

Grande Desafio

Relatório Anual 2008

CATERPILLAR[®]

A yellow Caterpillar bulldozer is shown in a desert environment, working on a large sand dune. The bulldozer is positioned on the crest of the dune, pushing sand. The background shows a vast, flat desert landscape under a clear blue sky. The bulldozer has "CATERPILLAR" written on its side. The overall scene conveys a sense of a challenging and demanding work environment.

Este é o nosso grande desafio: Como continuar competindo no turbulento mercado mundial?

Esta é a nossa resposta: Continuando a construir uma Caterpillar realmente global. Usando nossa profunda presença nos setores que fomentam o progresso global. Oferecendo uma mistura abrangente e equilibrada de tecnologias, produtos e serviços de ponta.

E, sobretudo, buscando desempenho superior em nossos negócios, levando em consideração a visão de nossos clientes em tudo que fazemos.

NA CAPA:

Trator de Esteiras Caterpillar D9R trabalhando na construção de uma ferrovia com 2.400 quilômetros no Deserto de Nafud na Arábia Saudita.

História na página 13.

Este documento só está disponível em formato eletrônico.

.....
Para navegar pelo documento:

- › Use a navegação localizada na parte superior de cada página para ir direto às seções de interesse ou use as setas de avanço/retorno de páginas
- › Clique no índice (página 3)
- › Use as teclas de setas do seu teclado
- › Clique com o botão esquerdo para ir para a próxima página, clique com o botão direito para voltar à página anterior (somente no modo de tela cheia)
- › Pare com o cursor do mouse sobre para mais informações

Índice



FORNECENDO ÓLEO E GÁS

Na Rússia e em todo o mundo

Liderança no setor e presença global estabelecida são vantagens competitivas significativas na turbulenta economia mundial. Experiência e conhecimento especializado, projeto e durabilidade das máquinas, excelência em revenda e serviços, no importante setor de óleo e gás, esses pontos fortes da Caterpillar impulsionam o desempenho dos líderes do setor em todo o mundo.

As máquinas e serviços da Caterpillar — na compressão a gás, manutenção de poços, produção de óleo e gás e perfuração — servem de apoio para a exploração e produção, construção de dutos e outros projetos de infraestrutura relacionados a óleo e gás em praticamente qualquer região do mundo. Na Rússia, as máquinas, motores e geradores da Caterpillar, turbinas e compressores a gás da Solar™ fazem parte integral do contínuo desenvolvimento dos recursos de gás e óleo do país. A região da Península de Yamal, no norte da Rússia, é uma importante área de produção de gás em atual fase de desenvolvimento, incluindo a construção dos 1.100 quilômetros do gasoduto de Yamal-Ukhta.





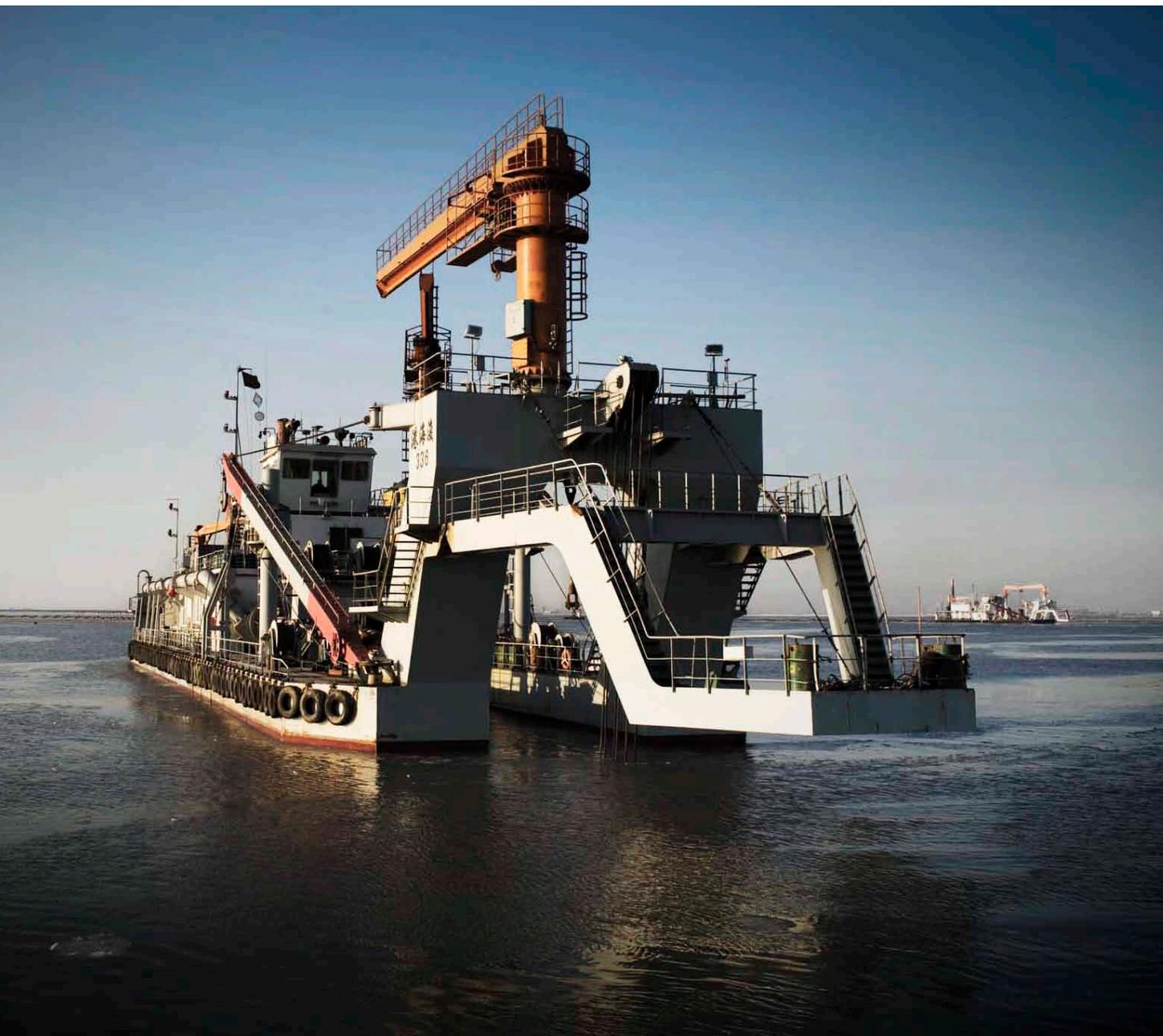
DECOLANDO RUMO AO CRESCIMENTO ECONÔMICO

Chicago, Illinois, EUA

O Aeroporto Internacional de Chicago (O'Hare International Airport), o mais movimentado do mundo, muitas vezes é o que apresenta maior número de atrasos. As máquinas da Caterpillar® participaram ativamente do projeto de modernização do O'Hare, um plano criado para aumentar a eficiência do aeroporto.

O processo de modernização exige o acréscimo de pistas de decolagem, a expansão ou eliminação de outras e a possível construção de novos terminais. Uma vez concluído, espera-se que este longo projeto reduza em 79% os atrasos por motivos generalizados e em 95% os atrasos relacionados às condições do tempo, além de criar 195.000 novos empregos e 18 bilhões de dólares em outras atividades econômicas.

O contrato para nivelamento e expansão de uma das pistas de decolagem existentes foi concedido à T.J. Lambrecht Construction, um importante cliente da Caterpillar. Com o apoio da Patten Industries, revendedor local da Caterpillar, a empreiteira usou várias máquinas para concluir esta fase fundamental do processo de modernização no final de 2008.

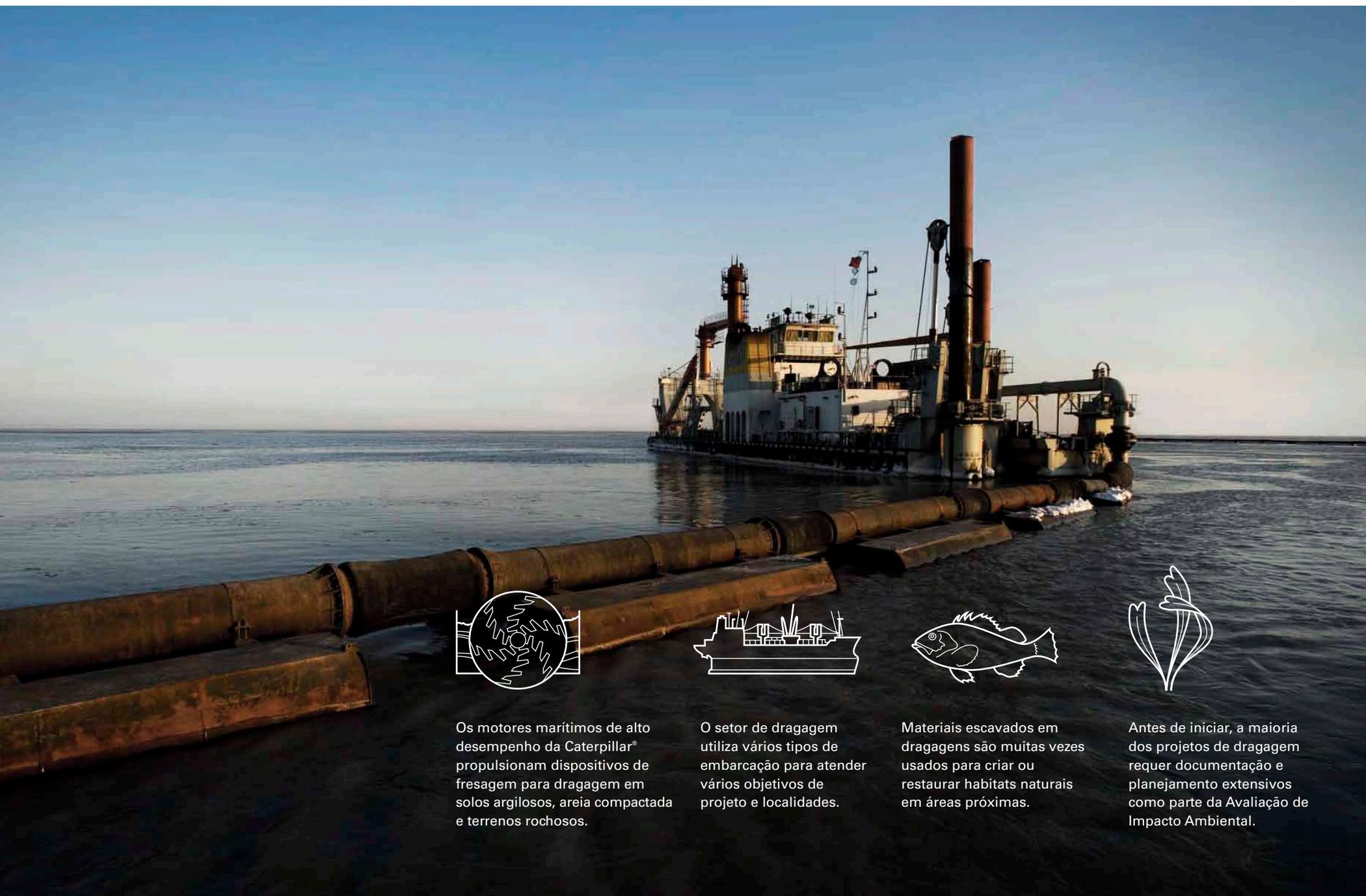


EXPANDINDO A CAPACIDADE PORTUÁRIA EM TODO O MUNDO

Portos e vias navegáveis na China

O comércio internacional está impulsionando a demanda do setor de dragagem na construção de portos, sobretudo na China. O aumento da capacidade portuária é essencial para uma cadeia de transporte mundial que impulsiona o progresso — mais empregos, mais comércio, mais desenvolvimento das economias — em todo o mundo.

A Caterpillar Marine Asia Pacific, junto com os revendedores Caterpillar WesTrac China Ltd. (WTC) e Lei Shing Hong Machinery (LSH), representam uma sólida presença no mercado de dragagem chinês. Para fabricantes como a IHC Merwede e empreiteiras como a Shanghai Dredging Company, a Changjiang Waterway Bureau e a Changjiang Estuary Waterway, desempenho superior em dragagem significa superioridade em tecnologia de motores. Os motores marítimos da Caterpillar se encaixam perfeitamente às necessidades: a WTC já vendeu motores Caterpillar para 23 dragas e a LSH tem fornecido energia Caterpillar para aproximadamente 40 embarcações.



Os motores marítimos de alto desempenho da Caterpillar® propulsionam dispositivos de fresagem para dragagem em solos argilosos, areia compactada e terrenos rochosos.



O setor de dragagem utiliza vários tipos de embarcação para atender vários objetivos de projeto e localidades.



Materiais escavados em dragagens são muitas vezes usados para criar ou restaurar habitats naturais em áreas próximas.



Antes de iniciar, a maioria dos projetos de dragagem requer documentação e planejamento extensivos como parte da Avaliação de Impacto Ambiental.

GERENCIAMENTO DE TRANSPORTES

A Logística da Caterpillar trouxe grandes avanços para a rede global de transportes da Caterpillar em 2008. Recursos de rastreamento e melhor gerenciamento de saída aumentaram significativamente a visibilidade das cargas despachadas e reduziram os tempos em trânsito em até aproximadamente 10%. Modernos sistemas e ferramentas nos ajudam a despachar os produtos Caterpillar até o local certo em menos tempo — além disso, milhões de dólares são economizados anualmente com base em sua melhor precisão e uniformidade nas cobranças de fretes.

