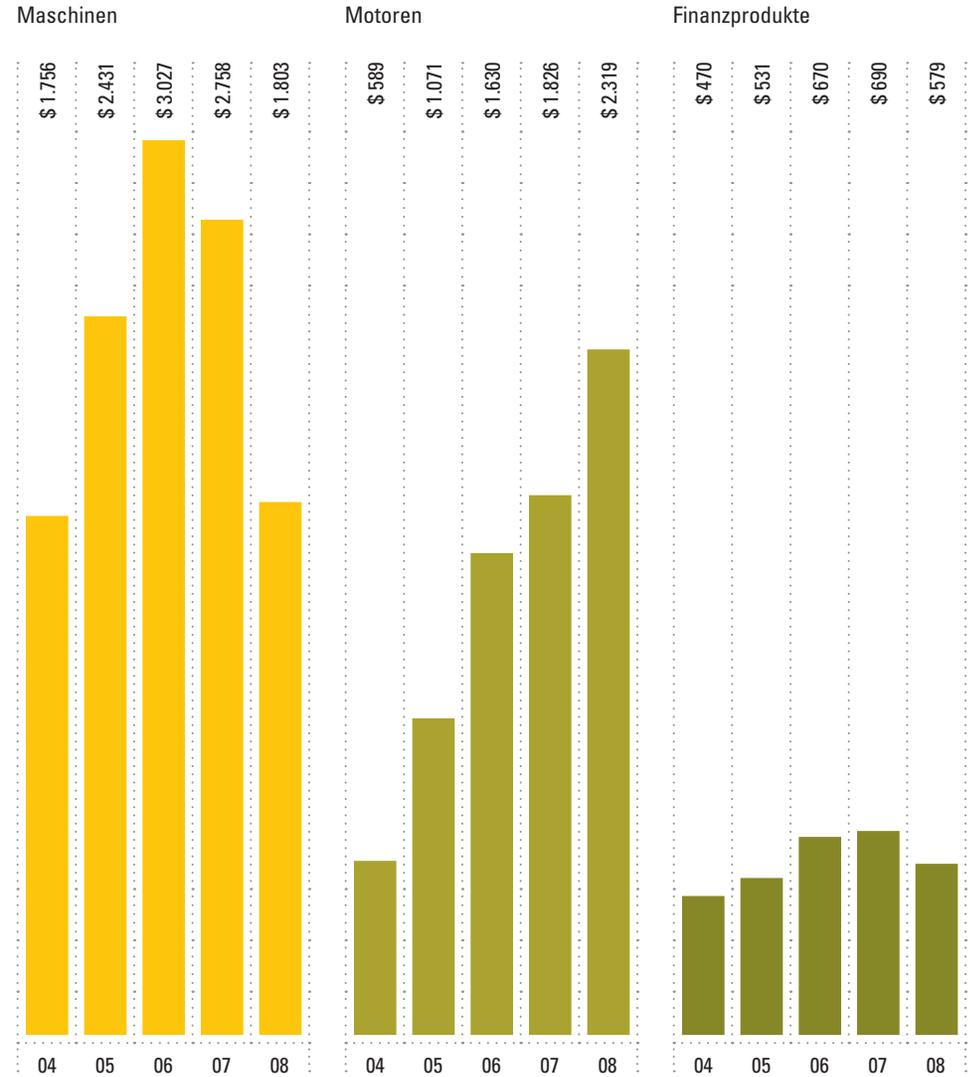
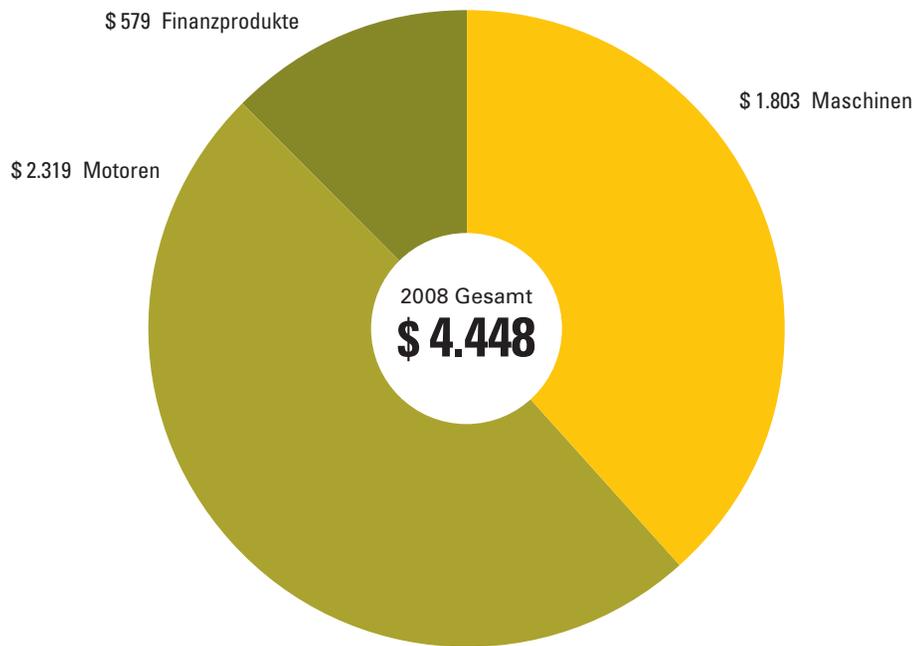
Umsatz & Ertrag

(in Millionen Dollar)



Operativer Gewinn

(in Millionen Dollar)