TRANSFORMAÇÃO DA CADEIA GLOBAL DE FORNECIMENTO

Nos EUA. e em todo o mundo

Com uma base de manufatura e fornecimento global atendendo clientes ao redor do mundo, é extremamente importante contar com uma cadeia de fornecimento altamente eficiente e confiável. É por isso que a Caterpillar Logistics Services, Inc. está conduzindo

transformações em três áreas: distribuição de peças Caterpillar, logística de manufatura e transporte.

Levar a peça certa ao lugar certo na hora certa ajuda a desenvolver relações mais sólidas com os clientes e ajuda a assegurar o sucesso dos clientes. Estamos modernizando a rede de peças da Caterpillar, um esforço que inclui uma nova central de distribuição com 230.000 metros quadrados em Waco, no estado do Texas, e a implantação do sistema SAP Service Parts Management (Controle de Peças de Manutenção), que garantirá melhor eficiência e visibilidade em toda a rede. Estamos alinhando os processos de logística de manufatura em

torno dos princípios de orientação do Caterpillar Production System (CPS), impulsionando a eficiência na manufatura e estamos implantando uma estratégia de transporte que otimiza o fluxo de produtos acabados, peças e componentes de suas origens a seus destinos.

Os recursos da Caterpillar Logistics também são usados em soluções para outras organizações de ponta como a Newmont Mining Corporation e a Land Rover. Nossos negócios com clientes externos asseguram que os recursos de logística satisfaçam um determinado teste de competitividade baseado no mercado e alcancem os objetivos essenciais dos clientes.



FUTURO PROMISSOR NA ÍNDIA

Em toda a região

A solidez em regiões em desenvolvimento é essencial para um crescimento durável e contínuo, independentemente do clima econômico. Com um negócio bem estabelecido, equilibrado e de rápido crescimento, a Caterpillar Índia está se tornando um colaborador cada vez mais importante para o desempenho global de nossa empresa.

As fábricas da Caterpillar Índia produzem caminhões para pedreiras e fora-de-estrada, retroescavadeiras e carregadeiras de rodas, motores, geradores e outros produtos, atendendo clientes não só na Índia, mas também em todo o mundo. E a Central de Projetos de Engenharia da Caterpillar na Índia representa nossa maior fonte de pesquisa e de desenvolvimento fora da América do Norte, desempenhando um grande papel nas atividades globais de projeto e pesquisa da Caterpillar.



PRODUTIVIDADE DE “OURO” NO SETOR DA MINERAÇÃO

Elko, Nevada, EUA

A liderança no setor de mineração é um dos principais propulsores de crescimento da Caterpillar. A Caterpillar, com sua experiência especializada, máquinas, tecnologia e soluções de logística, proporciona o máximo de produção e o mínimo de custo por tonelada para os clientes.

Caso em questão: Newmont Mining Corporation, líder mundial em produção de ouro. A Newmont utiliza o sistema MineStar™ FleetCommander da Caterpillar para integrar funções primordiais e aumentar o desempenho operacional em suas três minas no estado de Nevada. A Caterpillar e seu revendedor Cashman Equipment Co., oferecem uma solução MineStar especializada em controle e monitoramento para otimizar a alocação de caminhões, controlar materiais complexos e gerenciar as operações diárias.

A Caterpillar aumentou seu valor abrindo uma central de distribuição em Elko, Nevada, para cuidar do fornecimento de peças da Caterpillar e da logística da cadeia de manutenção para as operações da Newmont no estado de Nevada.

TECNOLOGIA DE MINERAÇÃO DA CATERPILLAR: UMA SOLUÇÃO COMPLETA

A Caterpillar trabalhou com a Newmont em vários locais para implantar o MineStar FleetCommander e o CAES & AQUILA™ Drill Systems — todas elas tecnologias de ponta do setor para o controle de perfuradores de sondas, tratores de esteira, unidades de carregamento e a frota de transporte.

DANDO AS BOAS-VINDAS À CATERPILLAR JAPÃO

Akashi, Japão

Desde que a Caterpillar e a Mitsubishi Heavy Industries (MHI) uniram suas forças 45 anos atrás, o Japão tem sido um elemento-chave da capacidade da Caterpillar e de seu potencial de crescimento futuro. Em 2008, a Shin Caterpillar Mitsubishi (SCM) tornou-se a Caterpillar Japão, Ltd.

Com importantes unidades de produção em Akashi e Sagami, a Caterpillar Japão está envolvida na fabricação e nas vendas de escavadeiras hidráulicas, carregadeiras de rodas e tratores de esteiras Caterpillar para o Japão, Ásia e o mundo. À medida que continuamos a construir uma Caterpillar mais global, a Caterpillar Japão, com sua grande experiência e capacidade, junto com a técnica e a dedicação de seu pessoal, será mais importante do que nunca para nosso sucesso. No Japão, a Caterpillar está ajudando a tornar possível o progresso sustentável para clientes, como a Sanko Kaihatsu (veja a próxima página).







TRABALHANDO NAS AREIAS SAUDITAS

Deserto de Nafud, Arábia Saudita

A capacidade de tornar possível o progresso nos ambientes mais hostis do mundo é um importante atributo que usamos para sustentar nosso crescimento. Tome, por exemplo, a atual construção de uma ferrovia que atravessa o deserto saudita — temperaturas extremas (-10° a +50° Celsius); uma areia fina e seca que se comporta de forma semelhante à água; mais de 2.400 quilômetros a serem construídos em 42 meses — um projeto que envolve o que há de mais hostil em termos de ambientes, especialmente adequado para a robustez das máquinas da Caterpillar e sua capacidade de prestação de serviços em todo o mundo.

Para manter todas as máquinas em perfeita operação, a Zahid Tractor, um revendedor da Caterpillar, construiu duas oficinas móveis, totalmente equipadas, conduzidas por técnicos e ligadas por satélite às principais unidades da Zahid. A equipe de suporte a produtos monitora os equipamentos continuamente pelo Custom Track Service da Caterpillar; e, com a Caterpillar Logistics, as peças estão a apenas um telefonema de distância, mesmo no meio do deserto.

UMA GRANDE TAREFA

Quando terminada, a ferrovia de Nafud terá usado aproximadamente 350 milhões de metros cúbicos de cortes e aterros para transpor as enormes dunas e ravinas do deserto.



A PRECISÃO DA CATERPILLAR É SINÔNIMO DE SEGURANÇA

Praia de Skallingen, Dinamarca

Como continuar tendo sucesso no futuro? Fazendo o trabalho que ninguém mais consegue fazer. Em 1944, forças de ocupação colocaram minas terrestres na Praia de Skallingen, na Dinamarca. Durante muitos anos, nenhuma máquina tinha a capacidade de realizar a difícil tarefa de removê-las, até que uma firma, usando equipamentos com o sistema AccuGrade™ da Caterpillar, foi contratada para este serviço em 2008.

A precisão do AccuGrade, sob a orientação de GPS, permitiu a realização de escavações nas profundidades e locais exatos, assegurando que cada centímetro quadrado fosse verificado. O AccuGrade também ajudou a retornar toda a areia removida para seu local original, preservando a beleza natural do lugar. O AccuGrade da Caterpillar foi um fator crucial na concessão e na perfeita conclusão do projeto.

A firma contratada, Par Aarsleff Construction, concluiu o projeto usando uma escavadeira hidráulica Caterpillar 345B e um trator de esteiras Caterpillar D6R, ambos equipados com revestimentos protetores especiais para proteger os operadores de possíveis explosões.





**O PERIGO CONTINUA,
MESMO 60 ANOS DEPOIS**

De 7.000 minas terrestres espalhadas pela área, estima-se que 5% — cerca de 350 minas — continuavam ativas.

SUCESO

Em abril de 2008, O Ministro dos Transportes da Dinamarca cortou a faixa inaugural para abrir a praia ao público, totalmente livre de minas terrestres e fragmentos.

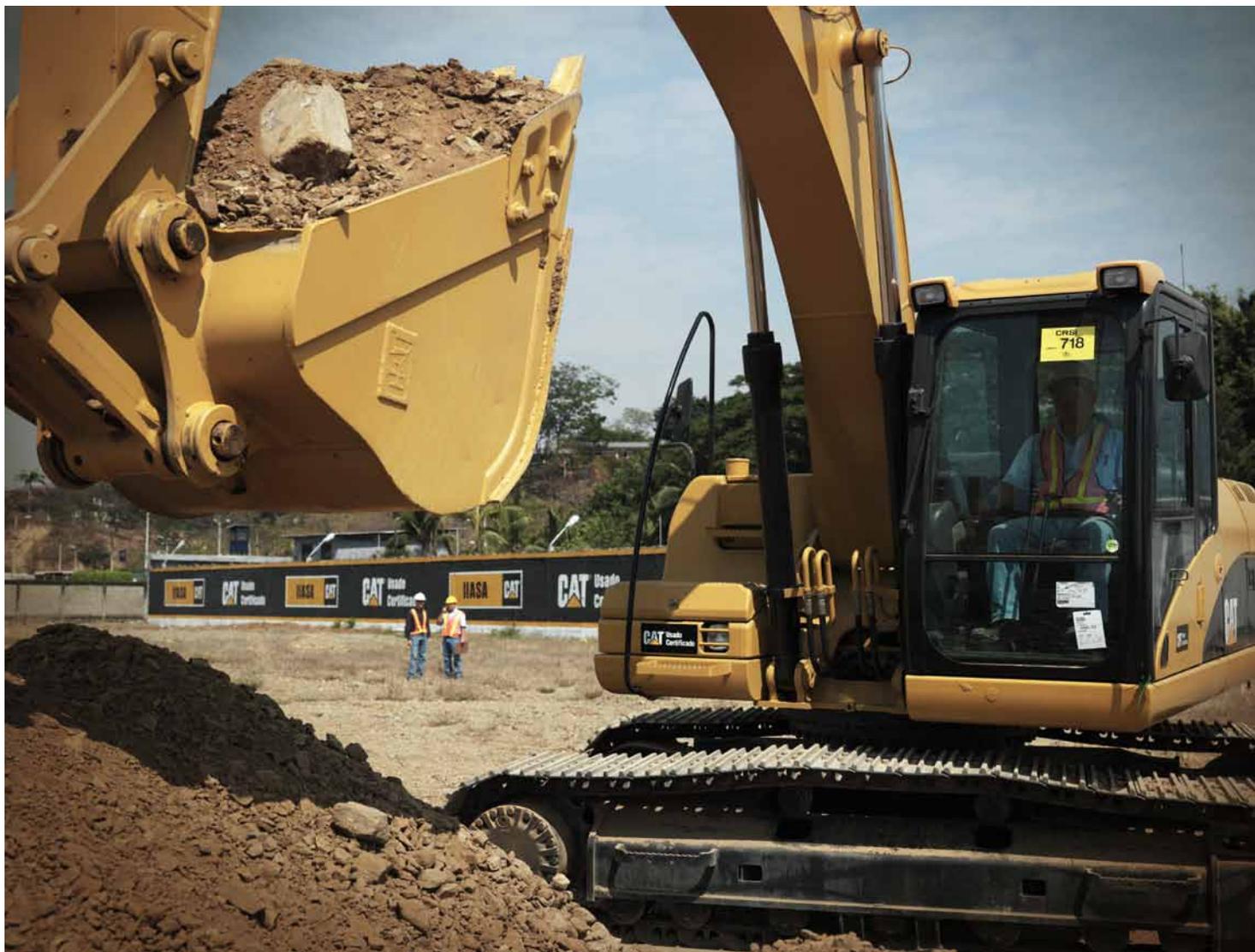


USADOS COM CERTIFICADO CATERPILLAR: GRANDE DEMANDA, GRANDE VALOR

Guayaquil, Equador

O mercado mundial para equipamentos usados é estimado em 100 bilhões de dólares e está em pleno crescimento. Usando frotas para locação, em conjunto com o CRSI (Caterpillar Redistribution Services, ou Serviços de Redistribuição da Caterpillar), a IIASA, um revendedor Caterpillar, está atendendo a uma crescente demanda por equipamentos usados de qualidade na América Latina.

A capacidade que a Caterpillar tem de se ajustar às mudanças nos tempos é o que vai manter a solidez da empresa ao longo de muitos anos. Os Usados com Certificado Caterpillar (UCC) representam uma alternativa economicamente viável com relação a equipamentos novos e as máquinas do UCC estão ganhando grande aceitação em toda a América Latina após sua introdução há apenas três anos. Desde máquinas seminovas até aquelas que já operam há muitos anos, o alto padrão dos UCC oferece aos clientes uma opção diferenciada e de alta qualidade em usados com vários níveis de preço. Disponível exclusivamente nos revendedores da Caterpillar, as máquinas UCC contam com a garantia da Caterpillar e suas peças e serviços de alta qualidade.



TESTANDO O CERTIFICADO DE QUALIDADE

Antes da compra ou locação, os clientes podem operar as máquinas usadas com Certificado Caterpillar no centro de testes de equipamentos da IIASA.