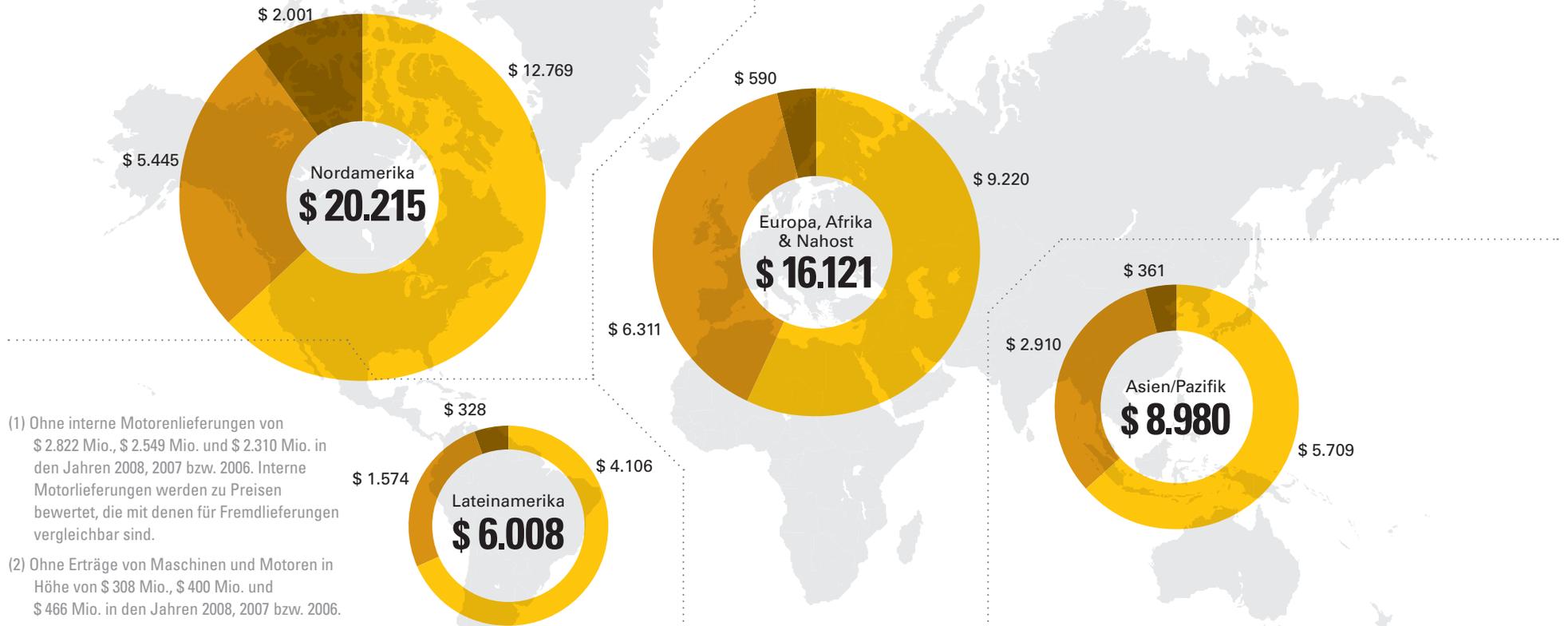


Der operative Konzerngewinn für die Jahre 2004, 2005, 2006, 2007 und 2008 ergibt sich durch Bereinigung um \$ 131 Mio., \$ 249 Mio., \$ 406 Mio., \$ 353 Mio. bzw. \$ 253 Mio.

Umsatz und Ertrag nach Regionen

(in Millionen Dollar)

- **Maschinen**
- **Motoren¹**
- **Finanzprodukte²**



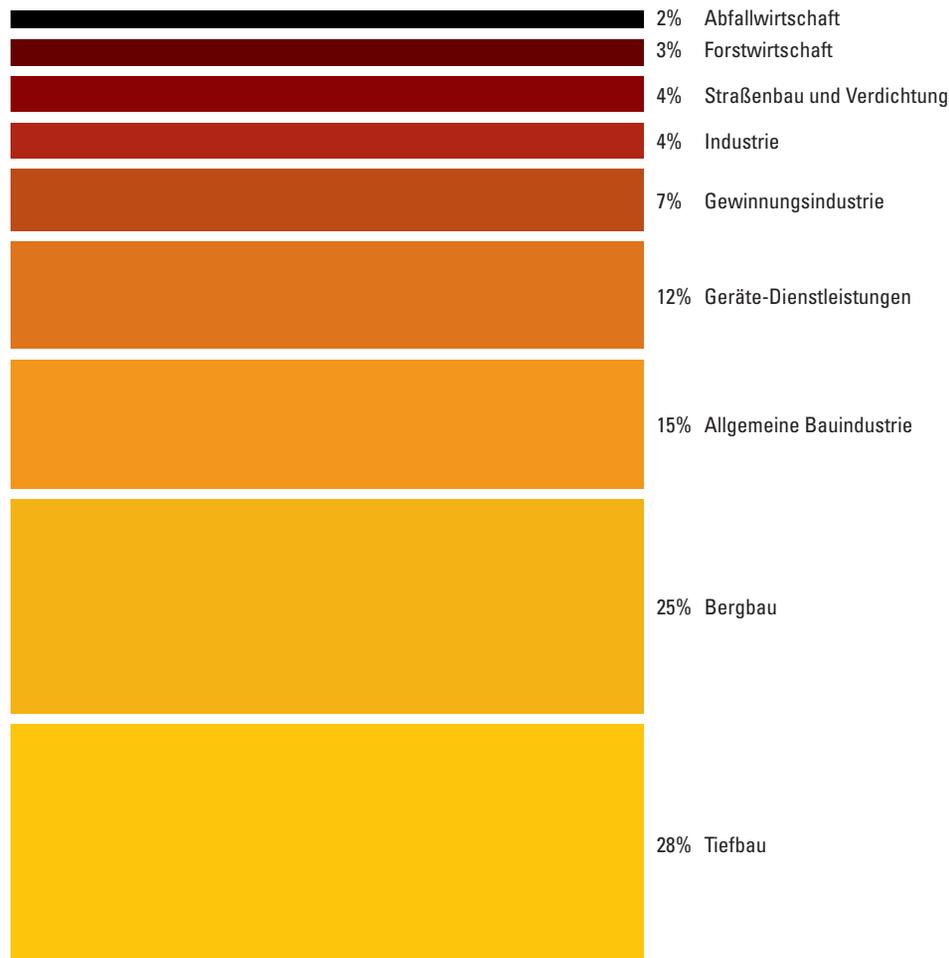
(1) Ohne interne Motorenlieferungen von \$ 2.822 Mio., \$ 2.549 Mio. und \$ 2.310 Mio. in den Jahren 2008, 2007 bzw. 2006. Interne Motorlieferungen werden zu Preisen bewertet, die mit denen für Fremdlieferungen vergleichbar sind.

(2) Ohne Erträge von Maschinen und Motoren in Höhe von \$ 308 Mio., \$ 400 Mio. und \$ 466 Mio. in den Jahren 2008, 2007 bzw. 2006.

	Nordamerika			Europa, Afrika & Nahost			Asien/Pazifik			Lateinamerika			Gesamtumsatz und ertrag		
	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06
Maschinen	\$ 12.769	\$ 12.596	\$ 14.215	\$ 9.220	\$ 8.588	\$ 6.223	\$ 5.709	\$ 4.026	\$ 3.080	\$ 4.106	\$ 3.149	\$ 2.544	\$ 31.804	\$ 28.359	\$ 26.062
Motoren	\$ 5.445	\$ 5.092	\$ 5.940	\$ 6.311	\$ 5.245	\$ 4.064	\$ 2.910	\$ 2.136	\$ 1.701	\$ 1.574	\$ 1.130	\$ 1.102	\$ 16.240	\$ 13.603	\$ 12.807
Finanzprodukte	\$ 2.001	\$ 2.007	\$ 1.852	\$ 590	\$ 479	\$ 377	\$ 361	\$ 240	\$ 224	\$ 328	\$ 270	\$ 195	\$ 3.280	\$ 2.996	\$ 2.648
Gesamt	\$ 20.215	\$ 19.695	\$ 22.007	\$ 16.121	\$ 14.312	\$ 10.664	\$ 8.980	\$ 6.402	\$ 5.005	\$ 6.008	\$ 4.549	\$ 3.841	\$ 51.324	\$ 44.958	\$ 41.517

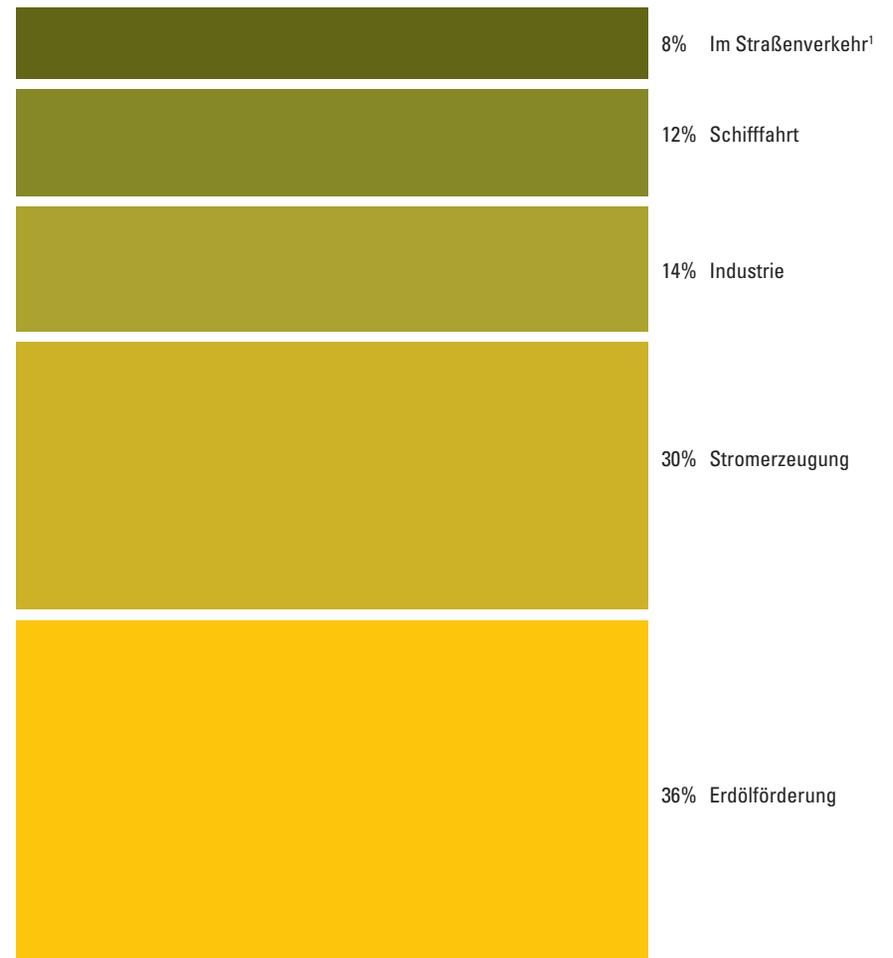
Absatz von Neumaschinen an Endkunden

(von Händlern gemeldeter weltweiter Absatz von Cat®-Maschinen im Jahr 2008 nach Haupteinsatzbereich)