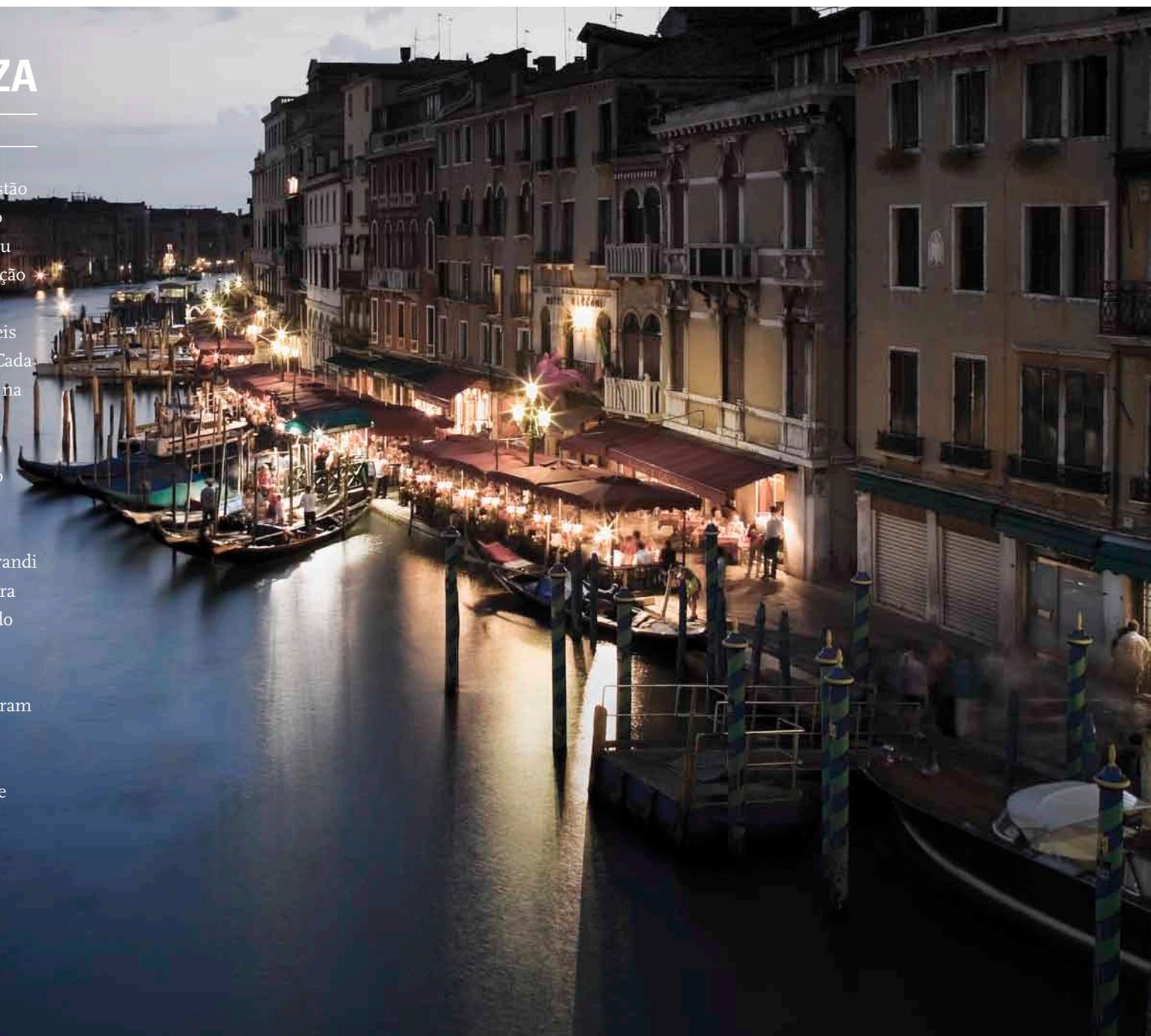


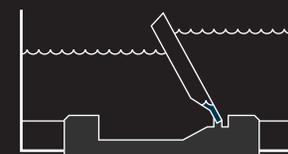
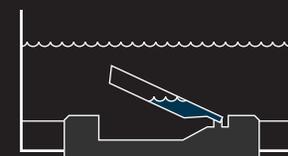
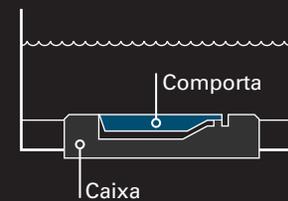
PROTEGENDO VENEZA

Veneza, Itália

Ondas altas e o aumento do nível dos mares estão ameaçando uma das cidades mais belas do mundo. A Caterpillar oferece sua precisão e seu desempenho como parte da solução: a construção de um sistema de combate a inundações em Veneza incluindo 78 enormes comportas móveis de concreto instaladas nos canais de entrada. Cada comporta é composta por uma chapa metálica na forma de caixa ligada a um nicho de concreto (caixa) por duas dobradiças. A construção é tão complexa quanto o próprio sistema, exigindo o preparo de canteiros temporários em locais diferentes para a fabricação das comportas.

A firma contratada para a pavimentação, Grandi Lavori FINCOSIT SpA, usou uma pavimentadora Caterpillar AP655D, criando superfícies segundo especificações precisas para a construção do caixão. A facilidade de manobra, estabilidade, uniformidade e precisão das máquinas resultaram em superfícies pavimentadas com excepcional perfeição sem a necessidade de nenhuma compactação adicional, economizando tempo e minimizando emissões.





DESIGN INOVADOR

As comportas normalmente ficam baixadas, cheias de água, em seus nichos no fundo dos canais de entrada. Quando necessário, o ar comprimido força a saída de água, permitindo que as comportas subam, bloqueando o fluxo de água do mar na cidade.



UMA VISÃO DE VALORES EM 360°

Munique, Alemanha

Hoje, nossos clientes querem mais do que boas máquinas. É por isso que a Caterpillar oferece a clientes como a AR Recycling GmbH na Alemanha, soluções que lhes deem tranquilidade após a compra.

A garantia da qualidade é a prioridade número 1 da AR Recycling em suas decisões sobre a compra de máquinas. Quando a AR Recycling precisou de uma nova carregadeira de rodas, a Zeppelin, um dos revendedores da Caterpillar ofereceu a Caterpillar 966H junto com um pacote personalizado das Soluções de 360° da Caterpillar. Com garantia de três anos (Plano de Proteção de Equipamentos) e financiamento em longo prazo com taxas fixas adequado às necessidades específicas do cliente, a Caterpillar e a Zeppelin satisfizeram as necessidades da AR Recycling — e criaram uma oportunidade de construir uma relação sólida e duradoura com o cliente.

SOLUÇÕES DE 360°: CONVENIÊNCIA E SIMPLICIDADE

Para a AR Recycling, as Soluções de 360° da Caterpillar combinaram financiamento, garantia do trem de força e suporte a produtos e manutenção, formando um pacote personalizado.



LIDERANÇA NO SETOR, NOVAS PARCERIAS

Westminster, Colorado, EUA e em todo o mundo

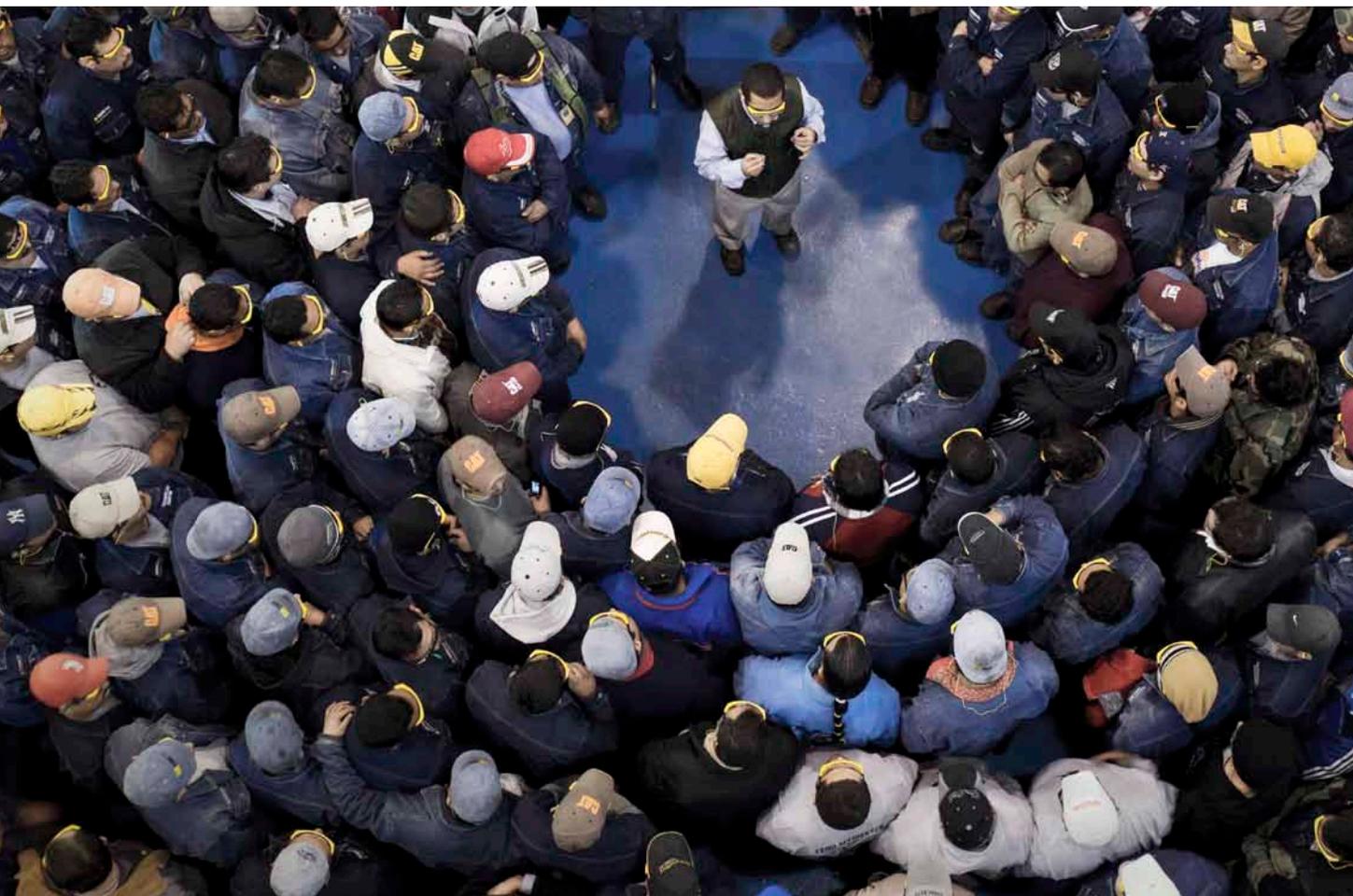
Em um ambiente econômico volátil, a inovação nunca foi tão vital para o sucesso do cliente. É por isso que a Caterpillar está investindo agressivamente em uma estratégia para levar sua Connected Worksite Solutions até os clientes que trabalham com terraplanagem.

Formando um bem-sucedido empreendimento em conjunto, que teve início em 2002, para gerar produtos voltados para o controle e a orientação de máquinas, a Caterpillar e a Trimble anunciaram uma expansão em suas relações em 2008, passando a incluir um novo empreendimento em conjunto

com a VirtualSite Solutions (VSS), além de um acordo de distribuição.

O VSS, o mais recente acréscimo à estratégia da Connected Worksite Solutions da Caterpillar, integra as tecnologias de monitoramento de máquinas com o gerenciamento dos locais de trabalho, conferindo aos clientes mais eficiência e segurança no controle de suas frotas, na redução dos custos operacionais e no aumento de produtividade nas áreas de consumo de combustível, manutenção, produtividade do local de trabalho e logística da frota.





DESENVOLVENDO A FORÇA DO CPS

Torreon, México, e em todo o mundo

Nosso futuro depende de um desempenho avançado e estamos progredindo de verdade. Em todo o mundo, um número cada vez maior de unidades da Caterpillar está começando a mostrar resultados encorajadores, à medida que implantam o Caterpillar Production System (CPS).

O CPS ganhou vida na fábrica da Caterpillar em Torreon, no México. O CPS nos permite aumentar a segurança e levar nossos produtos aos nossos clientes com maior rapidez, ao mesmo tempo em que elimina o desperdício de nossos processos e unidades, tornando-nos mais sustentáveis. Entre outras mudanças, as equipes do CPS reconfiguraram totalmente a disposição do layout das fábricas, proporcionando uma rápida transição para uma forma radicalmente nova de trabalhar. A implantação do CPS está ajudando Torreon a alcançar um extraordinário aumento de desempenho real, que continua ganhando força.

FOÇA COM ATENÇÃO E CONCENTRE-SE NAS METAS

À medida que a unidade de Torreon implanta os processos do CPS, os avanços são conduzidos por diálogos contínuos. Reuniões diárias garantem o entendimento comum da estratégia e a adequação com as metas da empresa.



MELHORIA CONTÍNUA COM O CPS

Em Akashi, no Japão, o CPS é usado para aprimorar o processo de fabricação e produção, gerando para os clientes produtos de alta qualidade com rapidez.