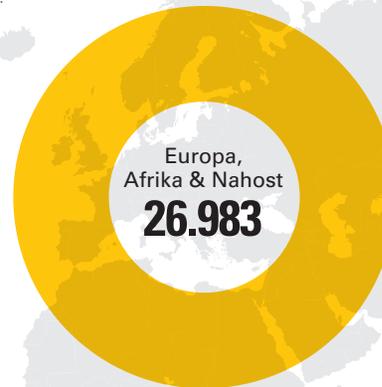
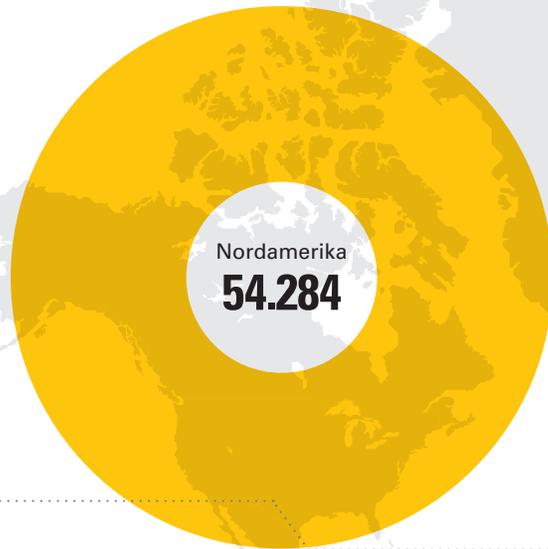
Absatz von Neumotoren an Endkunden

(Absatz von Cat-Motoren im Jahr 2008 weltweit)



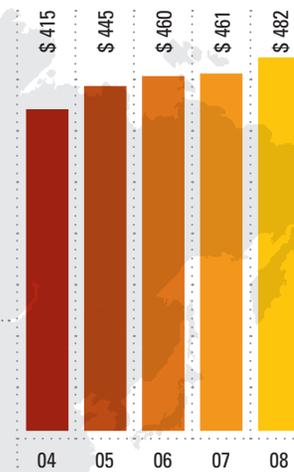
(1) 2008 haben wir beschlossen, den Geschäftsbereich Lkw-Motoren aufzugeben.

Vollzeitbeschäftigte am Jahresende¹



Umsatz und Ertrag pro Mitarbeiter²

(in Tausend Dollar)



	08	07	06
In den USA	53.509	50.545	48.709
Außerhalb der USA	59.378	50.788	45.884
Gesamt	112.887	101.333	94.593

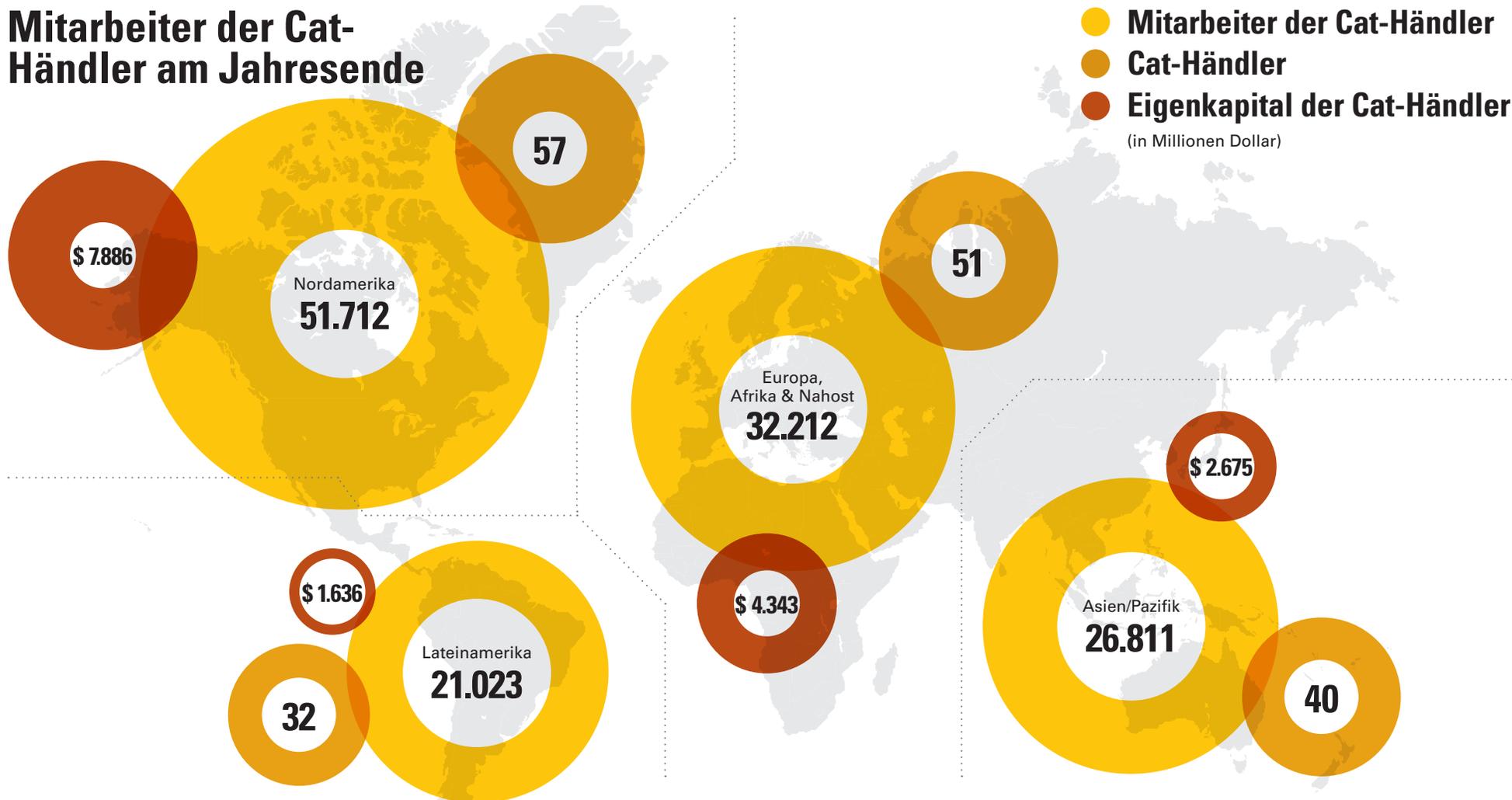
	08	07	06
Nordamerika	54.284	50.901	49.018
Europa, Afrika & Nahost	26.983	26.168	24.845
Asien/Pazifik	17.217	10.334	7.499
Lateinamerika	14.403	13.930	13.231

(1) Nicht enthalten ist das nicht fest beschäftigte Personal, wie Leih- und Vertragsarbeitskräfte sowie Mitarbeiter von Fremdfirmen.

(2) Gesamtumsatz und Ertrag dividiert durch die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter.

Mitarbeiter der Cat-Händler am Jahresende

- Mitarbeiter der Cat-Händler
 - Cat-Händler
 - Eigenkapital der Cat-Händler
- (in Millionen Dollar)



	Nordamerika			Europa, Afrika & Nahost			Asien/Pazifik			Lateinamerika			Gesamt		
	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06
Mitarbeiter der Cat-Händler	51.712	52.583	51.530	32.212	28.796	28.611	26.811	22.518	21.620	21.023	17.465	15.647	131.758	121.362	117.408
Cat Händler	57	58	59	51	50	50	40	40	40	32	33	33	180	181	182
Eigenkapital der Cat-Händler	\$ 7.886	\$ 7.588	\$ 6.687	\$ 4.343	\$ 3.095	\$ 2.566	\$ 2.675	\$ 2.079	\$ 1.637	\$ 1.636	\$ 1.405	\$ 1.254	\$ 16.540	\$ 14.167	\$ 12.144

Informationen zu Patenten

430

Die Anzahl der Caterpillar erteilten Patente nahm im vierten Jahr in Folge zu, da Caterpillar seine Investitionen in neue Produkte und Dienstleistungen weiter erhöht hat. 2008 wurden bei den mehr als 430 Patenten, die Caterpillar-Unternehmen in aller Welt erteilt wurden, über 600 Mitarbeiter benannt.

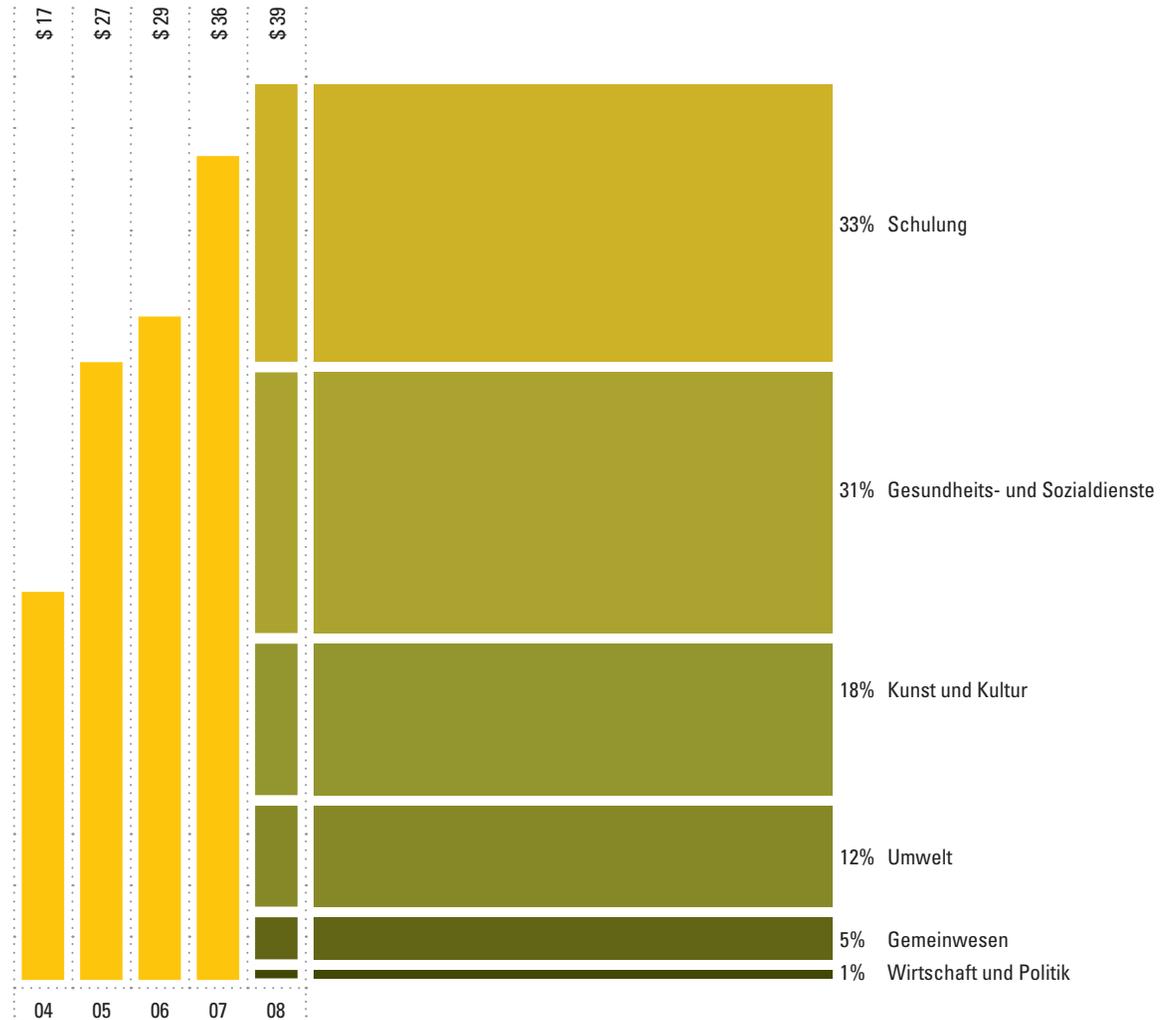
Exporte aus den USA

(in Millionen Dollar)

Kanada	\$ 2.172
Europa, Afrika & Nahost	\$ 6.568
Asien/Pazifik	\$ 3.834
Lateinamerika	\$ 3.577