Carta do nosso Presidente

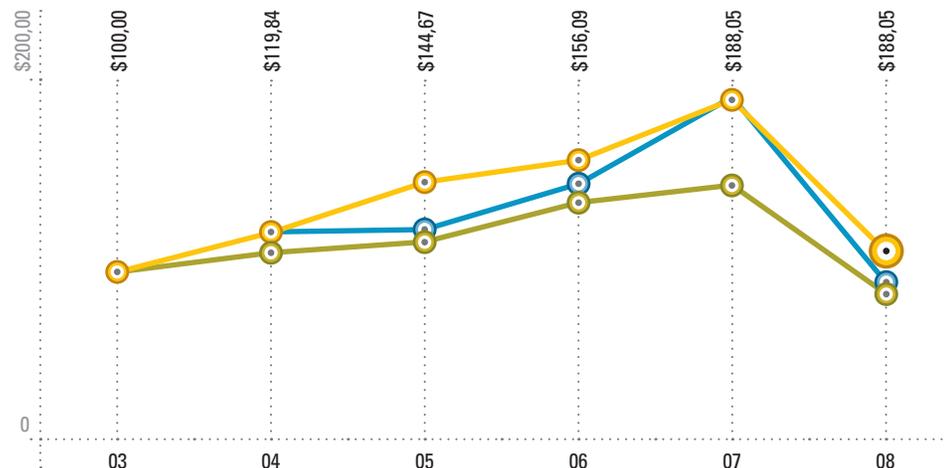
O ano de 2008 foi um ano de duas faces. Nos primeiros nove meses, o crescimento que começou em 2004 foi mantido. Fomos movidos pelo sólido crescimento das economias em um desenvolvimento sustentado por uma boa demanda mundial nos setores de mineração e energia à medida que os preços das commodities incentivavam novos investimentos em equipamentos.

Destaques da Área Financeira

- Caterpillar Inc.
- S&P 500
- Máquinas S&P 500

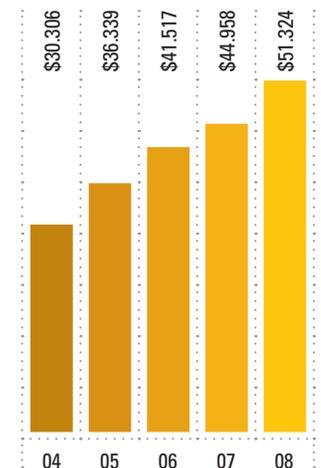
Comparação do Retorno Total Acumulado de Cinco Anos

Retorno acumulado ao acionista considerando um investimento de US\$ 100 em 31 de dezembro de 2003 e reinvestimento dos dividendos emitidos posteriormente.



Vendas e Receitas

(em milhões de dólares)



Apesar das condições de recessão na América do Norte, Europa e Japão, a equipe da Caterpillar continuou gerando resultados recordes durante os três primeiros trimestres. Enviamos dezenas de bilhões de dólares em equipamentos para clientes, aumentamos a participação no mercado e introduzimos novos produtos — incluindo a próxima geração de caminhões para mineração, o primeiro trator de esteira a comando elétrico do setor e o motor Caterpillar C175 — para ajudar nossos clientes a trabalharem com mais eficiência e de forma mais limpa. Internamente, o Caterpillar Production System continuou a ganhar impulso à medida que atingíamos nossa meta agressiva de avaliação de

final de ano e melhorávamos a segurança, a qualidade e o desempenho de nossos estoques.

Mas, já próximo do final do quarto trimestre, percebemos um forte abalo nas indústrias com as quais trabalhamos ao redor do mundo. A crise mundial no mercado de crédito enfraqueceu as condições comerciais já abaladas nos países desenvolvidos e, ao final de 2008, começava a ter um efeito negativo significativo também no mundo em desenvolvimento.

Os preços das commodities caíram vertiginosamente — muitos despencando até 60% no quarto trimestre — e desencorajaram nossos clientes nos ramos de mineração e energia a abrir novas minas

e expandir a produção. Percebemos grandes oscilações nas moedas mundiais, o que afetou nossos custos de fabricação, estratégias de preços, lucratividade e competitividade em geral. Os mercados de ações no mundo inteiro desvalorizaram muito e os mercados financeiros mundiais se viram sob grande pressão. Na verdade, não houve nenhuma época durante meus 35 anos na Caterpillar em que tantos fatores que afetam nossos negócios tenham mudado com tanta rapidez e de maneira tão drástica.

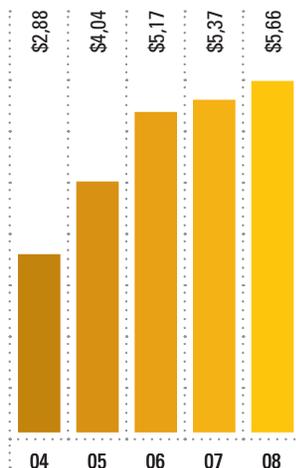
Apesar dessa profunda crise, a equipe da Caterpillar obteve um ano recorde em 2008. As vendas e receitas chegaram a 51 bilhões de dólares,

Informações aos Acionistas

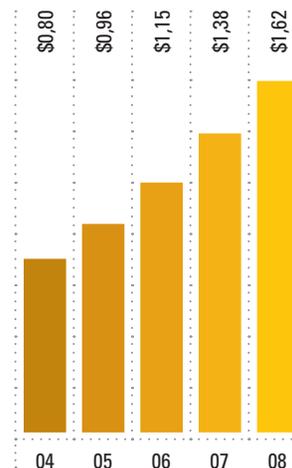
(1) Ajustado para a divisão de ações 2 por 1 de 2005.

Lucro por Ação¹

(diluído)

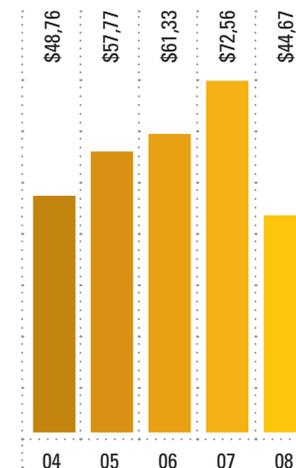


Dividendos Declarados por Ação¹



Preço de Fechamento das Ações¹

(31 de dezembro)



superando nossa meta de 50 bilhões para 2010, dois anos antes do programado. Os lucros por ações também atingiram seu recorde a US\$ 5,66.

Além disso, continuamos investindo em nosso futuro. Investimos em nossos funcionários com mais de 60 milhões de dólares em treinamento e desenvolvimento. Investimos na expansão e modernização de nossas unidades com 2,4 bilhões de dólares em despesas de capitais. Investimos em inovações de produtos com mais de 1,7 bilhão de dólares em pesquisa e desenvolvimento. Reestruturamos nossa organização, alinhando-a com eficiên-

cia aos nossos clientes. Ao mesmo tempo, geramos resultados para nossos acionistas — aumentando nossa taxa de dividendos em 17% e atingindo um marco significativo com 75 anos consecutivos de pagamentos de dividendos trimestrais.

Olhando para o futuro, as projeções de crescimento global são extremamente baixas por toda parte, afetando praticamente todos os setores que atendemos. Embora seja difícil prever o ano de 2009, esperamos que nossas vendas e receitas fiquem em torno de 40 bilhões de dólares, com variação de mais ou menos 10%, com um lucro por ação de US\$ 2,00 (US\$ 2,50, excluindo os custos de redundância) em um nível de vendas de 40 bilhões de dólares.

Sempre estivemos cientes de que trabalhamos com setores extremamente cíclicos. Para nos assegurarmos de que estaríamos preparados para a próxima crise, estabelecemos o planejamento “de crise” como um dos principais fatores de sucesso quando introduzimos nossa estratégia empresarial em 2005. No final de 2008 e início de 2009, começamos a implementar rigorosamente nossos planos de crise, incluindo:

- > Redução de nossa força de trabalho em aproximadamente 20.000 funcionários pela combinação de demissões voluntárias e involuntárias, layoffs e a eliminação de grande parte dos trabalhadores temporários, de agências e por contrato
- > Programação de fechamento temporário das unidades para a maioria de nossas operações em todo o mundo e semanas de trabalho mais

curtas em certas regiões

- > Implantação de maior flexibilidade no cancelamento de pedidos para que os revendedores possam reduzir seus estoques
- > Redução total de compensações para executivos em até 50%
- > Redução dos níveis de estoque aliada a volumes mais baixos nas unidades fabris
- > Controle das despesas de capitais e despesas discricionárias para equilibrar as necessidades de curto prazo com as iniciativas estratégicas de longo prazo
- > Trabalho próximo aos revendedores e fornecedores em todo o mundo para manter a direção quanto às necessidades de diminuição da capacidade, aumento da eficiência e controle geral de custos

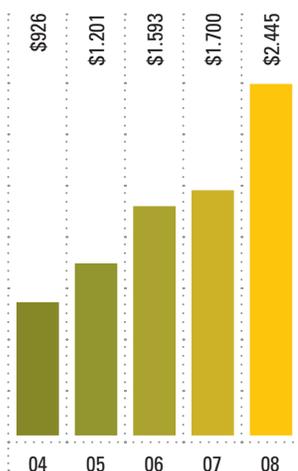
Além de nosso empenho em reduzir significativamente os custos a curto prazo, continuamos a investir estrategicamente no crescimento a longo prazo, na liderança no setor e na competitividade global. E, mais importante ainda, estamos cada vez mais mantendo nosso foco em oferecer produtos e serviços de altíssima qualidade para nossos clientes.

Sei que essas medidas mexeram com as vidas de nossos funcionários e de suas famílias e lamento termos sido obrigados a tomar essas decisões. Mas, para preservar a viabilidade de nossa empresa em longo prazo, são necessárias medidas agressivas. Esta crise econômica promete ser a mais grave desde a Grande Depressão — e, temos quase certeza, será a pior recessão pela qual já passamos desde o início da década de 1980.

Outros Destaques

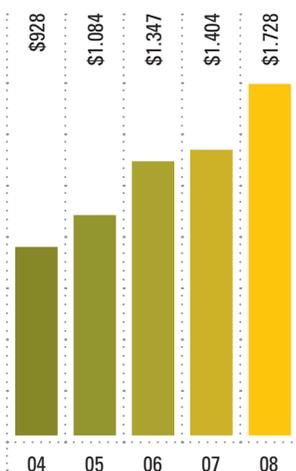
Despesas de Capital

(em milhões de dólares) (Excluindo equipamento arrendado para terceiros.)



Pesquisas e Desenvolvimento

(em milhões de dólares)



Conselho Executivo

Realinhamos nossas 31 divisões sob o comando de sete diretores executivos. Este time é um grupo sólido, com experiência global e conhecimento do setor e dos clientes, pronto para conduzir a Caterpillar até 2010 e além.



Richard Lavin
Presidente do Grupo

Stu Levenick
Presidente do Grupo

Doug Oberhelman
Presidente do Grupo

Jim Owens
Presidente e CEO

Ed Rapp
Presidente do Grupo

Gérard Vittecoq
Presidente do Grupo

Steve Wunning
Presidente do Grupo

Todas as equipes Caterpillar devem fazer sacrifícios para garantir a sobrevivência e o futuro de nossa empresa.

Mesmo diante desses desafios, tenho confiança em nossas perspectivas para o futuro. Estamos financeiramente estáveis com uma classificação de crédito para investimentos e acesso ao capital de que precisamos para conduzir nossa empresa. Nossa presença no mundo da produção é a mais forte de nosso setor e nossa eficiência, aliada aos nossos custos, estão rapidamente se transformando sob o Caterpillar Production System alimentado pelo 6 Sigma. Dispomos de uma linha diversificada de produtos e serviços, atingindo uma gama de clientes maior do que nunca. O contínuo crescimento de nossas empresas de serviços integrados, que representam 34% do total de vendas e receitas da empresa, ajuda a proporcionar estabilidade de ganhos. Nossa organização mundial de revendedo-

res Caterpillar continua forte, consolidada e com uma vantagem competitiva inigualável no setor.

Esta crise econômica não vai conter a necessidade que o mundo tem por melhor infraestrutura e mais energia. Os produtos e serviços da Caterpillar são essenciais para o restabelecimento do crescimento econômico mundial. Quando vier o período de recuperação, estaremos prontos para pôr o pé no chão e largar na frente. É por isso que estamos concentrados em executar nossa estratégia, incluindo investimentos de capital em nossas unidades de produção, expansão de nossa empresa nos principais mercados, investimentos no desenvolvimento de novos produtos e treinamento para que nossas equipes possam oferecer excelência operacional.

Gostaria de agradecer à equipe Caterpillar, nossos revendedores e fornecedores pelo compromisso contínuo enquanto enfrentamos esses

momentos sem precedentes. Os desafios são enormes, mas estou plenamente confiante em nossa equipe e em nossa estratégia. Podemos vencer esse grande desafio e sair desta recessão melhores e mais fortes.

Boas empresas se tornam excelentes empresas quando enfrentam e vencem as adversidades. Esta é nossa chance de sermos excelentes. Não só estamos prontos para sobreviver a esta crise financeira; estamos prontos para fortalecer a nossa posição de liderança mundial. Trabalhando juntos, podemos fazer da Caterpillar uma das melhores empresas do mundo!

James W. Owens
Presidente e CEO, Caterpillar Inc.

Uma Breve Visão da Caterpillar

Força para superar os desafios

A Caterpillar conta com pessoas, a presença internacional, a liderança em setores essenciais para o progresso mundial e a gama de produtos e serviços para lidar com os desafios do atual ambiente de mercado. Com sua paixão por servir nossos clientes e melhorar continuamente o desempenho, os funcionários, revendedores e fornecedores diretos da Caterpillar estão determinados a tornar possível o progresso sustentável, em todo o mundo, por muito tempo.

Localidades em Todo o Mundo



Gama de Produtos

Vamos vencer os desafios que encontramos ajudando os clientes a vencerem os desafios que encontram. Dos grandes aos pequenos, os motores e máquinas da Caterpillar com sua alta qualidade, aliam versatilidade e variedade a desempenho e produtividade para atender a praticamente qualquer necessidade.

CATERPILLAR 797B Caminhão para Mineração

CATERPILLAR D11T Trator de Esteiras

CATERPILLAR 216B Série 2 Minicarregadeira



Uma Breve Visão da Caterpillar

Informações Financeiras

Boas empresas se tornam excelentes empresas quando enfrentam e vencem as adversidades.

Esta crise econômica não vai conter a necessidade que o mundo tem por melhor infraestrutura e mais energia. Os produtos e serviços da Caterpillar são essenciais para restabelecer o crescimento econômico mundial. Quando vier o período de recuperação, estaremos prontos para pôr o pé no chão e largar na frente. Não só estamos prontos para sobreviver a esta crise financeira; estamos prontos para fortalecer nossa posição de liderança mundial. Estamos enfrentando esta tempestade e vamos proteger e fortalecer nossa empresa para, da melhor forma, atender aos interesses de longo prazo de todos os nossos acionistas.

Resumo Financeiro de Cinco Anos

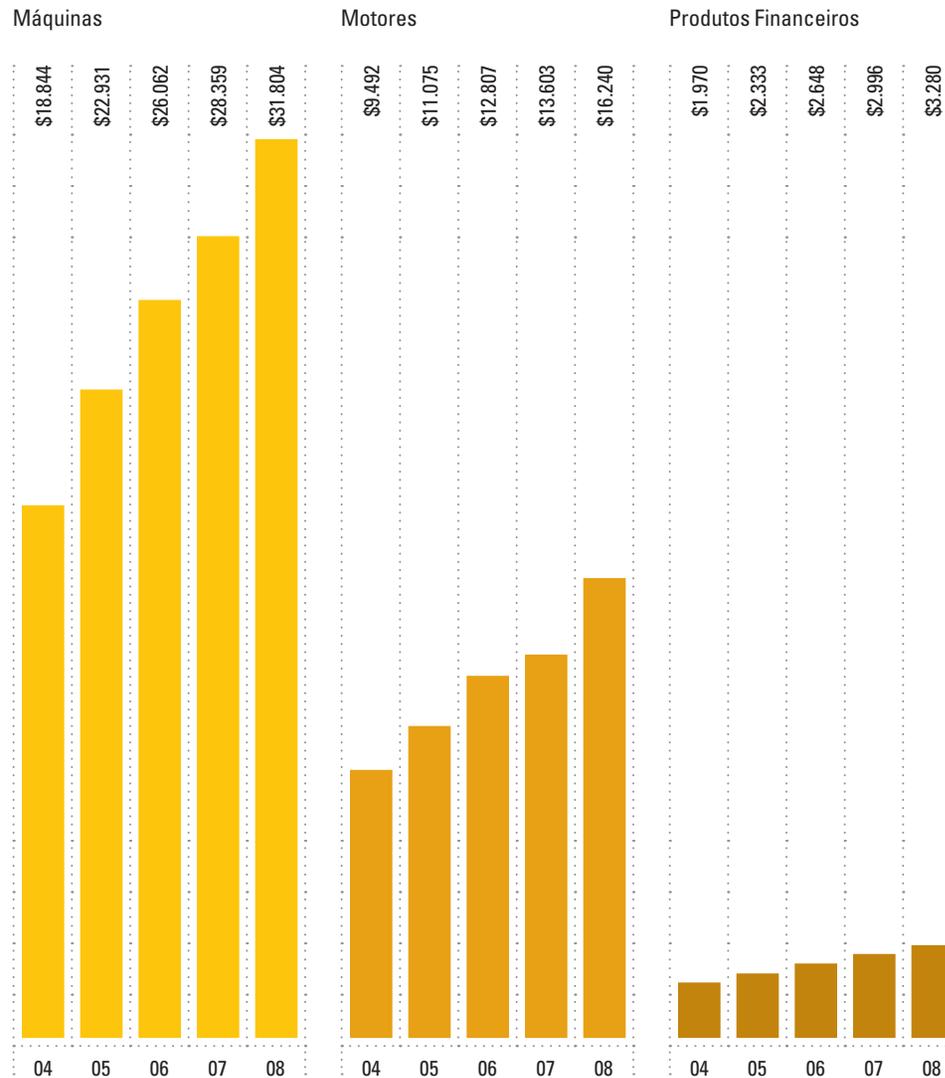
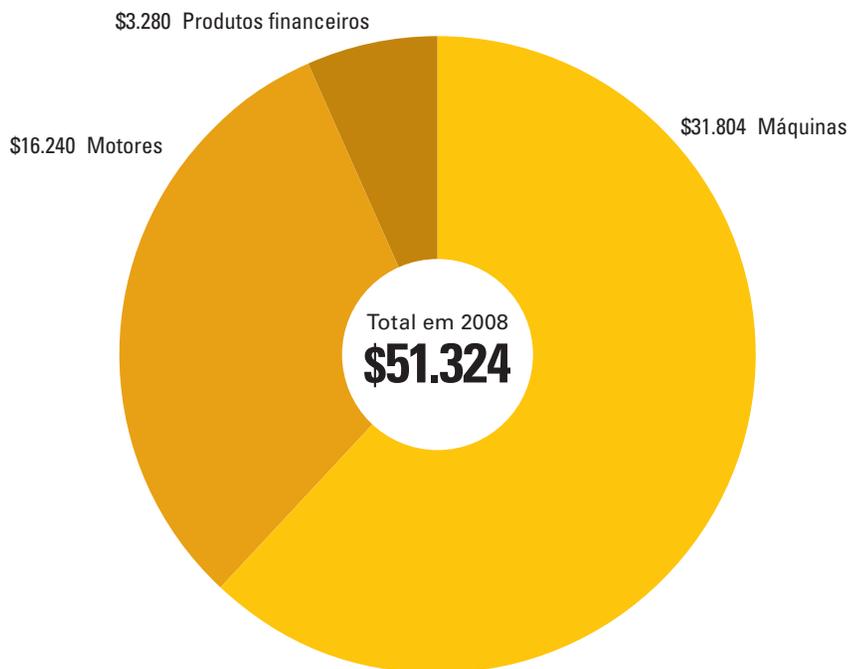
(em milhões de dólares, exceto por dados de ações)

Anos encerrados em 31 de dezembro	2008	2007	2006	2005 ⁴	2004 ⁴
Vendas e Receitas	\$ 51.324	\$ 44.958	\$ 41.517	\$ 36.339	\$ 30.306
Vendas	\$ 48.044	\$ 41.962	\$ 38.869	\$ 34.006	\$ 28.336
Percentual nos EUA	33%	37%	46%	47%	46%
Percentual fora dos EUA	67%	63%	54%	53%	54%
Receitas	\$ 3.280	\$ 2.996	\$ 2.648	\$ 2.333	\$ 1.970
Lucro ^{6,7}	\$ 3.557	\$ 3.541	\$ 3.537	\$ 2.854	\$ 2.035
Porcentagem das vendas e receitas	6,9%	7,9%	8,5%	7,9%	6,7%
Lucro por ação ordinária ^{1,6,7}	\$ 5,83	\$ 5,55	\$ 5,37	\$ 4,21	\$ 2,97
Lucro por ação ordinária — diluído ^{2,6,7}	\$ 5,66	\$ 5,37	\$ 5,17	\$ 4,04	\$ 2,88
Dividendos declarados por ação ordinária	\$ 1,620	\$ 1,380	\$ 1,150	\$ 0,955	\$ 0,800
Retorno sobre o patrimônio líquido médio (ações ordinárias) dos acionistas ^{3,5,7}	47,5%	45,0%	46,3%	35,9%	30,0%
Despesas de capital:					
Propriedades, fábricas e equipamentos	\$ 2.445	\$ 1.700	\$ 1.593	\$ 1.201	\$ 926
Equipamento arrendado para terceiros	\$ 1.566	\$ 1.340	\$ 1.082	\$ 1.214	\$ 1.188
Depreciação e amortização	\$ 1.980	\$ 1.797	\$ 1.602	\$ 1.477	\$ 1.397
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	\$ 1.728	\$ 1.404	\$ 1.347	\$ 1.084	\$ 928
Porcentagem das vendas e receitas	3,4%	3,1%	3,2%	3,0%	3,1%
Salários e benefícios empregatícios	\$ 9.076	\$ 8.331	\$ 7.512	\$ 6.928	\$ 6.025
Número médio de funcionários	106.518	97.444	90.160	81.673	73.033

- 1 Calculado sobre o número médio ponderado de ações em circulação.
- 2 Calculado sobre o número médio ponderado de ações em circulação diluídas pelo exercício presumido de prêmios de remuneração baseados em ações, usando o método de ações em tesouraria.
- 3 Representa o lucro dividido pelo capital acionário médio (capital acionário do início do ano mais o capital acionário do final do ano dividido por dois).
- 4 Os dados por ação refletem a divisão de ações 2 por 1 de 2005.
- 5 Em 2006, adotamos as disposições de reconhecimento de balanços da Declaração da Norma de Contabilidade Financeira 158, "Employers' Accounting for Defined Benefit Pension and Other Postretirement Plans" (Contabilidade do Empregador para Benefício de Aposentadoria Definido e Outros Planos Pós-Aposentadoria) — uma emenda às Declarações FASB N° 87, 88, 106 e 132(R)," que mudaram a maneira pela qual contabilizamos os benefícios após o tempo de serviço.
- 6 Em 2006, adotamos a Declaração de Normas de Contabilidade Financeira 123 (revisada em 2004), "Pagamento baseado em ações" que alterou a maneira pela qual contabilizamos a remuneração baseada em ações.
- 7 Em 2007, adotamos a Interpretação do Conselho de Normas de Contabilidade Financeira N° 48, "Accounting for Uncertainty in Income Taxes—an Interpretation of FASB Statement No.109" (Contabilizando Incertezas no Imposto de Renda — uma Interpretação da Declaração FASB N° 109), que mudou a maneira pela qual contabilizamos incertezas nas posições de impostos.

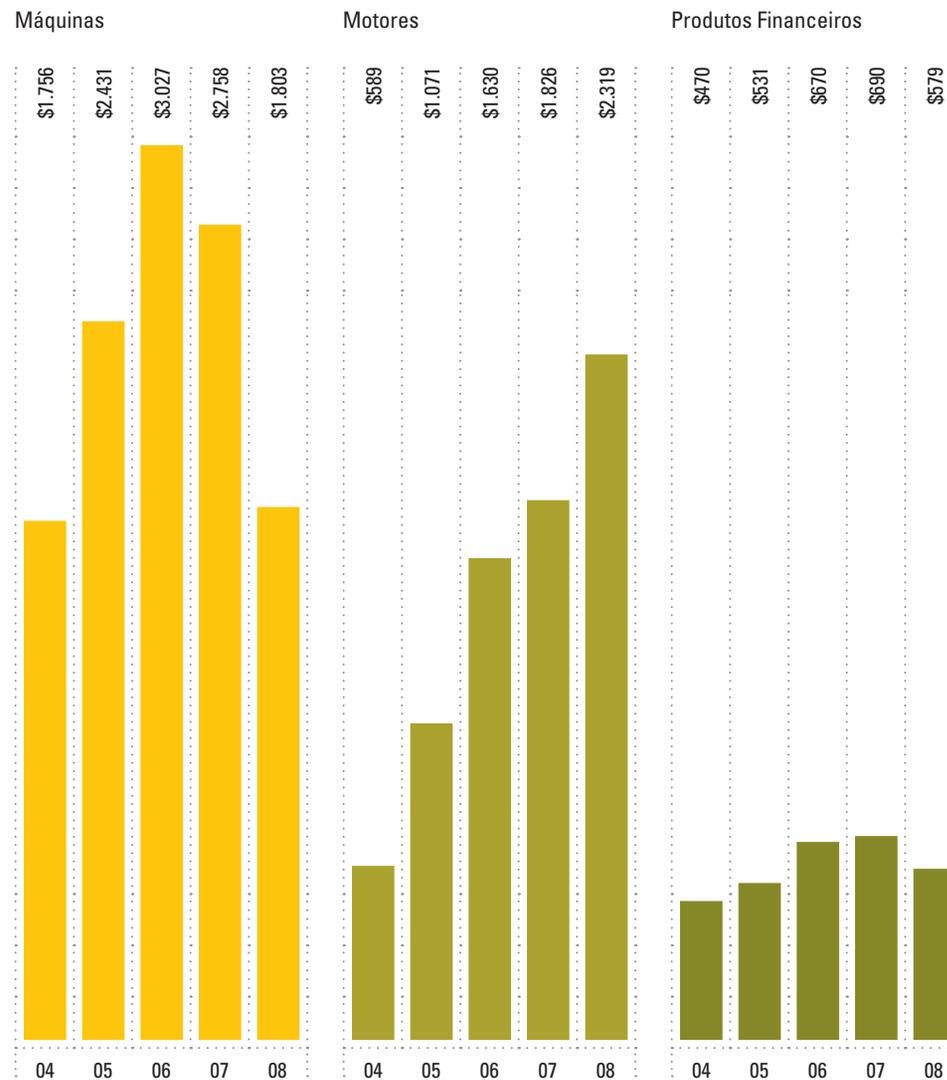
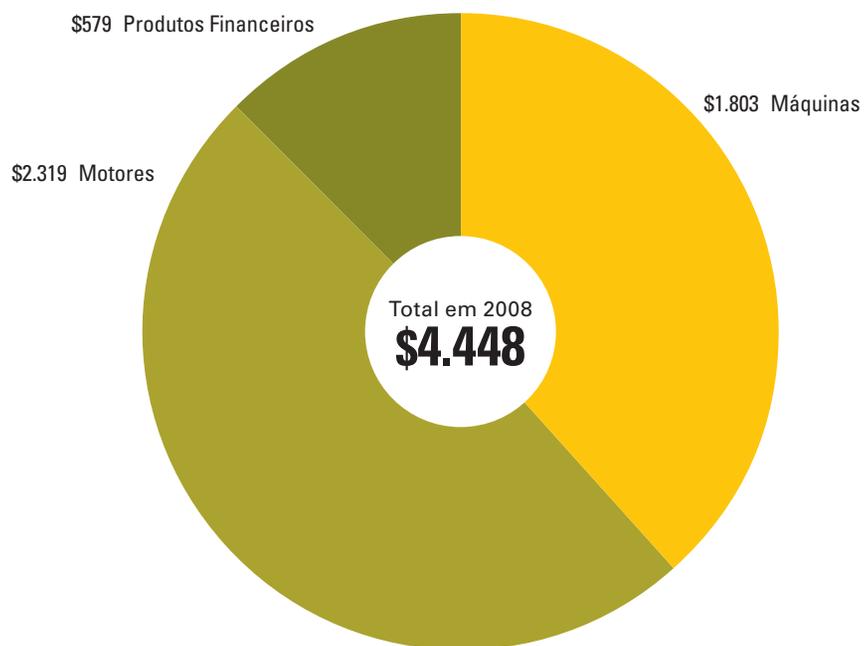
Vendas e Receitas