Unternehmensspenden

(in Millionen Dollar)





Aufsichtsrat 2008

(Stand: 31. Dezember 2008)

W. Frank Blount 70

Chairman und CEO der JI Ventures, Inc. (Venturekapital). Weitere Aufsichtsratsposition: Alcatel-Lucent S.A., Entergy Corporation und KBR, Inc. Herr Blount gehört seit 1995 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Dr. John R. Brazil 63

Präsident der Trinity University (San Antonio, Texas). Herr Dr. Brazil gehört seit 1998 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Daniel M. Dickinson 47

Geschäftsführender Partner der Thayer | Hidden Creek (Privatkapitalanlagen). Weiteres Direktoriumsmandat: BFI Canada Ltd. Herr Dickinson gehört seit 2006 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

John T. Dillon 70

Ehemaliger Chairman und CEO der International Paper (Papier und Forstprodukte). Herr Dillon ist Vice Chairman bei Evercore Capital Partners (Beratung und Investment) und Senior Managing Director

des Bereichs Investment und Privatkapitalanlagen. Weitere Aufsichtsratsposition: E.I. du Pont de Nemours and Company, Kellogg Co. und Vertis Inc. Herr Dillon gehört seit 1997 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Eugene V. Fife 68

Geschäftsführender Direktor der Vawter Capital LLC (Privatanlagen). Herr Fife war von April bis November 2005 amtierender CEO und President der Eclipsys Corporation (Gesundheitsinformationsdienste). Er ist derzeit Chairman ohne Geschäftsführungsfunktion bei der Eclipsys Corporation. Herr Fife gehört seit 2002 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Gail D. Fosler 61

President, Chief Economist und Trustee von The Conference Board (Forschungs- und Unternehmensvereinigung). Zuvor war Frau Fosler Executive Vice President, Senior Vice President und Chief Economist von The Conference Board. Weiteres Aufsichtsratsposition: Baxter International Inc. Frau Fosler gehört seit 2003 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Juan Gallardo 61

Chairman der Grupo Embotelladoras Unidas S.A. de C.V. (Abfüllung). Ehemaliger Vice Chairman von Home Mart de Mexico, S.A. de C.V. (Einzelhandel), ehemaliger Chairman der Grupo Azucarero Mexico, S.A. de C.V. (Zuckerfabriken) und ehemaliger Chairman der Mexico Fund Inc. (Anlagefond). Weitere Aufsichtsratspositionen: Grupo Mexico S.A. de C.V. und Lafarge S.A. Herr Gallardo gehört seit 1998 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

David R. Goode 68

Ehemaliger Chairman, President und CEO der Norfolk Southern Corporation (Holding-Gesellschaft, die vor allem im Landtransport tätig ist). Weitere Aufsichtsratsposition: Delta Air Lines, Inc. und Texas Instruments Incorporated. Herr Goode gehört seit 1993 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Peter A. Magowan 67

Ehemaliger President und Managing General Partner der San Francisco Giants (Erstliga-Baseballteam). Herr Magowan gehört seit 1993 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

William A. Osborn 61

Chairman und ehemaliger CEO der Northern Trust Corporation (Multibank-Holding) und The Northern Trust Company (Bank). Weiteres Direktoriumsmandat: Abbott Laboratories. Herr Osborn gehört seit 2000 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

James W. Owens 63

Chairman und CEO der Caterpillar Inc. (Maschinen, Motoren und Finanzprodukte). Bevor er seine jetzige Position einnahm, war Herr Owens Vice Chairman und Group President bei Caterpillar. Weitere Aufsichtsratsposition: Alcoa Inc. und International Business Machines Corporation. Herr Owens gehört seit 2004 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Charles D. Powell 67

Chairman von Capital Generation Partners (Vermögens- und Anlagenverwaltung), LVMH Services Limited (Luxusgüter) und Magna Holdings (Immobilienanlagen). Bevor er seine jetzigen Positionen einnahm, war Lord Powell Chairman der Sagitta Asset Management Limited (Vermögensverwaltung). Weitere Aufsichtsratsposition: Hongkong Land Holdings Limited, LVMH Moët-Hennessy Louis Vuitton, Mandarin Oriental International Ltd., Northern Trust

Global Services Limited, Textron Corporation, Schindler Holding Ltd. und Yell Group plc. Lord Powell gehört seit 2001 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Edward B. Rust, Jr. 58

Chairman, President und CEO der State Farm Mutual Automobile Insurance Company (Versicherung). Er ist außerdem President und CEO der State Farm Fire and Casualty Company, State Farm Life Insurance Company und anderer wesentlicher Konzernunternehmen von State Farm sowie Trustee und President des State Farm Mutual Fund Trust und State Farm Variable Product Trust. Weitere Aufsichtsratsposition: Helmerich & Payne, Inc. und The McGraw-Hill Companies, Inc. Herr Rust gehört seit 2003 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Joshua I. Smith 68

Chairman und Managing Partner der Coaching Group, LLC (Management-Beratung). Weitere Aufsichtsratsposition: Comprehensive Care Corporation, Federal Express Corporation und The Allstate Corporation. Herr Smith gehört seit 1993 dem Aufsichtsrat unseres Unternehmens an.

Ausschüsse und Geschäftsführung

(Stand 31. Dezember 2008)

Audit Ausschuss

Eugene V. Fife, Vorsitzender

John R. Brazil

John T. Dillon

William A. Osborn

Vergütungs-Ausschuss

David R. Goode, Vorsitzender

Daniel M. Dickinson

Edward B. Rust, Jr.