(em milhões de dólares)



Lucro Operacional

(em milhões de dólares)

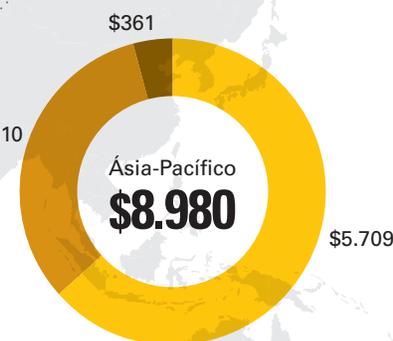
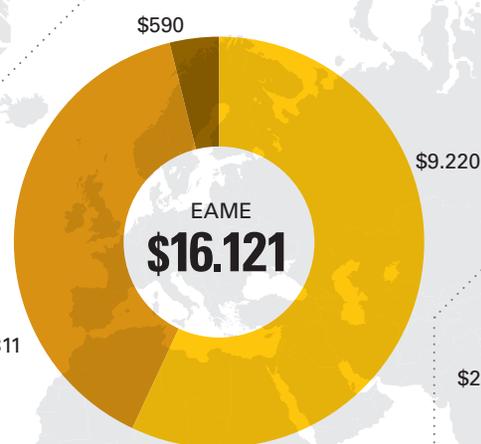
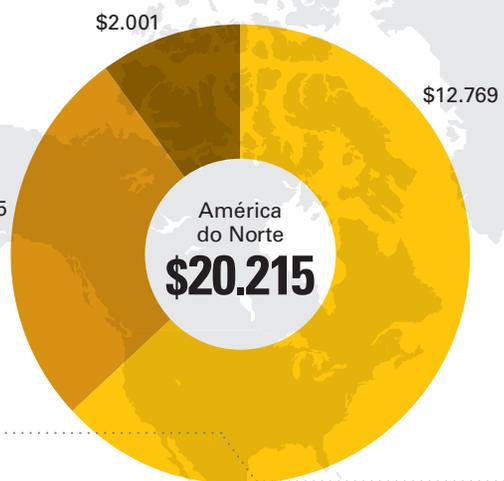


Eliminações no valor de (\$131), (\$249), (\$406), (\$353) e (\$253) (em milhões de dólares) para os anos de 2004, 2005, 2006, 2007 e 2008, respectivamente, são necessárias para chegar a um lucro operacional consolidado.

Vendas e Receitas por Região Geográfica

(em milhões de dólares)

- Máquinas
- Motores¹
- Produtos Financeiros²



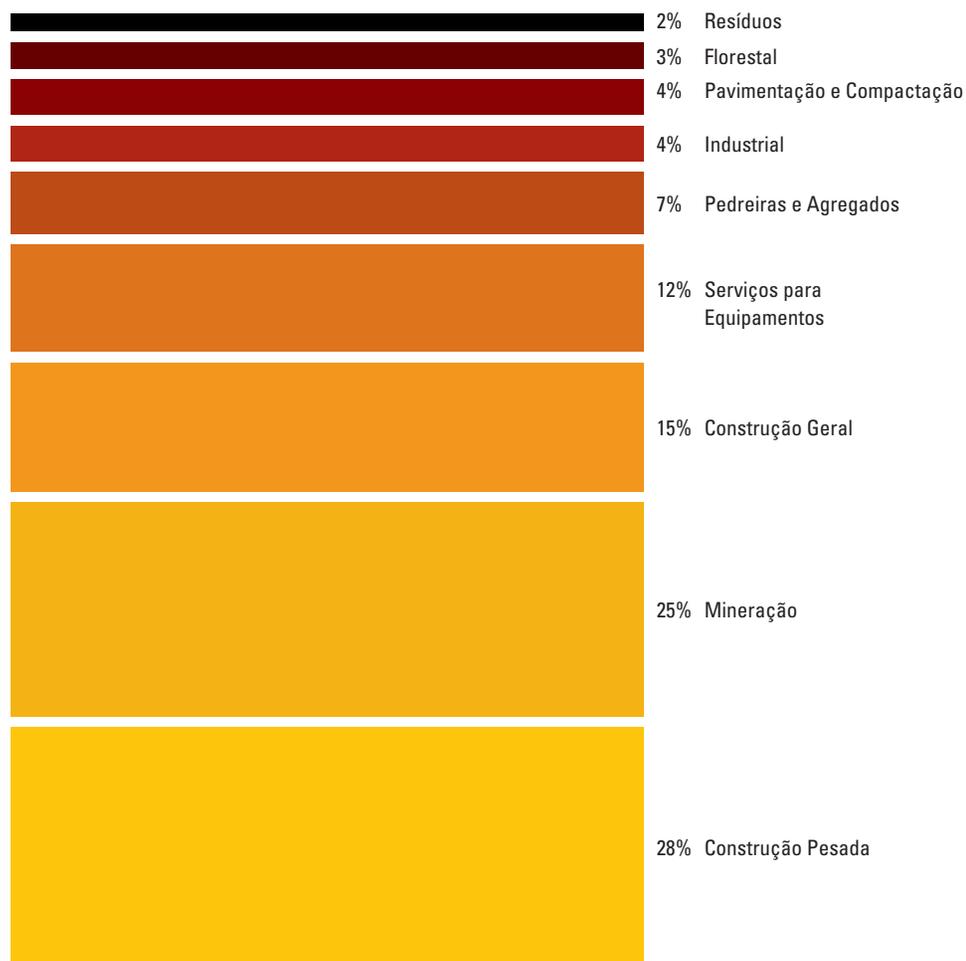
(1) Não inclui transferências internas de motores no valor de US\$ 2.822 bilhões, US\$ 2.549 bilhões e US\$ 2.310 bilhões em 2008, 2007 e 2006. As transferências internas de motores são avaliadas a preços comparáveis aos das partes não relacionadas.

(2) Não inclui receitas provenientes de Máquinas e Motores no valor de US\$ 308 milhões, US\$ 400 milhões e US\$ 466 milhões em 2008, 2007 e 2006, respectivamente.

	América do Norte			EAME			Ásia-Pacífico			América Latina			Vendas e Receitas Totais		
	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06
Máquinas	\$12.769	\$12.596	\$14.215	\$ 9.220	\$ 8.588	\$ 6.223	\$ 5.709	\$ 4.026	\$ 3.080	\$ 4.106	\$ 3.149	\$ 2.544	\$31.804	\$28.359	\$26.062
Motores	\$ 5.445	\$ 5.092	\$ 5.940	\$ 6.311	\$ 5.245	\$ 4.064	\$ 2.910	\$ 2.136	\$ 1.701	\$ 1.574	\$ 1.130	\$ 1.102	\$16.240	\$13.603	\$12.807
Produtos Financeiros	\$ 2.001	\$ 2.007	\$ 1.852	\$ 590	\$ 479	\$ 377	\$ 361	\$ 240	\$ 224	\$ 328	\$ 270	\$ 195	\$ 3.280	\$ 2.996	\$ 2.648
Total	\$20.215	\$19.695	\$22.007	\$16.121	\$14.312	\$10.664	\$ 8.980	\$ 6.402	\$ 5.005	\$ 6.008	\$ 4.549	\$ 3.841	\$51.324	\$44.958	\$41.517

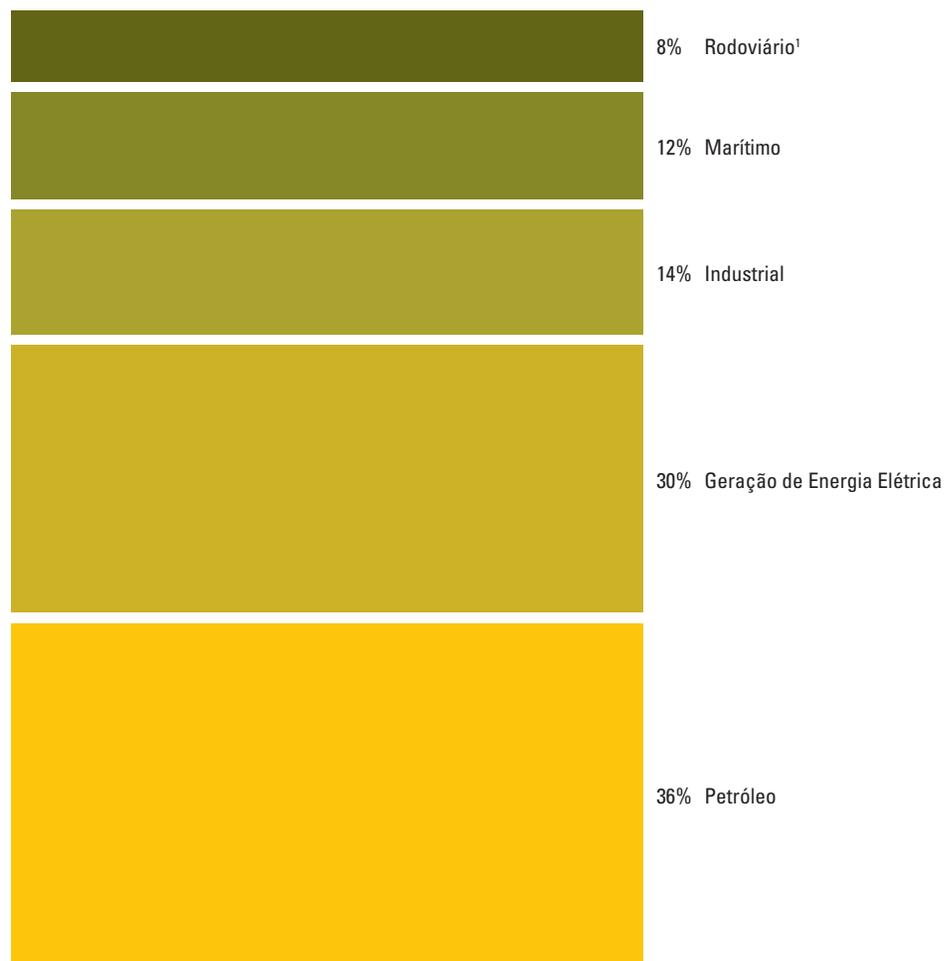
Distribuição de Máquinas Novas a Usuários Finais

(Distribuição mundial de máquinas Caterpillar por uso principal final informada pelos revendedores em 2008)



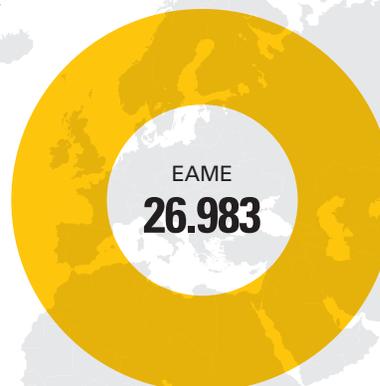
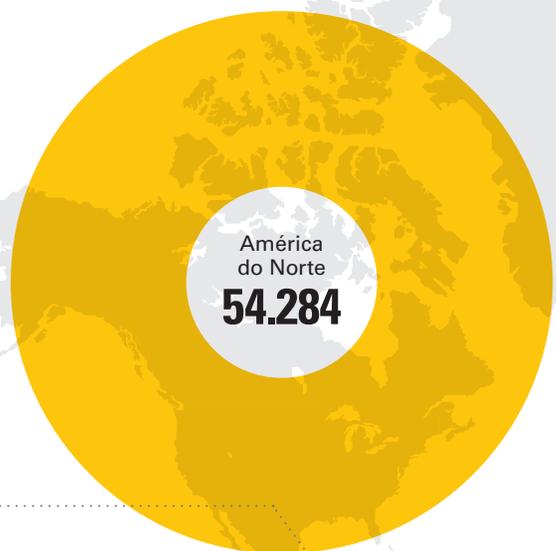
Distribuição de Motores Novos a Usuários Finais

(Distribuição mundial de motores Caterpillar em 2008)



(1) Em 2008, decidimos sair do mercado de motores rodoviários.