Governance Ausschuss

W. Frank Blount, Vorsitzender

Gail D. Fosler

Peter A. Magowan

Public Policy Ausschuss

Charles D. Powell, Vorsitzender

Juan Gallardo

Joshua I. Smith

Vorstandsvorsitzender und Chief Executive Officer

James W. Owens

Group Presidents

Richard P. Lavin

Stuart L. Levenick

Douglas R. Oberhelman

Edward J. Rapp

Gérard R. Vittecoq

Steven H. Wunning

Vice Presidents

Kent M. Adams

Financial Products

William P. Ainsworth

Progress Rail Services

Ali M. Bahaj

Caterpillar Japan

Sidney C. Banwart

Human Services

Michael J. Baunton (ab Mai 2009

im Ruhestand) *Europe, Africa, Middle East Operations*

Rodney C. Beeler

Marketing und Product Support

Mary H. Bell

Building Construction Products

Thomas J. Bluth

Earthmoving

James B. Buda

Legal Services

David B. Burritt

Global Finance & Strategic Services

Richard J. Case

Marine & Petroleum Power

Robert B. Charter

Asia Pacific Distribution

Christopher C. Curfman
Mining

Paolo Fellin

Europe, Africa, Middle East Distribution

Steven L. Fisher

Remanufacturing

Gregory S. Folley

Core Components

Thomas A. Gales (ab Dezember 2009
im Ruhestand)

Americas Distribution Services

Stephen A. Gosselin

Solar Turbines Incorporated

Hans Haefeli

Advanced Systems

John S. Heller

Global Information Services

Gwenne A. Henricks

Industrial Power Systems

Stephen P. Larson

Logistics

Daniel M. Murphy

Global Purchasing

James J. Parker

Americas Distribution Services

Mark R. Pflederer

Electronics & Connected Worksite

William J. Rohner

Electric Power

Cristiano V. Schena

Europe, Africa, Middle East Operations

William F. Springer

Quarry & Specialty Industries

Gary A. Stamanato

Excavation

Gary A. Stroup

Large Power Systems

Tana L. Utle

Product Development Center of Excellence

James D. Waters

Production Center of Excellence

Robert T. Williams

Americas Operations

Jiming Zhu

Caterpillar China

General Counsel & Secretary

James B. Buda

Chief Financial Officer

David B. Burritt

Chief Human Resources Officer

Sidney C. Banwart

Chief Information Officer

John S. Heller

Chief Technology Officer

Tana L. Utle

Controller

Bradley M. Halverson

Treasurer

Kevin E. Colgan

Chief Ethics and Compliance Officer

Edward J. Scott

Chief Accounting Officer

Jananne A. Copeland

Assistant Treasurer

Robin D. Beran

Assistant Secretaries

Tinkie E. Demmin

Laurie J. Huxtable

Neue Vice Presidents

(seit 1. Januar 2009)



Robert B. Charter



Gregory S. Folley



Jiming Zhu

Zusatzinformationen für Aktionäre

SERVICE FÜR AKTIONÄRE

Inhaber von Namensaktien wenden sich bitte an:

Stock Transfer Agent

BNY Mellon Shareowner Services
P.O. Box 358015

Pittsburgh, PA 15252-8015

Telefon: (866) 203-6622 (USA und Kanada)

+1 (201) 680-6578 (außerhalb der USA und Kanadas)

Für Schwerhörige: (800) 231-5469
(USA und Kanada)

+1 (201) 680-6610 (außerhalb der USA und Kanadas)

Internet: www.bnymellon.com/shareowner/isd

Caterpillar Assistant Secretary

Laurie J. Huxtable

Caterpillar Inc.

100 N.E. Adams Street

Peoria, IL 61629-7310

Telefon: (309) 675-4619

Fax: (309) 675-6620

E-mail: catshareservices@cat.com

Inhaberaktien

Aktionäre mit Inhaberaktien wenden sich mit Fragen zu diesen bitte an ihre Bank oder ihren Börsenmakler.

Aktienkaufprogramm

Aktionäre und andere interessierte Investoren können Stammaktien der Caterpillar Inc. direkt durch das von unserem Transfer Agent gesponserte und verwaltete Investor Services Program kaufen. Gegenwärtige Aktionäre erhalten weitere Informationen zu diesem Programm von unserem Transfer Agent unter der obigen Adresse. Nicht-Aktionäre können Programmmaterial anfordern, indem sie folgende Nummern anrufen: (866) 353-7849. Das Material zum Investor Services Program ist online von der Webseite unseres Transfer Agent oder über einen Link von der folgenden Webseite aus erhältlich: www.cat.com/dspp

INVESTOR RELATIONS

Institutionelle Analysten, Portfoliomanager und Vertretern von Finanzinstitutionen, die weitere Informationen über die Firma wünschen, wenden sich bitte an:

Director of Investor Relations

Mike DeWalt

Caterpillar Inc.

100 N.E. Adams Street

Peoria, IL 61629-5310

Telefon: (309) 675-4549

Fax: (309) 675-4457

E-mail: catir@cat.com

Internet: www.cat.com/investor

STAMMAKTIE (NYSE:CAT)

Informationen zur Börsenzulassung

Caterpillar-Stammaktien sind in den USA an den Börsen von New York und Chicago sowie an Börsen in Belgien, Frankreich, Deutschland, Großbritannien und der Schweiz notiert.

Einhaltung

Caterpillar hat für 2008 die Annual CEO Certification gemäß den Vorschriften der New York Stock Exchange und CEO/CFO-Bestätigungen gemäß §§ 302 und 906 des Sarbanes-Oxley Act von 2002 eingereicht. Diese Bestätigungen sind dem für das Geschäftsjahr eingereichten Bericht (Form 10-K) als Anlagen beigelegt.