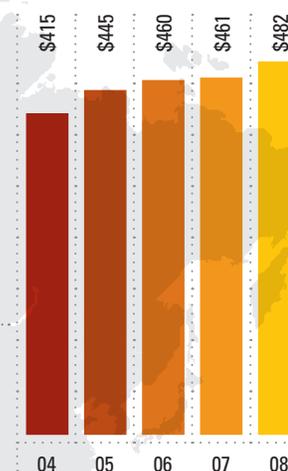
Funcionários em Tempo Integral no Final do Ano¹



	08	07	06		08	07	06
Nos EUA	53.509	50.545	48.709	América do Norte	54.284	50.901	49.018
Fora dos EUA	59.378	50.788	45.884	EAME	26.983	26.168	24.845
Total	112.887	101.333	94.593	Ásia-Pacífico	17.217	10.334	7.499
				América Latina	14.403	13.930	13.231

Vendas e Receitas por Funcionário²

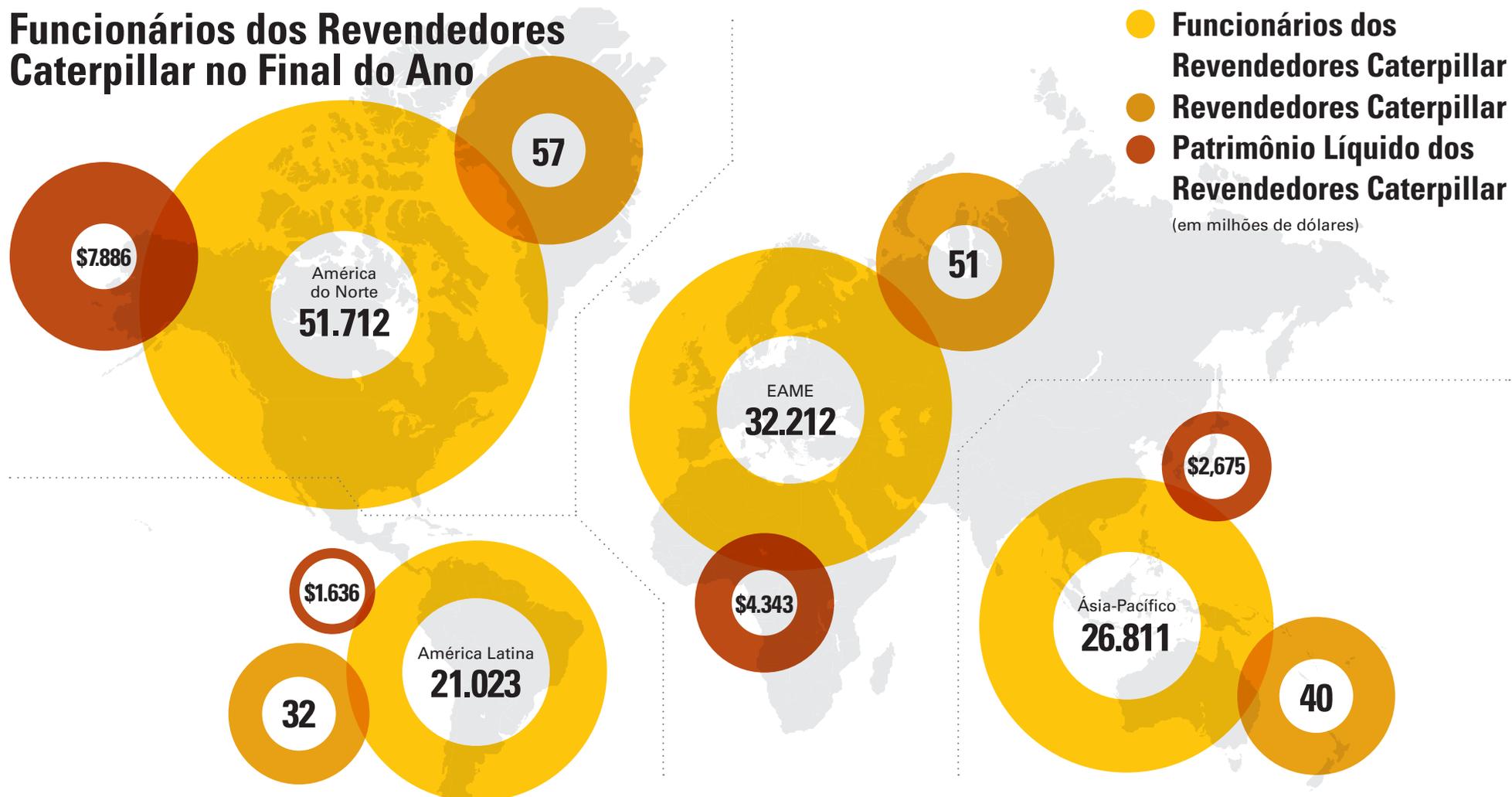
(em milhares de dólares)



(1) Não inclui força de trabalho flexível, tais como funcionários de agências, por contrato e que não sejam da Caterpillar.

(2) Total de vendas e receitas dividido pelo número médio de funcionários.

Funcionários dos Revendedores Caterpillar no Final do Ano



	América do Norte			EAME			Ásia-Pacífico			América Latina			Total		
	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06	08	07	06
Funcionários dos Revendedores Caterpillar	51.712	52.583	51.530	32.212	28.796	28.611	26.811	22.518	21.620	21.023	17.465	15.647	131.758	121.362	117.408
Revendedores Caterpillar	57	58	59	51	50	50	40	40	40	32	33	33	180	181	182
Patrimônio Líquido dos Revendedores Caterpillar	\$ 7.886	\$ 7.588	\$ 6.687	\$ 4.343	\$ 3.095	\$ 2.566	\$ 2.675	\$ 2.079	\$ 1.637	\$ 1.636	\$ 1.405	\$ 1.254	\$ 16.540	\$ 14.167	\$ 12.144

Informações sobre Patentes

430

O número de patentes concedidas à Caterpillar aumentou pelo quarto ano consecutivo, já que a Caterpillar tem aumentado continuamente seu investimento em novos produtos e serviços. Em 2008, mais de 600 funcionários foram contemplados nas mais de 430 patentes concedidas às empresas da Caterpillar em âmbito mundial.

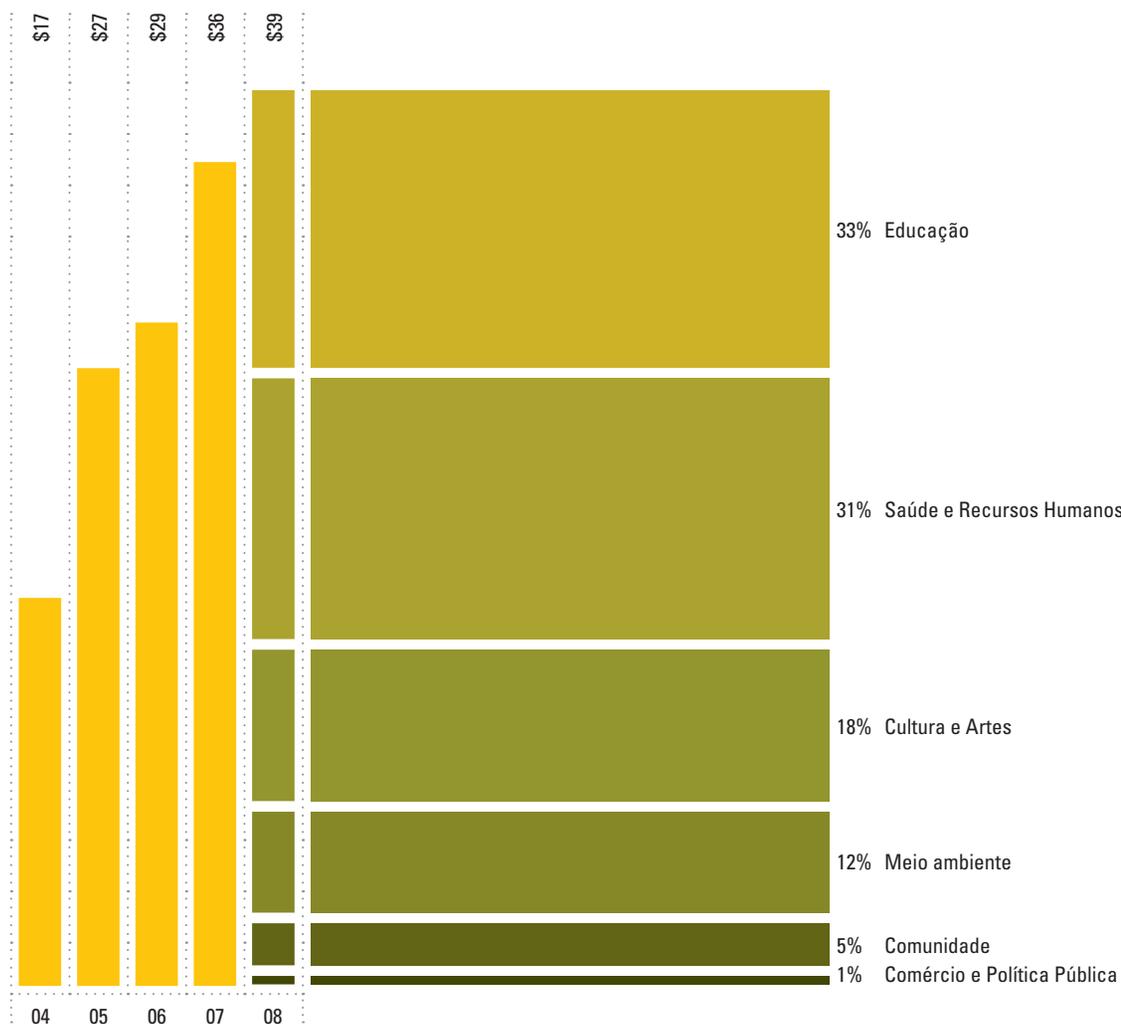
Exportações dos EUA

(em milhões de dólares)

Canadá	\$2,172
EAME	\$6,568
Ásia-Pacífico	\$3,834
América Latina	\$3.577

Doações Corporativas

(em milhões de dólares)





Diretoria em 2008

(a partir de 31 de dezembro de 2008)

W. Frank Blount 70

Presidente e CEO da JI Ventures, Inc. (capital de risco). Outras diretorias: Alcatel-Lucent S.A.; Entergy Corporation; e KBR, Inc. O Sr. Blount é diretor da empresa desde 1995.

Dr. John R. Brazil 63

Presidente da Trinity University (San Antonio, Texas). O Dr. Brazil é diretor da empresa desde 1998.

Daniel M. Dickinson 47

Sócio-gerente da Thayer | Hidden Creek (investimento em fundo de participação "private equity"). Outras diretorias: BFI Canada Ltd. O Sr. Dickinson é diretor da empresa desde 2006.

John T. Dillon 70

Ex-presidente e CEO da International Paper (produtos florestais e de papel). O Sr. Dillon atua como vice-presidente da Evercore

Capital Partners (empresa de consultoria e investimento) e Diretor Presidente Sênior para atividades de investimento e de negócios de participação em fundos. Outras diretorias: E.I. du Pont de Nemours and Company; Kellogg Co.; e Vertis Inc. O Sr. Dillon é diretor da empresa desde 1997.

Eugene V. Fife 68

Diretor da Vawter Capital LLC (investimento privado). O Sr. Fife atuou como CEO interino e Presidente da Eclipsys Corporation (serviços de informação em saúde) de abril a novembro de 2005. Atualmente, ocupa a posição de Presidente não-executivo da Eclipsys Corporation. O Sr. Fife é diretor da empresa desde 2002.

Gail D. Fosler 61

Presidente, Economista Chefe e Agente Fiduciário da The Conference Board (associação de pesquisa e negócios). Antes de sua posição atual, a Sra. Fosler foi Vice-presidente Executiva, Vice-presidente Sênior e Economista Chefe da The Conference Board. Outra diretoria: Baxter International Inc. A Sra. Fosler é diretora da empresa desde 2003.

Juan Gallardo 61

Presidente do Grupo Embotelladoras Unidas S.A. de C.V. (engarrafamento). Ex-vice-presidente da Home Mart de Mexico, S.A. de C.V. (comércio varejista), ex-presidente do Grupo Azucarero Mexico, S.A. de C.V. (moinhos de açúcar) e ex-presidente da Mexico Fund Inc. (fundo mútuo). Outras diretorias: Grupo Mexico S.A. de C.V. e Lafarge S.A. O Sr. Gallardo é diretor da empresa desde 1998.

David R. Goode 68

Ex-presidente e CEO da Norfolk Southern Corporation (empresa controladora envolvida principalmente em transporte terrestre). Outras diretorias: Delta Air Lines, Inc. e Texas Instruments Incorporated. O Sr. Goode é diretor da empresa desde 1993.

Peter A. Magowan 67

Ex-presidente e Sócio-gerente geral do San Francisco Giants (time de beisebol da liga principal). O Sr. Magowan é diretor da empresa desde 1993.

William A. Osborn 61

Presidente e ex-CEO da Northern Trust Corporation (companhia controladora de vários bancos) e do The Northern Trust Company (banco). Outra diretoria: Abbott Laboratories. O Sr. Osborn é diretor da empresa desde 2000.

James W. Owens 63

Presidente e CEO da Caterpillar Inc. (máquinas, motores e produtos financeiros). Antes de sua posição atual, o Sr. Owens ocupou a posição de Vice-presidente e Presidente de Grupo da Caterpillar. Outras diretorias: Alcoa Inc. e International Business Machines Corporation. O Sr. Owens é diretor da empresa desde 2004.

Charles D. Powell 67

Presidente da Capital Generation Partners (gerenciamento de ativos e investimentos), LVMH Services Limited (artigos de luxo) e Magna Holdings (investimento imobiliário). Antes de suas posições atuais, o Sr. Powell foi Presidente da Sagitta Asset Management Limited (gerenciamento de ativos) Outras diretorias: Hongkong Land Holdings Limited; LVMH Moët-Hennessy

Louis Vuitton; Mandarin Oriental International Ltd.; Northern Trust Global Services Limited; Textron Corporation; Schindler Holding Ltd.; e Yell Group plc. o Sr. Powell é diretor da empresa desde 2001.

Edward B. Rust, Jr. 58

Presidente e CEO da State Farm Mutual Automobile Insurance Company (seguro). Ele é também presidente e CEO da State Farm Fire and Casualty Company, State Farm Life Insurance Company e outras afiliadas principais da State Farm, assim como agente fiduciário e presidente do State Farm Mutual Fund Trust e State Farm Variable Product Trust. Outras diretorias: Helmerich & Payne, Inc. e The McGraw-Hill Companies, Inc. O Sr. Rust é diretor da empresa desde 2003.

Joshua I. Smith 68

Presidente e Sócio-gerente do Coaching Group, LLC (consultoria de gerenciamento). Outras diretorias: Comprehensive Care Corporation; Federal Express Corporation e The Allstate Corporation. O Sr. Smith é diretor da empresa desde 1993.

Membros do Comitê e Executivos

(a partir de 31 de dezembro de 2008)

Comitê de Auditoria

Eugene V. Fife, Presidente

John R. Brazil

John T. Dillon

William A. Osborn

Comitê de Remuneração

David R. Goode, Presidente

Daniel M. Dickinson

Edward B. Rust, Jr.

Comitê de Governança

W. Frank Blount, Presidente

Gail D. Fosler

Peter A. Magowan

Comitê de Política Pública

Charles D. Powell, Presidente

Juan Gallardo

Joshua I. Smith

Presidente e Diretor Executivo Principal

James W. Owens

Presidentes de Grupo

Richard P. Lavin

Stuart L. Levenick

Douglas R. Oberhelman

Edward J. Rapp

Gérard R. Vittecoq

Steven H. Wunning

Vice-presidentes

Kent M. Adams

Produtos Financeiros

William P. Ainsworth

Progress Rail Services

Ali M. Bahaj

Caterpillar Japão

Sidney C. Banwart

Recursos Humanos

Michael J. Baunton (a aposentar-se em maio de 2009) *Operações na Europa, África, Oriente Médio*

Rodney C. Beeler

Centro de Excelência de Marketing e Suporte ao Produto

Mary H. Bell

Produtos para a Construção Civil

Thomas J. Bluth

Terraplenagem

James B. Buda

Serviços Jurídicos

David B. Burritt

Suporte Financeiro e Estratégico Global

Richard J. Case

Energia Marítima e de Petróleo

Robert B. Charter

Distribuição para Ásia-Pacífico

Christopher C. Curfman

Mineração

Paolo Fellin

Distribuição para Europa, África, Oriente Médio

Steven L. Fisher

Recondicionamento

Gregory S. Folley

Componentes Principais

Thomas A. Gales (a aposentar-se em dezembro de 2009)

Serviços de Distribuição para as Américas

Stephen A. Gosselin

Solar Turbines Incorporated

Hans Haefeli

Sistemas Avançados

John S. Heller

Serviços de Informação Global

Gwenne A. Henricks

Sistemas de Energia Industrial

Stephen P. Larson

Logística

Daniel M. Murphy

Compras Globais

James J. Parker

Serviços de Distribuição para as Américas

Mark R. Pfloderer

Eletrônica e Conexões

William J. Rohner

Energia Elétrica

Cristiano V. Schena

Operações na Europa, África, Oriente Médio

William F. Springer

Pedreiras e Indústrias Especializadas

Gary A. Stamanato

Escavação

Gary A. Stroup

Grandes Sistemas de Energia

Tana L. Utley

Centro de Excelência de Desenvolvimento de Produtos

James D. Waters

Centro de Excelência de Produção

Robert T. Williams

Operações nas Américas

Jiming Zhu

Caterpillar China

Advogado Geral e Secretário

James B. Buda

Diretor Financeiro

David B. Burritt

Diretor de Recursos Humanos

Sidney C. Banwart

Diretor de Informação

John S. Heller

Diretora de Tecnologia

Tana L. Utley

Controlador

Bradley M. Halverson

Tesoureiro

Kevin E. Colgan

Diretor de Ética e Conformidade

Edward J. Scott

Diretora de Contabilidade

Jananne A. Copeland

Tesoureiro Assistente

Robin D. Beran

Secretários Assistentes

Tinkie E. Demmin

Laurie J. Huxtable

Novos Vice-presidentes

(em vigor a partir de 1º de janeiro de 2009)



Robert B. Charter



Gregory S. Folley



Jiming Zhu

Informações Complementares para os Acionistas

SERVIÇOS PARA OS ACIONISTAS
Os acionistas registrados devem contatar:

Agente de Transferência de Ações

BNY Mellon Shareowner Services
P.O. Box 358015

Pittsburgh, PA 15252-8015

Telefone: (866) 203-6622 (EUA e Canadá)

(201) 680-6578 (fora dos EUA e Canadá)

Deficientes auditivos: (800) 231-5469

(EUA ou Canadá)

(201) 680-6610 (fora dos EUA ou Canadá)

Internet: www.bnymellon.com/shareowner/isd

Secretária Assistente da Caterpillar

Laurie J. Huxtable

Caterpillar Inc.

100 N.E. Adams Street

Peoria, IL 61629-7310

Telefone: (309) 675-4619

Fax: (309) 675-6620

E-mail: catshareservices@cat.com

Ações Mantidas em Posição Circulante

Os acionistas que detiverem ações em posição circulante devem contatar seu banco ou corretor se tiverem perguntas sobre essas ações.

PLANO DE COMPRA DE AÇÕES

Os acionistas atuais e outros investidores interessados podem comprar ações ordinárias da Caterpillar Inc. diretamente pelo Programa de Serviços para o Investidor patrocinado e administrado pelo nosso Agente de Transferência. Os acionistas atuais podem obter mais informações sobre o programa com o nosso Agente de Transferência usando as informações de contato fornecidas anteriormente. Não acionistas podem solicitar materiais do programa ligando para: (866) 353-7849. Os materiais do Programa de Serviços para o Investidor estão disponíveis online em nosso website do Agente de Transferência ou seguindo um link de www.cat.com/dspp

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Analistas institucionais, gerentes de carteira e representantes de instituições financeiras que buscam informações adicionais sobre a empresa devem entrar em contato com:

Diretor de Relações com Investidores

Mike DeWalt

Caterpillar Inc.

100 N.E. Adams Street

Peoria, IL 61629-5310

Telefone: (309) 675-4549

Fax: (309) 675-4457

E-mail: catir@cat.com

Internet: www.cat.com/investor

AÇÕES ORDINÁRIAS (NYSE: CAT)

Informações sobre registro em bolsa

As ações ordinárias da Caterpillar estão registradas nas bolsas de valores de Nova York e Chicago, nos Estados Unidos da América, e nas bolsas de valores da Bélgica, França, Alemanha, Grã-Bretanha e Suíça.

Conformidade

Para 2008, a Caterpillar arquivou uma Certificação Anual de CEO em conformidade com os regulamentos da bolsa de valores de Nova York e certificações de CEO/CFO em conformidade com as Cláusulas 302 e 906 da lei Sarbanes-Oxley de 2002. Essas certificações estão incluídas como anexos de nosso Formulário 10-K arquivado para o respectivo ano fiscal.

Faixas de Preço

As faixas de preços trimestrais das ações ordinárias da Caterpillar na Bolsa de Valores de Nova York, o principal mercado no qual as ações são comercializadas, foram:

Trimestre	2008		2007	
	Elevada	Baixa	Elevada	Baixa
Primeiro	\$78,63	\$59,60	\$68,43	\$57,98
Segundo	\$85,96	\$72,56	\$82,89	\$65,86
Terceiro	\$75,87	\$58,11	\$87,00	\$70,59
Quarto	\$59,03	\$31,95	\$82,74	\$67,00

Número de Acionistas

Os acionistas registrados no final do ano totalizaram 39.578, em comparação com 39.061 no final de 2007. Aproximadamente 60% de nossas ações emitidas são detidas por instituições e bancos, 32% por pessoas físicas e 8% por funcionários através de planos de ações da empresa.

Os planos de contribuição para aposentadoria definidos e com qualificação fiscal detiveram 40.114.225 ações no final do ano, incluindo 10.108.741 ações adquiridas durante 2008. Os planos de compra de ações para funcionários fora dos EUA detiveram outras 4.909.252 ações no final do ano, incluindo 965.309 ações adquiridas durante 2008.

Informações sobre a Empresa

Informações Atualizadas

Ligue para a nossa linha direta de informação: (800) 228-7717 (EUA ou Canadá) ou (858) 244-2080 (fora dos EUA ou Canadá) para solicitar publicações da empresa por correio, ouvir um resumo dos últimos resultados financeiros e a perspectiva atual da Caterpillar ou para solicitar uma cópia dos resultados por fax ou correio.

Solicite, veja ou baixe materiais online ou inscreva-se para receber alertas por e-mail visitando www.cat.com/materialsrequest

Informações Históricas

Veja/baixe online em www.cat.com/Historica

Assembleia Anual

Na quarta-feira, 10 de junho de 2009, às 13h30, horário central, será realizada a assembleia anual de acionistas no Northern Trust Building, Chicago, Illinois. Os materiais para procurações serão enviados para os acionistas em 1º de maio de 2009, ou próximo a essa data.

Internet

Visite-nos pela Internet no endereço www.cat.com

As informações contidas em nosso website não são incorporadas por referência a este documento.

Créditos

PRODUZIDO POR
Caterpillar Corporate Public Affairs

PROJETO
VSA Partners, Inc.

FOTOGRAFIA
Anders Thomsen, Pon Equipment
Soluções de Mídia Eletrônica e Televisão da Caterpillar
Gianluca Franchini, Photo Service
Mitch Colgan, Colgan Photographic
OAO Gazprom
Victor Molina, Solar Turbines
Stig Stasig

Informação de Marca Comercial

CAT, CATERPILLAR, seus respectivos logotipos, as identidades visuais TODAY'S WORK., TOMORROW'S WORLD., "Amarelo Caterpillar" e POWER EDGE, assim como as identidades corporativa e de produto aqui utilizadas, são marcas comerciais da Caterpillar e não podem ser utilizadas sem permissão. MaK é uma marca comercial da Caterpillar Motoren GmbH & Co. KG e não poderá ser usada sem permissão. PROGRESS RAIL SERVICES e design é uma marca comercial da Progress Rail Services Corporation e não pode ser usada sem permissão. SOLAR, assim como a identidade corporativa e de produto aqui utilizada são marcas comerciais da Solar Turbines Incorporated e não podem ser usadas sem permissão. PERKINS, o desenho do "quadrado e círculos" e o "Azul Perkins" são marcas comerciais da Perkins Holdings Limited e não podem ser usadas sem permissão. FG WILSON e o desenho do "globo" são marcas comerciais da FG WILSON (Engineering) Limited e não podem ser usadas sem permissão.

Isenção de Responsabilidade

Algumas declarações neste comunicado são relativas a eventos futuros e expectativas e, como tais, constituem previsões que envolvem fatores conhecidos e desconhecidos, que podem levar os resultados reais da Caterpillar Inc. a serem diferentes daqueles expressos ou implícitos nas previsões. Neste contexto, palavras como "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "acredita", "procura", "irá" ou outras palavras e frases similares geralmente identificam previsões feitas em nome da Caterpillar. Os resultados reais da empresa podem diferir substancialmente daqueles descritos ou implícitos nessas previsões devido a vários fatores ou incertezas, incluindo, entre outros, mudanças nas condições econômicas, políticas ou competitivas; aceitação dos produtos e serviços da empresa pelo mercado; mudanças legislativas, regulamentares e taxas tributárias; e outros fatores e condições gerais econômicos, comerciais e financeiros, descritos mais detalhadamente nos arquivos da empresa na Securities and Exchange Commission (Comissão de Valores Mobiliários), incluídos em seu relatório de final de ano no Formulário 10-K em 20 de fevereiro de 2009. Não assumimos nenhuma obrigação de atualizar nossas declarações de previsões para o futuro.

© 2009 Caterpillar
Todos os direitos reservados
Incorporada em Delaware
Igual oportunidade de emprego

WWW.CAT.COM

Peoria, IL 61629
(309) 675-1000
YECX0021