Kursspannen

Kursspannen der Caterpillar-Stammaktie an der New Yorker Börse (NYSE), ihrem wichtigsten Handelsplatz, in den einzelnen Quartalen:

Quartal	2008		2007	
	Hoch	Niedrig	Hoch	Niedrig
Erstes	\$ 78,63	\$ 59,60	\$ 68,43	\$ 57,98
Zweites	\$ 85,96	\$ 72,56	\$ 82,89	\$ 65,86
Drittes	\$ 75,87	\$ 58,11	\$ 87,00	\$ 70,59
Viertes	\$ 59,03	\$ 31,95	\$ 82,74	\$ 67,00

Anzahl der Aktionäre

Am Jahresende waren insgesamt 39.578 Aktieninhaber eingetragen, verglichen mit 39.061 per Ende 2007. Rund 60 Prozent unserer Aktien befinden sich im Besitz von Institutionen und Banken, 32 Prozent werden von Einzelpersonen und 8 Prozent von Mitarbeitern im Rahmen von Belegschaftsaktienprogrammen gehalten.

Steuerbegünstigte Caterpillar-Pensionspläne auf Beitragsbasis hielten am Jahresende 40.114.225 Anteile, einschließlich 10.108.741 Aktien, die im Jahr 2008 erworben wurden. Aktienkaufpläne für andere als US-Mitarbeiter hatten am Jahresende weitere 4.909.252 Anteile in ihrem Besitz, wovon 965.309 Aktien 2008 erworben wurden.

Informationen über das Unternehmen

Aktuelle Informationen

Über die Informations-Rufnummern (800) 228-7717 (USA und Kanada) oder +1 (858) 244-2080 (außerhalb der USA und Kanadas) können Sie Unternehmensveröffentlichungen per Post anfordern, eine Zusammenfassung unserer neuesten finanziellen Ergebnisse und den aktuellen Ausblick anhören oder die Zusendung eines Exemplars der Ergebnisübersicht per Fax oder Post anfordern.

Unter www.cat.com/materialsrequest können Sie online auf Materialien zugreifen bzw. diese herunterladen oder sich für E-Mail-Benachrichtigungen eintragen.

Archivierte Informationen

Unter www.cat.com/historical finden Sie archivierte Informationen zur Ansicht bzw. zum Herunterladen.

Hauptversammlung

Die Hauptversammlung findet am Mittwoch, 10. Juni 2009, um 13.30 Uhr (Central Time) im Northern Trust Building in Chicago (Illinois) statt. Stimmrechtsunterlagen werden den Aktionären ab 1. Mai 2009 zugesandt.

Internet

Im Internet finden Sie uns unter www.CAT.com

Die auf unserer Website enthaltenen Informationen werden nicht Bestandteil dieses Dokuments.

Impressum

ERSTELLT VON
Caterpillar Corporate Public Affairs

DESIGN
VSA Partners, Inc.

FOTOS
Anders Thomsen, Pon Equipment
Caterpillar Television & Electronic Media Solutions
Gianluca Franchini, Photo Service
Mitch Colgan, Colgan Photographic
OAO Gazprom
Victor Molina, Solar Turbines
Stig Stasig

Warenzeichen- Information

CAT, CATERPILLAR, die jeweiligen Logos, TODAY'S WORK., TOMORROW'S WORLD., „Caterpillar Yellow“ und die POWER EDGE-Handelszeichen sowie die in dieser Publikation verwendeten Unternehmens- und Produktbezeichnungen sind Marken der Caterpillar Inc. und dürfen nur mit ausdrücklicher Genehmigung verwendet werden. MaK ist eine Marke der Caterpillar Motoren GmbH & Co. KG und darf nur mit ausdrücklicher Genehmigung verwendet werden. PROGRESS RAIL SERVICES ist eine Marke der Progress Rail Services Corporation und darf nur mit ausdrücklicher Genehmigung verwendet werden. SOLAR und die in dieser Publikation verwendeten Unternehmens- und Produktbezeichnungen sind Marken der Solar Turbines Incorporated und dürfen nur mit ausdrücklicher Genehmigung verwendet werden. PERKINS, das „Quadrat und Kreise“-Zeichen und „Perkins-Blau“ sind Marken der Perkins Holdings Limited und dürfen nur mit ausdrücklicher Genehmigung verwendet werden. FG WILSON und das „Globus“-Zeichen sind Marken der FG WILSON (Engineering) Limited und dürfen nur mit ausdrücklicher Genehmigung verwendet werden.

Safe Harbor Statement

Bestimmte Aussagen in diesem Bericht beziehen sich auf zukünftige Ereignisse und Erwartungen, die vorausschauender Natur sind. Diese enthalten bekannte und unbekannt Faktoren, durch welche die tatsächlichen Geschäftsergebnisse der Caterpillar Inc. erheblich von den in den vorausschauenden Aussagen ausgedrückten oder implizierten abweichen können. In diesem Zusammenhang werden Wörter wie „erwartet“, „nimmt an“, „beabsichtigt“, „ist der Meinung“, „will“, „wird“ und ähnliche Wörter und Ausdrücke oft zur Identifizierung vorausschauender Aussagen verwendet. Die tatsächlichen Geschäftsergebnisse des Unternehmens können erheblich von den durch solche vorausschauenden Aussagen beschriebenen oder implizierten abweichen; dies beruht auf einer Reihe von Faktoren und Unwägbarkeiten einschließlich, aber nicht beschränkt auf, Veränderungen in wirtschaftlichen, politischen oder Wettbewerbsbedingungen; in der Marktakzeptanz der Produkte und Dienstleistungen des Unternehmens, Änderungen bei Gesetzen, Vorschriften und Steuersätzen; sowie andere allgemeine wirtschaftliche, geschäftliche und Finanzierungsbedingungen und Faktoren, die in unserem am 20. Februar 2009 bei der Securities and Exchange Commission (SEC) eingereichten Jahresbericht (Form K-10) detaillierter dargelegt sind. Wir werden unsere Prognosen nicht aktualisieren.

© 2009 Caterpillar
Alle Rechte vorbehalten
Im US-Bundesstaat
Delaware registriert
Caterpillar ist ein “Equal
opportunity employer” (volle
Chancengleichheit für
qualifizierte Stellenbewerber).

WWW.CAT.COM

Peoria, IL 61629
(309) 675-1000
YGCX0021